

krungsri
กรุงศรี
A member of MUFG

กรุงศรี

รายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงิน ที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

สำหรับปี 2568

ชีวิตง่าย ได้ทุกวัน
Make Life Simple



สารบัญ

บทนำ 1

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ 3

กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน 36

การบริหารความเสี่ยง 64

การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย 74

ภาคผนวก 92



ผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศยังคงเป็นหนึ่งในความท้าทายระดับโลกที่สำคัญที่สุด ซึ่งส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจ ธุรกิจ ระบบนิเวศน์ และความเป็นอยู่ที่ดีของมนุษย์ เพื่อตอบสนองต่อปัญหานี้ กรุงศรีจึงได้บูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและความยั่งยืนเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยสอดคล้องกับความมุ่งมั่นที่จะเป็น “ธนาคารชั้นนำแห่งภูมิภาคเพื่อความยั่งยืน” และวิสัยทัศน์ Net Zero ของธนาคารกรุงศรี ซึ่งเป็นไปตามกรอบการทำงานด้านสภาพภูมิอากาศระดับโลกและระดับชาติ รวมถึงเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน (SDGs) ข้อตกลงปารีส แผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของประเทศไทย (NDCs) และเป้าหมายความเป็นกลางทางคาร์บอนของกลุ่มธุรกิจมิตซูบิชิ ยูเอฟเจ ไฟแนนเชียล กรุ๊ป (MUFG) ด้วยความมุ่งมั่นนี้ ธนาคารตั้งเป้าที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ในขณะเดียวกันก็เสริมสร้างความยืดหยุ่นทางธุรกิจในระยะยาวและสร้างมูลค่าที่ยั่งยืนให้กับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

ในปี 2568 กรุงศรีจะยังคงดำเนินกิจกรรมด้านสภาพภูมิอากาศต่อไป โดยจัดตั้งคณะทำงาน Net Zero ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการความยั่งยืนเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาและการดำเนินการตามแผนการเปลี่ยนผ่านของธนาคารทั้งในส่วนของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนเองและการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อ/การลงทุน (Financed Emissions) การเปลี่ยนผ่านสำหรับภาคบริการทางการเงินมุ่งเน้นไปที่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการจัดหาเงินทุน การขยายขอบเขตการให้บริการทางการเงินที่ยั่งยืน พร้อมทั้งสนับสนุนลูกค้าไปสู่การเปลี่ยนผ่าน โดยในขั้นต้นกรุงศรีให้ความสำคัญกับภาคการผลิตไฟฟ้าและการขนส่งทางบกเป็นลำดับแรก สอดคล้องกับแนวทางของ Net Zero Banking Alliance (NZBA) และตามกรอบของ Thailand Taxonomy ซึ่งสะท้อนให้เห็นถึงความสำคัญของทุกภาคส่วนที่มีต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในระดับภูมิภาคและพอร์ตโฟลิโอทางการเงิน

กรุงศรีได้เสริมสร้างธรรมาภิบาลด้านสภาพภูมิอากาศโดยการบูรณาการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C) โดยกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กรในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติเพื่อกำหนดกรอบการบริหารความเสี่ยงด้าน E&C ที่ยอมรับได้ ทั้งความเสี่ยงทางการเงินและไม่ใช่ทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเสื่อมโทรมของสิ่งแวดล้อม กรุงศรีมุ่งมั่นที่จะจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้เพื่อป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นและความเสียหายต่อชื่อเสียงและเพื่อสนับสนุนเรื่องนี้ กรุงศรีได้กำหนด “นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้าน E&C” มาใช้เพื่อบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกลุ่มกรุงศรี

ในระหว่างปี 2568 กรุงศรีบรรลุเป้าหมายการสนับสนุนด้านการเงินให้แก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน (SSF) ที่ 250,000 ล้านบาทก่อนกำหนด ด้วยเหตุนี้ในช่วงต้นปี 2569 กรุงศรีจึงได้ปรับเป้าหมาย SSF เพิ่มขึ้นเป็น 350,000 ล้านบาทภายในปี 2573 เป็นการตอกย้ำถึงความมุ่งมั่นของกรุงศรีในการให้บริการทางการเงินเพื่อความยั่งยืนและสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ

นอกเหนือจากประเด็นสำคัญเหล่านี้แล้ว กรุงศรีได้บูรณาการข้อพิจารณาที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศเข้ากับการบริหารความเสี่ยงขององค์กร การวางแผนเชิงกลยุทธ์ และกระบวนการตัดสินใจลงทุนอย่างต่อเนื่อง โดยที่จะได้อธิบายเพิ่มเติมในรายงานฉบับนี้

รายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศของกรุงศรี

คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติการจัดทำรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ตามขอบเขตและหลักการโดยครอบคลุมทั้ง 4 ด้านหลัก ดังนี้

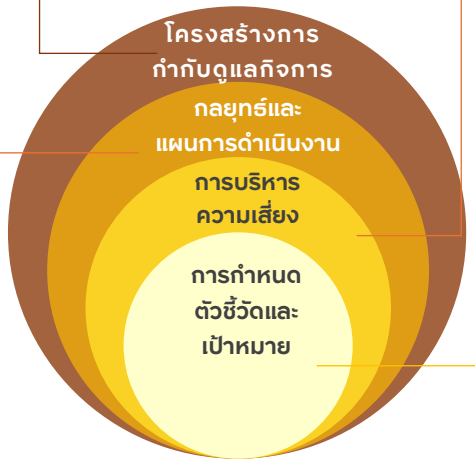
โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

กรอบโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่แข็งแกร่งถูกจัดทำขึ้น เพื่อกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศให้มีประสิทธิภาพ โดยมีโครงสร้างการกำกับดูแลหลายระดับเพื่อให้มั่นใจในความสอดคล้องด้านกลยุทธ์และการบริหารความเสี่ยงทั่วทั้งองค์กร

คณะกรรมการธนาคารเป็นผู้นำในการกำกับดูแลกิจการ โดยได้รับการสนับสนุนจากคณะกรรมการชุดต่างๆ ได้แก่ คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน คณะกรรมการตรวจสอบ และคณะกรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการและติดตามความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ รวมถึงผลกระทบที่เกี่ยวข้อง นอกจากนี้ คณะกรรมการชุดอื่น ๆ และผู้บริหารระดับสูงยังมีบทบาทสำคัญในการดำเนินการตามกรอบโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการและดำเนินแผนงานด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน

กรุงศรีได้บูรณาการการบริหารความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับกลยุทธ์ทางธุรกิจ โดยได้ดำเนินการผ่านแผนการเปลี่ยนผ่านที่สนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และให้ความสำคัญเบื้องต้นต่อภาคการผลิตไฟฟ้าและการขนส่งทางบก นอกจากนี้ ยังได้มีการจำลอง (Stress test) เหตุการณ์ทางกายภาพเพื่อประเมินผลกระทบทางการเงินและการดำเนินงานที่อาจเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศทางกายภาพ ซึ่งจะช่วยให้กรุงศรีสามารถเสริมสร้างความยืดหยุ่นและการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์อย่างรอบด้าน



การบริหารความเสี่ยง

กรุงศรีได้กำหนดกระบวนการในการระบุ ประเมิน บรรเทาและติดตามความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศซึ่งถูกจัดประเภทเป็น "ความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงอื่น ๆ" (Transverse Risks)

เพื่อเสริมสร้างการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม ในปี 2568 คณะกรรมการบริหารได้อนุมัติการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ของ E&C เพื่อใช้เป็นกรอบการทำงานโดยรวมสำหรับการจัดการความเสี่ยงทางที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศทั้งด้านการเงินและที่มิใช่ทางด้านการเงิน

การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย

ตัวชี้วัดและเป้าหมายหลักถูกกำหนดขึ้นเพื่อประเมินและจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศ ประกอบด้วย

1) ลดการปล่อยคาร์บอนจากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กรให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2573 (ขอบเขตที่ 1 และ 2)
2) ลดการปล่อยคาร์บอนจากการให้บริการทางการเงินทั้งหมดให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593
   - เพิ่มการสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนเป็น 350,000 ล้านบาท ภายในปี พ.ศ. 2573 (จากปีฐาน พ.ศ. 2564)
   - ลดการสนับสนุนทางการเงินแก่โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2573

โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ

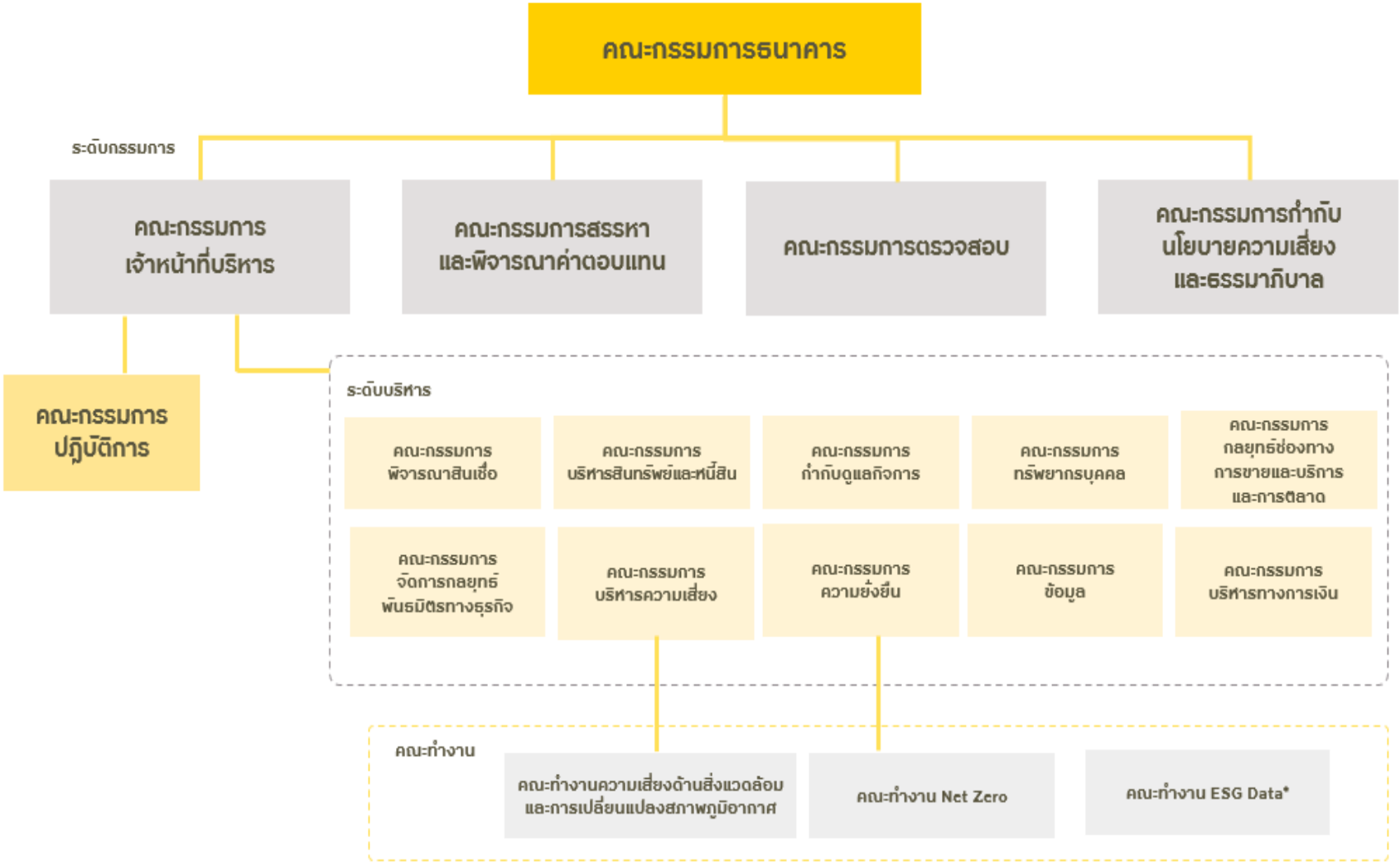
กรุงศรีตระหนักดีว่าการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศอย่างมีประสิทธิภาพเป็นปัจจัยสำคัญในการเสริมสร้างความมั่นคงและความยั่งยืนในการดำเนินงาน ท่ามกลางความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่มีแนวโน้มทวีความรุนแรงและซับซ้อนมากยิ่งขึ้น

ด้วยเหตุนี้ กรุงศรีจึงกำหนดโครงสร้างการกำกับดูแลกิจการที่ดีโดยกำหนดบทบาทและความรับผิดชอบที่ชัดเจนของคณะกรรมการธนาคารและผู้บริหารระดับสูงในการกำกับดูแล กำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์ และวางนโยบายหลักด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของธนาคารอย่างเป็นระบบ นอกจากนี้ ธนาคารได้ผนวกรวมความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่เกี่ยวข้องไว้ในกรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) รวมถึงกลยุทธ์ทางธุรกิจ เพื่อให้สามารถระบุ ประเมิน ติดตาม และลดผลกระทบจากความเสี่ยงดังกล่าวได้อย่างเหมาะสม ทั้งต่อการดำเนินงานและพอร์ตธุรกิจของธนาคารในระยะยาว

โครงสร้างการกำกับดูแลความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

เพื่อสร้างกลไกการกำกับดูแลที่มีประสิทธิภาพ ธนาคารได้กำหนดบทบาทและหน้าที่ที่ชัดเจนให้กับคณะกรรมการธนาคาร คณะกรรมการชุดย่อย และผู้บริหารระดับสูงในการกำกับดูแลและบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ดังรายละเอียดที่ระบุไว้ด้านล่างนี้

โครงสร้างการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ



หมายเหตุ: * คณะทำงาน ESG Data อยู่ระหว่างการพิจารณาจัดตั้ง

คณะกรรมการธนาคาร

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• กำหนดทิศทางและเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ในภาพรวมของกรุงศรีและกลุ่มกรุงศรี รวมทั้งแผนกลยุทธ์และแผนธุรกิจในระยะต่าง ๆ ทั้งระยะสั้นระยะยาว โดยมีเป้าหมายชัดเจน วัดผลได้ มีรายละเอียดเพียงพอสำหรับการนำไปปฏิบัติของฝ่ายจัดการ และมีการพิจารณาปรับแผนกลยุทธ์ให้เหมาะสมและเท่าทันการเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ อยู่เสมอ โดยคำนึงถึงการดำเนินธุรกิจตามแนวคิดการธนาคารเพื่อความยั่งยืน (Sustainable Banking) ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • ร่วมกำหนด เสนอแนะ พิจารณาอนุมัตินโยบายด้านการกำกับดูแลกิจการที่ดี การป้องกันการใช้ข้อมูลภายใน และกระบวนการดูแลความขัดแย้งในผลประโยชน์ (Conflict of Interest) รายการที่เกี่ยวโยงกัน นโยบายเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ด้านความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม และด้านการต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน และมาตรการเกี่ยวกับการต่อต้านการให้สินบนและการทุจริตคอร์รัปชัน ตลอดจนการทบทวนอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำกับ ดูแลการสื่อสารและเผยแพร่ข้อมูลดังกล่าวให้แก่กรรมการ ผู้บริหาร และพนักงานให้ปฏิบัติตาม	• กำหนดและทบทวนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์และแผนธุรกิจของกลุ่มกรุงศรีอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศทั้งระยะสั้นและระยะยาว • อนุมัติให้มีการแก้ไขกฎบัตร/ข้อบังคับของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการชุดย่อยในระดับกำกับดูแลเพื่อให้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ สะท้อนบทบาทด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย • พิจารณาและอนุมัติให้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก และเพดานความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย • รับทราบการเผยแพร่รายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ สำหรับปี 2567 บนเว็บไซต์ของกรุงศรี	7

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• พิจารณาอนุมัติกรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดี (Risk Governance Framework) ซึ่งครอบคลุมการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite) ที่ชัดเจนและสอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ และความสามารถในการบริหารความเสี่ยงของกรุงศรี ทบทวนแผนกลยุทธ์ แผนธุรกิจ นโยบายที่สำคัญ กรอบการกำกับดูแลความเสี่ยงที่ดีและระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ที่ได้อนุมัติไปแล้วตามความถี่ที่เหมาะสมหรือเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญ	• พิจารณาและทบทวนหลักการกำกับดูแลกิจการที่ดีรวมทั้งนโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคมอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงกำกับดูแลให้มีการสื่อสารและเผยแพร่นโยบายและการปฏิบัติตามนโยบายดังกล่าว • อนุมัติการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศปี 2568 โดยมุ่งเน้นที่พอร์ตโฟลิโอของการให้สินเชื่อและการลงทุนของกรุงศรี • รับทราบแผนการเปลี่ยนผ่านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน (Financed Emission Transition Plan) เพื่อนำส่งแผนการเปลี่ยนผ่าน (Transition Plan) สำหรับภาคพลังงานและภาคการขนส่งทางบก ให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย • รับทราบการลงนามบันทึกความเข้าใจระหว่างกรุงศรีกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (DCCE) เกี่ยวกับแผนการริเริ่มโครงการโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) และร้านอาหารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Restaurant)	

สรุปรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อคณะกรรมการธนาคาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นายโนริอากิ โกโตะ	ประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	7/7
2. ดร. จำลอง อติกุล	รองประธานกรรมการ / กรรมการอิสระ	7/7
3. นายเคนอิจิ ยามาโตะ	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	7/7
4. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	กรรมการอิสระ	7/7
5. ดร. วิทยา วัชระวิทยากุล	กรรมการอิสระ	7/7
6. นายจิโระ โอโมริ	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7/7
7. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7/7
8. ศาสตราจารย์ ดร. ศักดา ธนิตกุล	กรรมการอิสระ	7/7
9. นายทินวรรธน์ มหธราดล [1/]	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ผู้มีอำนาจลงนาม)	5/5
10. นายมาซาโทชิ โคโมริยะ [2/]	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ผู้มีอำนาจลงนาม)	3/3
11. นายพรสนอง ตู้จินดา	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร	7/7
12. นางสาวดวงดาว วงค์พนิตกฤต	กรรมการ (ผู้มีอำนาจลงนาม)	7/7

หมายเหตุ: [1/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ผู้มีอำนาจลงนาม) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2568

[2/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ผู้มีอำนาจลงนาม) โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 10 กรกฎาคม 2568

รายชื่อกรรมการธนาคารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล [1/]	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ผู้มีอำนาจลงนาม)	2/2
2. นายมาซาคาซุ โอซาวะ [2/]	กรรมการที่ไม่เป็นผู้บริหาร (ผู้มีอำนาจลงนาม)	2/2

หมายเหตุ: [1/] สิ้นสุดวาระการดำรงตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2568

[2/] ลาออกจากการดำรงตำแหน่ง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 28 พฤษภาคม 2568

คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• พิจารณา อนุมัติ และติดตามการดำเนินการในเรื่องกลยุทธ์การพัฒนาความยั่งยืนและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศตลอดจนองค์ประกอบที่ เกี่ยวข้องกับ Net Zero ในหน่วยธุรกิจ รวมถึงเป้าหมายทางการเงินเพื่อความยั่งยืน แผนการเปลี่ยนผ่านของกรุงศรี แนวทางการสนับสนุนทางการเงินให้กับลูกค้า และกลยุทธ์ข้อมูลด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และ ธรรมาภิบาล • แต่งตั้งและกำหนดบทบาทหน้าที่ของคณะกรรมการจัดการและ/หรือบุคคลใดตามที่เห็นสมควรเพื่อช่วยในการบริหารกิจการของกรุงศรีและผลักดันให้แผนการดำเนินงานประสบผลสำเร็จ	• อนุมัติให้มีการแก้ไขกฎบัตร/ข้อบังคับของคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารและคณะกรรมการชุดย่อยที่รายงานตรงต่อคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารเพื่อให้ความรับผิดชอบของคณะกรรมการชุดต่าง ๆ สะท้อนบทบาทด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (E&C) ตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย • พิจารณาและอนุมัติให้มีการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตัวชี้วัดความเสี่ยงหลักและเพดานความเสี่ยง ซึ่งสอดคล้องกับกฎเกณฑ์ของธนาคารแห่งประเทศไทย	3

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
	• รับทราบการจัดทำและเผยแพร่รายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ สำหรับปี 2567 บนเว็บไซต์ของกรุงศรี • พิจารณาและอนุมัตินโยบายที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ความรับผิดชอบต่อสิ่งแวดล้อมและสังคม • อนุมัติการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ (CRA) ปี 2568 โดยมุ่งเน้นที่พอร์ตโฟลิโอของการให้สินเชื่อและการลงทุนของกรุงศรี • รับทราบแผนการเปลี่ยนผ่านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน (Financed Emission Transition Plan) เพื่อนำส่งแผนการเปลี่ยนผ่าน (Transition Plan) สำหรับภาคพลังงานและภาคการขนส่งทางบกให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย • อนุมัติการลงนามบันทึกความเข้าใจระหว่างกรุงศรีกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (DCCE) เกี่ยวกับแผนการริเริ่มโครงการโรงแรมที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Hotel) และร้านอาหารที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (Green Restaurant)	

สรุปรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นายเคนอิจิ ยามาโตะ	ประธานคณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
2. นายบุนเซอิ โอคุโบะ	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	2/3
3. นายสยาม ประสิทธิศิริกุล	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	2/3
4. นางสาวสายสุนีย์ หาญประเทืองศิลป์	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
5. นางสาวดวงดาว วงค์พนิตกฤต	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
6. นายชานดาเซการ์ สุบรามาเนี่ยน คิสชูมันการัม	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
7. นายไพโรจน์ ชื่นครุฑ	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
8. นายวศิน อุดมรัชตวนิชย์	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
9. นายกิตติชัย สิงหะ	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
10. นายประกอบ เพียรเจริญ	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
11. นางสาวดวงกมล ลิมป์พวงทิพย์	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	2/3
12. นายฮิโรทากะ คุโรกิ	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3
13. นางสาวพัทธ์หทัย กุลจันทร์	กรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร	3/3

คณะกรรมการตรวจสอบ

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• สอบทานแนวทางในการเปิดเผยข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล (ESG) และความสอดคล้องกับกรอบการรายงานด้านความยั่งยืน • ดูแลกระบวนการในการจัดเตรียมและเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืนเพื่อให้เป็นไปตามกฎระเบียบที่สำคัญที่ออกโดยหน่วยงานราชการ	• รับทราบความคืบหน้าในการดำเนินการของธนาคารตามข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย • รับทราบรายงานความคืบหน้าเกี่ยวกับกระบวนการจัดทำรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) สำหรับปี 2567 และ 2568 รวมถึงสถานะการดำเนินงานและขั้นตอนการดำเนินการที่สำคัญ • รับทราบรายงานการเปรียบเทียบข้อกำหนดการเปิดเผยข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศภายใต้กรอบ TCFD และมาตรฐาน IFRS S2 (IFRS Standards) • รับทราบแผนการเปลี่ยนผ่านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน (Financed Emission Transition Plan) เพื่อนำส่งแผนการเปลี่ยนผ่าน (Transition Plan) สำหรับภาคพลังงาน และภาคการขนส่งทางบกให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย • รับทราบรายงานความคืบหน้าภาพรวมการเปิดเผยข้อมูลด้านการเงินเพื่อสังคมและความยั่งยืน (Social and Sustainable Finance) เป็นรายไตรมาส	4

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
	• รับทราบผลการสอบทานการดำเนินการตามแผนงาน IECC และการให้สินเชื่อเพื่อความยั่งยืนสำหรับปี 2568 และผลการสอบทานความถูกต้องของการจัดทำรายงาน TCFD สำหรับปี 2567 โดยกลุ่มงานตรวจสอบภายใน	

สรุปรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อคณะกรรมการตรวจสอบ	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นางทองอุไร ลิ้มปิติ	ประธานกรรมการ	4/4
2. ดร.จำลอง อติกุล	กรรมการ	3/4
3. ดร.วิทยา วัชระวิทยากุล	กรรมการ	4/4
4. ศาสตราจารย์ ดร.ศักดา ธนิตกุล	กรรมการ	4/4

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• ดำเนินการให้มั่นใจว่าในการปฏิบัติหน้าที่ตามขอบเขตอำนาจ หน้าที่ และความรับผิดชอบของคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน มีการพิจารณาปัจจัยด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	• กำกับดูแลและให้ความเห็นชอบตัวชี้วัดความสำเร็จหลักขององค์กร (One Krungsri Scorecard) ซึ่งได้รวมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเป็นหนึ่งในเกณฑ์การประเมินผล เช่น เป้าหมายด้านการเงินเพื่อสังคมและความยั่งยืนของกรุงศรี (Krungsri Group social and sustainable finance target) เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกรุงศรี รวมถึงการกระจายตัวชี้วัดดังกล่าวไปยังผู้บริหารระดับสูงที่เกี่ยวข้อง • กำกับดูแลและให้ความเห็นชอบผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดความสำเร็จหลักขององค์กร (One Krungsri Scorecard) และผลการปฏิบัติงานของผู้บริหารระดับสูง ซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C) • พิจารณาและให้ความเห็นชอบการจัดสรรเงินโบนัสตามผลการปฏิบัติงานเพื่อสะท้อนผลการดำเนินงานตามกลยุทธ์ของกรุงศรีซึ่งครอบคลุมประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C) และการจ่ายโบนัสให้แก่ผู้บริหารระดับสูง	3

สรุปรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทน	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. ดร. จำลอง อติกุล	ประธานกรรมการ	3/3
2. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	กรรมการ	3/3
3. นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล	กรรมการ	3/3
4. นายมาซาคาซุ โอซาวะ	กรรมการ	3/3

คณะกรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• กำกับดูแลและติดตามผลการดำเนินกลยุทธ์สำหรับการบริหารความเสี่ยงเชิงบูรณาการ ซึ่งครอบคลุมการบริหารเงินกองทุน สภาพคล่องและการกำกับดูแลธุรกิจ เพื่อบรรเทาความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญขององค์กร ตลอดจนบูรณาการการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเข้ากับกรอบความเสี่ยงหลักทุกประเภทอย่างมีประสิทธิผล	• อนุมัติการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศปี 2568 • อนุมัติแผนการเปลี่ยนผ่านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน เพื่อเสนอต่อธนาคารแห่งประเทศไทย	12

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568

• ทบทวนและสอบทานความเพียงพอและประสิทธิผลของนโยบาย กลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงโดยรวมซึ่งรวมถึงแผนการกำกับดูแลธุรกิจประจำปี และระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้อย่างน้อยปีละครั้ง
• หารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็นกับคณะกรรมการตรวจสอบเพื่อให้แน่ใจว่านโยบายและกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงครอบคลุมรอบด้านและได้รวมความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศไว้อย่างเหมาะสม
	• อนุมัติการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (E&C) รวมถึงตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก และเพดานความเสี่ยง ตลอดจนการแต่งตั้งคณะทำงานความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
	• อนุมัติการจัดทำนโยบายความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ
	• อนุมัติการปรับปรุงแก้ไขนโยบายและเอกสารที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศ ดังต่อไปนี้
	  • นโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ
	  • นโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตของกลุ่มธุรกิจทางการเงิน
	  • นโยบายเกี่ยวกับการกำกับดูแลธุรกิจธนาคาร
	  • กฎบัตรการกำกับดูแลธุรกิจธนาคาร
	• รับทราบการปรับปรุงแก้ไขนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร อาชีวอนามัย และความปลอดภัย ที่เกี่ยวข้องกับประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศ
	• รับทราบรายงานสรุปการบริหารความเสี่ยงภาพรวมองค์กรเป็นประจำทุกเดือน	

สรุปรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อคณะกรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นายวิรัช ไพรัชพิบูลย์	ประธานกรรมการ	11/12
2. นายพรสนอง ตู้จินดา	กรรมการ	12/12
3. นายจิโระ โอโมริ	กรรมการ	12/12
4. นายทินวรรธน์ มหธราดล[1/]	กรรมการ	8/8

หมายเหตุ : [1/] ได้รับแต่งตั้งเป็นกรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2568

รายชื่อกรรมการธนาคารที่ลาออก / พ้นตำแหน่งระหว่างปี	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นางสาวนพพร ติรวัฒนกุล [1/]	กรรมการ	4/4

หมายเหตุ: [1/] สิ้นสุดการเป็นกรรมการกำกับนโยบายความเสี่ยงและธรรมาภิบาล โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 24 เมษายน 2568

คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• ทบทวนนโยบายการบริหารความเสี่ยงของกลุ่มกรุงศรีเพื่อปรับปรุงคุณภาพและความมีประสิทธิผลของแนวทางการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของกรุงศรี • กำกับดูแลแนวปฏิบัติด้านการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ โดยเฉพาะภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงโดยรวมขององค์กร ซึ่งรวมถึงการพิจารณา ติดตามและทบทวนความเสี่ยงที่มิใช่ด้านการเงินซึ่งเกิดจากกิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ เช่น ความเสี่ยงด้านชื่อเสียงจากการกำหนดแผนงานด้านความยั่งยืนเชิงกลยุทธ์ • กำกับดูแล อนุมัติ และติดตามการดำเนินงานของคณะทำงานความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งมีหน้าที่สนับสนุนและให้ความสำคัญกับการบูรณาการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเข้ากับความเสี่ยงแบบดั้งเดิม	• อนุมัติส่งแผนการเปลี่ยนผ่านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน ต่อธนาคารแห่งประเทศไทยและการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศประจำปี พ.ศ. 2568 • อนุมัติการกำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ตัวชี้วัดความเสี่ยง และเพดานความเสี่ยง รวมถึงการแต่งตั้งคณะทำงานด้านความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • อนุมัติการจัดทำนโยบายความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • อนุมัติการปรับปรุงที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ สำหรับนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อ และนโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตกลุ่มธุรกิจทางการเงินของธนาคาร • รับทราบ ผลการประเมินความกระจุกตัว ผลการจัดทำแบบสอบถามด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ และความคืบหน้าแผนการดำเนินงานของโครงการ IECC	12

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
	• รับทราบรายงานสรุปการบริหารความเสี่ยงภาพรวมองค์กรเป็นประจำทุกเดือน	

สรุปรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นาย ชานดาเซการ์ สุบรามาเนี่ยน คิสชูมันการัม	ประธานกรรมการ	11/12
2. นาย เคนอิจิ ยามาโตะ	รองประธานกรรมการ	10/12
3. นาย บุนเซอิ โอคุโบะ	กรรมการ	6/12
4. นาย สยาม ประสิทธิศิริกุล	กรรมการ	10/12
5. นางสาว สายสุนีย์ หาญประเทืองศิลป์	กรรมการ	10/12
6. นางสาว ดวงดาว วงค์พนิตกฤต	กรรมการ	12/12
7. นาย ไพโรจน์ ชื่นครุฑ	กรรมการ	9/12
8. นาย กิตติชัย สิงหะ	กรรมการ	11/12
9. นาย ประกอบ เพียรเจริญ	กรรมการ	7/12
10. นางสาว ดวงกมล ลิมป์พวงทิพย์	กรรมการ	8/12

รายชื่อคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
11. นาย ฮิโรทากะ คุโรกิ	กรรมการ	11/12
12. นาย วิโรจน์ ชื่นรัตนกุล	กรรมการ	11/12

คณะกรรมการความยั่งยืน

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• กำหนดนโยบาย ทิศทาง และขอบเขตการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล หรือความยั่งยืน โดยเฉพาะวาระด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ให้สอดคล้องกับหลักการการธนาคารอย่างยั่งยืน รวมทั้งแนวทางและความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล ตลอดจนเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืนของสหประชาชาติ เพื่อเสนอให้คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหารอนุมัติ • กำหนดและติดตามกำกับดูแลประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่สำคัญ ซึ่งรวมถึงความเสี่ยงและโอกาสด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่อาจส่งผลกระทบต่อการดำเนินธุรกิจของกรุงศรี	• รับทราบข้อมูลสถานะการดำเนินงานโครงการ IECC • รับทราบรายงานปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกรุงศรีประจำปี พ.ศ. 2567 • รับทราบรายงานความคืบหน้าและผลลัพธ์จากกิจกรรมลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ณ เดือนมกราคม พ.ศ. 2568 และแผนงานและกิจกรรมการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ในปี พ.ศ. 2568 • อนุมัติการแก้ไขนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร อาชีวอนามัย และความปลอดภัย • รับรองรายงาน TCFD (Task Force on Climate-related Financial Disclosures) ประจำปี พ.ศ. 2567	4

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
• ติดตามความก้าวหน้าของกลยุทธ์และเป้าหมาย โดยเฉพาะหมุดหมายที่สำคัญ ซึ่งกำหนดโดยธนาคารแห่งประเทศไทย และ/หรือสมาคมธนาคารไทย อันเกี่ยวกับวาระการธนาคารที่ยั่งยืนและวาระด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • กำกับดูแล อนุมัติ และติดตามคณะทำงาน Net Zero เกี่ยวกับวาระต่างๆ เช่น การดำเนินงานตามแผนการเปลี่ยนผ่านธุรกิจ การดำเนินงานตามกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร แนวทางลดปริมาณก๊าซเรือนกระจกจากการลงทุนและให้สินเชื่อแก่ลูกค้า เป้าหมายการสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน (SSF) กลยุทธ์การมีส่วนร่วมและการสนับสนุนในอุตสาหกรรม รวมถึงกลยุทธ์การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล	• รับรองการตอบแบบสอบถามประเมินตนเอง (Self-Assessment Questionnaires: SAQ) ของธนาคารแห่งประเทศไทย • อนุมัติประเด็นด้านความยั่งยืนที่สำคัญของกรุงศรีประจำปี พ.ศ. 2568[1/] • อนุมัติการแก้ไขคำสั่งแต่งตั้งคณะทำงานด้านสิ่งแวดล้อม • รับทราบความคืบหน้าการดำเนินงานของคณะทำงาน Net Zero • อนุมัติการแก้ไขการแต่งตั้งและข้อบังคับของคณะกรรมการความยั่งยืน • อนุมัติแผนการเปลี่ยนผ่านการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมที่ได้รับการสนับสนุนทางการเงิน (Financed Emissions transition plan) เพื่อนำส่งแผนการเปลี่ยนผ่าน (Transition Plan) สำหรับภาคพลังงานและภาคการขนส่งทางบกให้แก่ธนาคารแห่งประเทศไทย • อนุมัติการยกเลิกคณะทำงาน Net Zero[2/] • อนุมัติการจัดทำรายงาน 56-1 One Report (e-One Report) และรายงานความยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2568 • อนุมัติขอบเขตและโครงร่างการเปิดเผยข้อมูลรายงาน TCFD ประจำปี พ.ศ. 2568	

วัตถุประสงค์และความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ	หัวข้อและการหารือด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568	ความถี่ของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ. 2568
	• รับทราบความคืบหน้าในการทบทวนเป้าหมายการสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน (SSF) ของกรุงศรี • อนุมัติความร่วมมือกับกรมการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและสิ่งแวดล้อม (Department of Climate Change and Environment (DCCE) ในโครงการ Green Hotel และ Green Restaurant	

หมายเหตุ: [1/] ประเด็นที่เกี่ยวข้องกับความยั่งยืน

[2/] บทบาทความรับผิดชอบของคณะทำงาน Net Zero ถูกผนวกเข้าไปในขอบเขตหน้าที่ของฝ่ายงานที่เกี่ยวข้อง โดยมีผลตั้งแต่วันที่ 1 มกราคม 2569 เป็นต้นไป

สรุปรายชื่อของผู้เข้าร่วมประชุม

รายชื่อคณะกรรมการความยั่งยืน	ตำแหน่ง	จำนวนครั้งของวาระการประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ / จำนวนครั้งที่มีการจัดประชุมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ
1. นายเคนอิจิ ยามาโตะ	ประธานกรรมการ	4/4
2. นายไพโรจน์ ชื่นครุฑ	รองประธานกรรมการ	4/4
3. นายบุนเซอิ โอคุโบะ	กรรมการ	4/4
4. นายสยาม ประสิทธิศิริกุล	กรรมการ	4/4
5. นางสาวสายสุนีย์ หาญประเทืองศิลป์	กรรมการ	4/4
6. นางสาวดวงดาว วงค์พนิตกฤต	กรรมการ	4/4
7. นายชานดาเซการ์ สุบรามาเนี่ยน คิสชูมันการัม	กรรมการ	2/4
8. นายวศิน อุดมรัชตวนิชย์	กรรมการ	4/4
9. นายกิตติชัย สิงหะ	กรรมการ	4/4
10. นายฮิโรทากะ คุโรกิ	กรรมการ	4/4
11. นายประกอบ เพียรเจริญ	กรรมการ	4/4
12. นางสาวดวงกมล ลิมป์พวงทิพย์	กรรมการ	4/4
13. นางสาวพัทธ์หทัย กุลจันทร์	กรรมการ	4/4

ภาพรวมของโครงการ IECC

โครงการ IECC (Internalizing Environmental and Climate Change Aspects into Financial Institution Business Program) หรือ คณะทำงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ จัดตั้งขึ้นในปี พ.ศ. 2567 โดย **“คณะกรรมการความยั่งยืน”** เพื่อเป็นกลไกหลักในการขับเคลื่อนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกลุ่มกรุงศรี ตามวิสัยทัศน์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ และกำหนดกรอบบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ผ่าน 5 เสาหลักสำคัญ ได้แก่ **โครงสร้างการกำกับดูแลกิจการ กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงิน การบริหารความเสี่ยง และการเปิดเผยข้อมูล**

โครงการนี้ทำหน้าที่วางรากฐานโครงสร้างองค์กรและวัฒนธรรมการทำงาน เพื่อสนับสนุนเป้าหมายการเงินสีเขียว (Green Finance) การเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่านธุรกิจ (Transition Finance) และการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน (Transition Plan) ที่สอดคล้องกับข้อกำหนดของธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) และมาตรฐานสากล โดยเน้นการบูรณาการมิติด้านสิ่งแวดล้อมเข้ากับกระบวนการตัดสินใจและกลยุทธ์ธุรกิจ เพื่อเปลี่ยนความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศให้เป็นโอกาสทางการเงิน พร้อมทั้งสนับสนุนลูกค้าในภาคเศรษฐกิจจริงมุ่งสู่สังคมคาร์บอนต่ำ

ด้วยความร่วมมือจากผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในองค์กรและที่ปรึกษาด้าน ESG ระดับโลกในหลากหลายสหสาขาวิชา อาทิ ด้านกลยุทธ์ความยั่งยืน ด้านการเงิน ด้านการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านการบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า ด้านการบริหารจัดการข้อมูล และด้านทรัพยากรมนุษย์ โครงการ IECC จึงมีการดำเนินงานที่โปร่งใสภายใต้การกำกับดูแลและรายงานต่อคณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการธนาคารอย่างสม่ำเสมอ เพื่อมุ่งสร้างคุณค่าด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศควบคู่ไปกับการรักษาผลกำไรในระยะยาวอย่างยั่งยืน

นอกจากนี้ โครงการนี้ยังมุ่งเน้นการเปิดเผยข้อมูลการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศต่อผู้มีส่วนได้เสียทุกกลุ่มตามมาตรฐานสากล เช่น การเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (Task Force on Climate-related Financial Disclosures: TCFD) และการเปิดเผยข้อมูลของกิจการด้านโอกาสและความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (IFRS S2)

ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยง

ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงเป็นผู้ที่มีบทบาทสำคัญในการกำกับดูแลการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภา พภูมิอากาศโดยภาพรวม ซึ่งครอบคลุมทั้งความเสี่ยงทางการเงินและความเสี่ยงที่มิใช่ทางการเงิน ประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงทำหน้าที่เป็นผู้นำในการดำเนินงานผ่านการสนับสนุนที่เข้มแข็งในการสร้างขีดความสามารถ การมอบหมายให้บุคลากรหลักสนับสนุนการพัฒนาการดำเนินงาน ตลอดจนการติดตามความคืบหน้าอย่างสม่ำเสมอ ทั้งนี้ การประเมินระดับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศต้องมีการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอและรายงานผลอย่างเป็นทางการต่อประธานเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงเพื่อให้มั่นใจได้ว่ามีการกำกับดูแลและมีความรับผิดชอบอย่างต่อเนื่อง

กลุ่มงานบริหารความเสี่ยง

ความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศได้รับการประเมินให้เป็นหนึ่งในความเสี่ยงสูงสุดและเชื่อมโยงกับความเสี่ยงหลักอื่น ๆ ของกรุงศรี บทบาทของกลุ่มงานบริหารความเสี่ยงครอบคลุมประเภทความเสี่ยงต่างๆ ที่ได้รับผลกระทบจากความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศ โดยมอบหมายให้ผู้มีรับผิดชอบเป็นการเฉพาะสำหรับการพัฒนากรอบการบริหารความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศสำหรับกลุ่มกรุงศรี

กลุ่มงานบริหารความเสี่ยงเป็นผู้นำในกระบวนการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเป็นข้อมูลพื้นฐานสำหรับการระบุความเสี่ยงและโอกาส ตลอดจนแนวทางการควบคุมความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่ส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงหลักอื่น ๆ ทั้งหมด นอกจากนี้ เพื่อเป็นมาตรการเชิงรุก ฝ่ายงานความเสี่ยงด้านสินเชื่อได้พัฒนาเครื่องมือสำหรับการประเมินและติดตามความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นจากธุรกรรมสินเชื่อ ซึ่งถือเป็นสินทรัพย์หลักของ กลุ่มกรุงศรี โดยได้รับความร่วมมือจากหน่วยงานที่ให้บริการแก่ลูกค้าในการดำเนินงานดังกล่าวด้วย

คณะทำงาน Net Zero

คณะกรรมการความยั่งยืนได้มีมติจัดตั้ง “คณะทำงาน Net Zero” ขึ้นในเดือนมีนาคม 2568 โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อพัฒนา ดำเนินการ และติดตามแผนการเปลี่ยนผ่านธุรกิจ (Transition Plan) การดำเนินการตามกลยุทธ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร การพัฒนาและติดตามการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการลงทุนและให้สินเชื่อ การพัฒนาเป้าหมายและผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่ยั่งยืน กลยุทธ์การมีส่วนร่วมและการสนับสนุนในระดับอุตสาหกรรม และการกำหนดกลยุทธ์การเปิดเผยข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับ ESG ทั้งนี้ คณะทำงาน Net Zero มีหน้าที่รายงานผลการดำเนินงานตรงต่อคณะกรรมการความยั่งยืน

คณะทำงานความเสี่ยงด้าน E&C

คณะทำงานความเสี่ยงด้าน E&C ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อให้มั่นใจว่ากลุ่มงานบริหารความเสี่ยงมีการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงทางสภาพภูมิอากาศ

สายงานการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน

สายงานการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน ดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มงานกลยุทธ์และการวางแผนธุรกิจองค์กรโดยมีหน้าที่หลักในการกำหนดทิศทางเชิงกลยุทธ์และนโยบาย ตลอดจนการจัดกิจกรรมที่มีความรับผิดชอบต่อสังคมภายใต้กรอบ "การธนาคารเพื่อความยั่งยืน" ซึ่งครอบคลุมทั้งด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล โดยเฉพาะอย่างยิ่งในวาระการบริหารการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ผู้บริหารสายงานการพัฒนาด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลสู่ความยั่งยืน ยังทำหน้าที่เป็นเลขานุการคณะกรรมการความยั่งยืนอีกด้วย

ฝ่ายงาน ESG Finance

ฝ่าย ESG Finance ดำเนินงานภายใต้การกำกับดูแลของกลุ่มงานลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่และวาณิชธนกิจ โดยมีหน้าที่ในการสนับสนุนลูกค้ากลุ่มธุรกิจขนาดใหญ่และวาณิชธนกิจในการให้บริการที่ปรึกษาและนำเสนอผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินเพื่อความยั่งยืน ซึ่งรวมถึงแต่ไม่จำกัดเพียงสินเชื่อและตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม สินเชื่อและตราสารหนี้เพื่อพัฒนาสังคม สินเชื่อและตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน และสินเชื่อและตราสารหนี้ส่งเสริมความยั่งยืน นอกจากนี้ ยังให้บริการที่ปรึกษาเพื่อสนับสนุนการบูรณาการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เข้ากับผลิตภัณฑ์ทางการเงิน โดยมีความสอดคล้องกับมาตรฐานระดับสากลและข้อกำหนดของหน่วยงานกำกับดูแล ทั้งนี้การสนับสนุนธุรกรรมทางการเงิน เพื่อความยั่งยืนของฝ่าย ESG Finance สะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกรุงศรีในการดำเนินธุรกิจธนาคารอย่างรับผิดชอบและเป็นธรรม พร้อมทั้งสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและสอดคล้องกับทิศทางการขับเคลื่อนสู่เป้าหมายด้านการเงินเพื่อความยั่งยืนของกรุงศรี

การพัฒนาโครงสร้างความรับผิดชอบโดยรวมสำหรับบริหารจัดการด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

กรุงศรีตระหนักถึงความสำคัญในการจัดสรรทรัพยากรและกำหนดบทบาทความรับผิดชอบด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศอย่างเป็นรูปธรรม จึงได้นำรูปแบบการดำเนินงานตามเป้าหมาย (Target Operating Model: TOM) และโครงสร้างความรับผิดชอบในรูปแบบ RACI Matrix (Responsible, Accountable, Consulted, Informed) มาประยุกต์ใช้ เพื่อระบุหน้าที่ของผู้รับผิดชอบ (R) ผู้มีอำนาจตัดสินใจ (A) ผู้ให้คำปรึกษา (C) และผู้รับทราบข้อมูล (I) ในแต่ละส่วนงานอย่างชัดเจน ซึ่งการดำเนินการดังกล่าวช่วยให้มั่นใจได้ว่ากิจกรรมด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศขององค์กรจะถูกขับเคลื่อนโดยหน่วยงานที่เหมาะสม พร้อมมีการสนับสนุนทรัพยากรที่เพียงพอต่อการบรรลุเป้าหมายที่วางไว้

ในปี พ.ศ.2568 คณะกรรมการความยั่งยืน คณะกรรมการเจ้าหน้าที่บริหาร และคณะกรรมการธนาคาร ได้พิจารณาอนุมัติการเพิ่มจำนวนพนักงานเพื่อสนับสนุนความรับผิดชอบที่เกี่ยวข้องกับด้าน ESG โดยการสรรหาจะดำเนินการในช่วงปี พ.ศ. 2568-2570 ให้สอดคล้องกับแผนกำลังคนที่ได้รับการอนุมัติไว้

การเรียนรู้และเสริมสร้างขีดความสามารถด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ



กรุงศรีตระหนักดีว่าการรับมือกับความท้าทายที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและการแสวงหาโอกาสใหม่ที่กำลังเกิดขึ้นนั้น จำเป็นต้องอาศัยไม่ใช่เพียงวิสัยทัศน์เชิงกลยุทธ์ หากแต่ยังต้องมีบุคลากรที่ได้รับการเสริมศักยภาพอย่างเหมาะสม ทั้งนี้เพื่อแสดงถึงความมุ่งมั่นในการเป็น “ธนาคารชั้นนำแห่งภูมิภาคเพื่อความยั่งยืน" กรุงศรีได้ผนวกหลักการด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ตลอดจนการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศเข้าสู่โครงสร้างองค์กรอย่างเป็นระบบ และเพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์สู่การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ กรุงศรีมุ่งมั่นในการลดการปล่อยคาร์บอนจากกระบวนการทางธุรกิจให้เหลือศูนย์ภายในพ.ศ. 2573 และการให้บริการทางการเงินให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593

แนวทางการพัฒนา

แนวทางการพัฒนาของกรุงศรีมุ่งส่งเสริมศักยภาพทั้งระดับบุคลากรและระดับองค์กร เพื่อให้สามารถเป็นผู้นำด้านการสนับสนุนทางการเงินเพื่อความยั่งยืนและการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศ โดยใช้กลยุทธ์อ้างอิงกับบทบาทเพื่อเตรียมความพร้อมให้กับพนักงานในการขับเคลื่อนการดำเนินงานที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ และการส่งมอบพัฒนานวัตกรรมทางการเงินที่เกี่ยวข้อง แนวทางดังกล่าวสนับสนุนให้เกิดการบูรณาการประเด็นด้านความยั่งยืนและสภาพภูมิอากาศเข้าสู่การดำเนินงาน และการตัดสินใจในระดับองค์กร พร้อมทั้งสนับสนุนการสร้างคุณค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ได้แก่ ลูกค้า ผู้ถือหุ้น พนักงาน และสังคม เพื่อให้เกิดผลลัพธ์ที่สอดคล้องกับบทบาทหน้าที่ โปรแกรมพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศออกแบบมาให้ครอบคลุม ห้ากลุ่มบทบาทหลัก เพื่อให้สามารถบรรลุผลลัพธ์ตามเป้าหมายได้ ดังนี้

1) **คณะกรรมการธนาคารและผู้บริหาร** (Board of Directors and Executives) พัฒนาศักยภาพผู้นำเพื่อบูรณาการประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศเข้าสู่การตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ เพื่อขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านเพื่อความยั่งยืนและส่งเสริมคุณค่าขององค์กรในระยะยาว รวมถึงการกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ การประเมินแผนการเปลี่ยนผ่านของฝ่ายจัดการ และการตีความผลการวิเคราะห์สถานการณ์
2) **ผู้เชี่ยวชาญด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ** (Environment and Climate Experts) พัฒนาความรู้เชิงเทคนิคเพื่อสนับสนุนการระบุ ประเมิน และบริหารจัดการความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3) **ผู้เชี่ยวชาญด้านความสัมพันธ์ลูกค้าและสินเชื่อ** (Client Relationship and Credit Professionals) พัฒนาทักษะในการประเมินความเสี่ยงและโอกาสด้านภูมิอากาศเพื่อสนับสนุนลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่รูปแบบธุรกิจที่ยั่งยืน และการเข้าถึงผลิตภัณฑ์ทางการเงินที่เกี่ยวข้อง
4) **กลุ่มงานกำกับดูแล** (Governance Team) พัฒนาศักยภาพในการบริหารจัดการข้อมูลด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล การปฏิบัติตามกฎระเบียบและการสนับสนุนการเปิดเผยข้อมูล โดยครอบคลุมความถูกต้องของข้อมูล ความโปร่งใส และการระบุความเสี่ยง และการเพิ่มขีดความสามารถพนักงานในการระบุความเสี่ยงและโอกาส พร้อมทั้งสามารถปฏิบัติตามข้อกำหนดและเกิดความโปร่งใส
5) **พนักงานทุกคน** (All Employees) พัฒนาให้มีความรู้พื้นฐานด้าน สิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล และสภาพภูมิอากาศ เพื่อสนับสนุนการบูรณาการแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้าสู่การปฏิบัติงานประจำวัน สร้างการมีส่วนร่วมที่มีนัยสำคัญต่อเป้าหมายระยะยาวของกรุงศรี รวมทั้งเสริมสร้างความมุ่งมั่นขององค์กรไปสู่อนาคตเพื่อความยั่งยืน

ความสำเร็จในปี พ.ศ.2568 และแผนกลยุทธ์สำหรับปี พ.ศ.2569

โครงการพัฒนาศักยภาพด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของธนาคาร มุ่งสนับสนุนการตัดสินใจ การกำกับดูแลความเสี่ยง และการดำเนินกลยุทธ์ในระดับองค์กร โดยในปี พ.ศ. 2568 คณะกรรมการและผู้บริหารได้นำความรู้ที่ได้รับจากการพัฒนาศักยภาพไปประยุกต์ใช้เพื่อยกระดับการกำกับดูแลด้านความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ การวิเคราะห์สถานการณ์ และกลยุทธ์การลดการปล่อยคาร์บอนในภาคส่วนต่างๆ พนักงานในแต่ละบทบาทได้นำองค์ความรู้ไปประยุกต์ใช้เพื่อสนับสนุนในการบูรณาการประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในกระบวนการสำคัญของธนาคาร ได้แก่ การประเมินความเสี่ยงด้านสินเชื่อ การบริหารความสัมพันธ์กับลูกค้า และการบริหารความเสี่ยงภายในองค์กร ส่งผลให้ประเด็นความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศถูกพิจารณาในกระบวนการดำเนินงานที่สำคัญของธนาคาร

ตารางต่อไปนี้สรุปความสำเร็จที่สำคัญของกรุงศรีในปี พ.ศ.2568 และแผนการเรียนรู้และการพัฒนาขีดความสามารถด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C) ปี พ.ศ.2569 ซึ่งสะท้อนถึงความมุ่งมั่นอย่างต่อเนื่องของธนาคารในการดำเนินธุรกิจธนาคารอย่างยั่งยืนและมีความรับผิดชอบ

ขีดความสามารถด้านสภาพภูมิอากาศของคณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการด้านความยั่งยืน

คณะกรรมการมีความรู้ความสามารถที่ครอบคลุมประเด็นสำคัญด้านสภาพภูมิอากาศในด้านสำคัญ ได้แก่ การกำกับดูแลความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ การประเมินความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน การจำลองความเสี่ยงทางกายภาพ กฎระเบียบด้านความยั่งยืน และการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ซึ่งได้รับการทบทวนขีดความสามารถดังกล่าวอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแลและความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่มีการเปลี่ยนแปลง โดยการพัฒนาและรักษาระดับขีดความสามารถดำเนินการผ่านการอบรมประจำปี การติดตามกฎระเบียบ การรับฟังจากผู้เชี่ยวชาญทั้งภายในและภายนอก และการบูรณาการประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศเข้าสู่การกำกับดูแลและการดำเนินงานเชิงกลยุทธ์

การอบรมด้านสภาพภูมิอากาศที่คณะกรรมการธนาคารและคณะกรรมการด้านความยั่งยืนเข้าร่วมในปี พ.ศ.2568 โดยผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศภายนอกองค์กร

เดือน	หัวข้อ	คำอธิบาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
มกราคม 2568	Environmental and Climate Risk Governance	ภาพรวมพัฒนาการของการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ รวมถึงแนวปฏิบัติขององค์กรในระดับสากลและในประเทศไทย ตลอดจนการพัฒนาแนวทางการกำกับดูแลด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของกรุงศรีผ่านโครงการ IECC	33
เมษายน 2568	Sectorial Decarbonization: Material Sectors and overalls with strategy and transition finance products	การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) และผลกระทบที่มีต่อภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และแนวทางที่กรุงศรีใช้ในการพัฒนาแผนดังกล่าวของธนาคาร	32
พฤษภาคม 2568	Climate scenario analysis and stress testing	ภาพรวมของเครื่องมือและเทคนิคในการวิเคราะห์ฉากทัศน์และการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการพัฒนาแนวทางและกรอบการดำเนินงานของกรุงศรีภายใต้โครงการ IECC	30

เดือน	หัวข้อ	คำอธิบาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
มิถุนายน 2568	Wrap-up IECC program for BOD, SC, IECC member	สรุปหลักสูตรด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ โดยครอบคลุมข้อคาดหวังและพฤติกรรมที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ แนวทางการนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงาน และการเสริมสร้างวัฒนธรรมด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ของกรุงศรีอย่างต่อเนื่อง	32

แนวทางการพัฒนาขีดความสามารถด้านความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศสำหรับผู้บริหารและพนักงาน

ธนาคารใช้กรอบการพัฒนาแบบแบ่งระดับเพื่อพัฒนาความรู้ด้านความเสี่ยงสภาพภูมิอากาศในทุกบทบาท โดยมีแผนที่การเรียนรู้ (Learning Roadmap) ที่กำหนดเนื้อหาให้สอดคล้องกับบทบาทความรับผิดชอบ

แนวทางดังกล่าวช่วยสนับสนุนให้มีการบูรณาการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศเข้าสู่การตัดสินใจและการดำเนินงาน รวมถึงความคาดหวังของหน่วยงานกำกับดูแล เช่น การพิจารณาสินเชื่อ การให้คำปรึกษาลูกค้า การบริหารความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ และการพัฒนาผลิตภัณฑ์ ซึ่งช่วยเสริมสร้างวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงระดับองค์กร

ตัวอย่างหลักสูตรโดยผู้เชี่ยวชาญด้านความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศ

เดือน	หัวข้อ	คำอธิบาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
กุมภาพันธ์ 2568	Thailand's Climate Change Act (TCCA)	บทนำเกี่ยวกับพระราชบัญญัติการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (TCCA) ครอบคลุมที่มาของกฎหมาย ข้อกำหนดหลัก และผลกระทบต่อสถาบันการเงินและลูกค้า	187

เดือน	หัวข้อ	คำอธิบาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
มีนาคม 2568	International Sustainability Standards Board (ISSB) (IFRS S1 and S2)	ภาพรวมของมาตรฐาน ISSB S1 และ S2 รวมถึงแนวทางการนำมาตรฐานดังกล่าวไปประยุกต์ใช้ผ่านกฎระเบียบระดับประเทศของประเทศไทย โดยครอบคลุมองค์ประกอบสำคัญของมาตรฐาน และประเด็นที่กรุงศรีจำเป็นต้องพัฒนาเพื่อให้สามารถปฏิบัติตามได้	175
เมษายน 2568	Risks & Opportunities	ภาพรวมของความเสี่ยงและโอกาสที่เกิดจาก ESG พร้อมแนะนำกรอบการบริหารความเสี่ยงและโอกาสของกรุงศรี (Risks & Opportunities Framework) รวมถึงกลไกการควบคุมที่สำคัญ	264
พฤษภาคม 2568	Decarbonization (Transition Finance: Strategic Pathway to Decarbonization)	แนวคิดการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Decarbonization) และผลกระทบต่อภาคเศรษฐกิจต่าง ๆ รวมถึงองค์ประกอบสำคัญของแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และแนวทางที่กรุงศรีใช้ในการพัฒนาแผนดังกล่าวของธนาคาร	122
มิถุนายน 2568	Nature & Biodiversity	แนวคิดและประเด็นสำคัญด้านธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ (Nature & Biodiversity) รวมถึงแนวทางที่องค์กรต่าง ๆ นำประเด็นดังกล่าวไปบูรณาการเข้ากับกลยุทธ์และการดำเนินงานขององค์กร	118
กุมภาพันธ์ - ธันวาคม 2568	Climate Foundation and Sustainable Finance: Essential for Banking Professionals	ความตระหนักรู้เกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและนโยบายที่เกี่ยวข้อง โดยครอบคลุมพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์สภาพภูมิอากาศ ความพยายามในการบรรเทาและการปรับตัวในระดับสากล รวมถึงแนวคิดด้านการเงินเพื่อความยั่งยืน การเงินสีเขียว และการเงินด้านสภาพภูมิอากาศ ตลอดจนการประยุกต์ใช้เครื่องมือทางการเงิน เช่น ตราสารหนี้และสินเชื่อเพื่อสิ่งแวดล้อมสังคม และความยั่งยืน	13,238

เดือน	หัวข้อ	คำอธิบาย	จำนวนผู้เข้าอบรม (คน)
สิงหาคม 2568	Environment and Climate Risk Management – Level 1 Introduction	ความเข้าใจเบื้องต้นเกี่ยวกับแนวคิดความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C) และการพัฒนาเครื่องมือที่ใช้ในการบริหารจัดการและรายงานความเสี่ยงดังกล่าว รวมถึงแนวคิดและเครื่องมือในการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและการบูรณาการเข้าสู่กรอบการบริหารความเสี่ยงขององค์กร	50
ตุลาคม 2568	Climate Intermediate: Sustainability strategies and climate risk in banking	ทบทวนแนวคิดที่มีอยู่เดิม และแนะนำแนวคิดใหม่ที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศซึ่งสามารถนำไปประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานประจำวัน รวมถึงความรู้เกี่ยวกับความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ตลอดจนความเข้าใจในแนวทางด้านการปรับตัว การบรรเทา และการกำหนดเป้าหมายเพื่อรับมือกับความเสี่ยง	60
พฤศจิกายน 2568	Climate Reporting Requirements	ความรู้เกี่ยวกับกรอบและมาตรฐานที่ใช้ในการรายงานด้านสภาพภูมิอากาศ พร้อมแนวทางในการบูรณาการข้อมูลเข้าสู่การจัดทำรายงานและการเปิดเผยข้อมูลของธนาคาร รวมถึงความเข้าใจเกี่ยวกับภูมิทัศน์การรายงานในระดับสากล อันประกอบด้วยกรอบการรายงานต่าง ๆ เช่น TCFD, GRI, CDP, ISSB, CDSB และ SEC	55

แผนการเรียนรู้ ปี พ.ศ.2569 (เส้นทางการยกระดับขีดความสามารถด้านความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศ)

แผนการเรียนรู้ด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศกำหนดเส้นทางการพัฒนาตามบทบาท เพื่อสนับสนุนการพัฒนาศักยภาพด้านการบริหารความเสี่ยงจากสภาพภูมิอากาศในระดับองค์กร โดยครอบคลุมทั้งความรู้พื้นฐานสำหรับพนักงานทุกคน และการพัฒนาความเชี่ยวชาญสำหรับบทบาทที่เกี่ยวข้องโดยตรง **การเรียนรู้หลัก** (Key Learning Streams)

- **หลักสูตรบังคับด้านธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ (สำหรับพนักงานทุกคน)**: การอบรมภาคบังคับเพื่อสร้างความเข้าใจพื้นฐานเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านธรรมชาติและความหลากหลายทางชีวภาพ และความเชื่อมโยงกับภารกิจด้านความยั่งยืนของธนาคาร
- **การขยายการอบรมหลักสูตรเดิมไปยังพนักงานที่มีบทบาทเกี่ยวข้อง**กับการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศในปี พ.ศ.2569 ได้แก่ Climate Intermediate **และ** Environment and Climate Risk Management Level 1 Introduction
- **การพัฒนาหลักสูตรเฉพาะตามภาคธุรกิจ (หลักสูตรใหม่สำหรับปี พ.ศ**.2569):
    - Energy and Agriculture Transition: From Sector Insight to Financial Solutions: มุมมองด้านพลังงานและเกษตรกรรมเพื่อการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ และโอกาสทางการเงิน
    - **หน่วยธุรกิจลูกค้ารายย่อย**: ความเสี่ยงของผลิตภัณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมของลูกค้า และความคาดหวังด้านกฎระเบียบที่เกิดขึ้นใหม่
    - **การอบรมเฉพาะสำหรับผู้บริหาร**: เพื่อสนับสนุนความเข้าใจด้านแนวโน้มความยั่งยืนเชิงกลยุทธ์ และผลกระทบจากข้อกำหนดด้านกฎระเบียบ

การกำหนดค่าตอบแทนที่เชื่อมโยงกับสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนมีหน้าที่พิจารณาและเสนอต่อคณะกรรมการธนาคารเพื่อพิจารณาอนุมัติค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร และผู้บริหารระดับสูง ซึ่งเกณฑ์การพิจารณากำหนดค่าตอบแทน ดำเนินการโดยคณะกรรมการธนาคาร โดยคำนึงถึงความเป็นธรรม ความสมเหตุสมผล และการส่งเสริมให้เกิดแรงจูงใจในการปฏิบัติงานเพื่อรักษาผู้บริหารที่มีความสามารถไว้กับองค์กร รวมถึงการสร้างมูลค่าให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียทั้งหมดในระยะยาว นอกจากนี้ การกำหนดค่าตอบแทน ยังเกี่ยวข้องกับผลการดำเนินงานและเป้าหมายของกรุงศรีทั้งในระยะสั้นและระยะยาว รวมถึงผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของแต่ละบุคคลเมื่อเปรียบเทียบกับเป้าหมายภายใต้เกณฑ์ของตัวชี้วัดความสำเร็จหลักขององค์กร (One Krungsri Scorecard) ซึ่งรวมถึงตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สอดคล้องกับกลยุทธ์ขององค์กรและขอบเขตความรับผิดชอบของผู้บริหารแต่ละบุคคลที่สามารถเปรียบเทียบกันได้กับมาตรฐานของอุตสาหกรรม

ในปี พ.ศ.2568 กรุงศรีได้บูรณาการเป้าหมายด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล เข้าไปในกระบวนการประเมินผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารและผู้บริหารระดับสูง โดยเป้าหมายที่คณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและคณะกรรมการธนาคารได้นำมาพิจารณา มีดังนี้

ระดับองค์กร – ตัวชี้วัดความสำเร็จหลักขององค์กร (ตัวชี้วัดของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร)

- การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจ (ขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2)
- การเพิ่มการสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

ตัวชี้วัดผลงานระดับส่วนงาน/กลุ่มงานและรายบุคคล ที่ถูกจัดสรรตามสัดส่วนที่เหมาะสมกับบทบาทหน้าที่

- การพัฒนาโครงการ IECC และการจัดกลุ่มกิจกรรมทางเศรษฐกิจตามเกณฑ์ของ ธปท.
- การบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกรุงศรี (ส่วนที่เกิดจากกระบวนการทางธุรกิจภายในปี พ.ศ.2573) และการดำเนินการให้บรรลุเป้าหมาย ประจำปี พ.ศ.2568 ให้สอดคล้องกับแผนดังกล่าว
- การขยายความมุ่งมั่นในเรื่องการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ไปยังบริษัทย่อยในประเทศไทยและในอาเซียน
- การเพิ่มการสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน

นอกจากเป้าหมายเฉพาะสำหรับผู้บริหารแต่ละบุคคลที่กำหนดตามตัวชี้วัดผลงานตามส่วนงาน/กลุ่มงานและรายบุคคลข้างต้นแล้ว ตัวชี้วัดความสำเร็จหลักขององค์กร (ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร) ถูกกำหนดให้เป็นเป้าหมายร่วมของผู้บริหารของกรุงศรีทุกคน ได้แก่พนักงานที่ดำรงตำแหน่งผู้ช่วยกรรมการผู้จัดการใหญ่ขึ้นไป รวมถึงกรรมการผู้จัดการของบริษัทย่อยของกรุงศรีโดยจะมีการกำหนดน้ำหนักที่แตกต่างกันตามระดับความรับผิดชอบที่มีต่อผลการดำเนินงานของกลุ่มธุรกิจการเงินของกรุงศรี ทั้งนี้ด้วยเป้าหมายร่วมดังกล่าวผลการประเมินแต่ละรายบุคคลของผู้บริหารทั้งหมดขึ้นอยู่กับผลการดำเนินงานที่บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดความสำเร็จหลักขององค์กรและจะถูกคำนวณเป็นคะแนนและผลการประเมินการปฏิบัติงานของแต่ละบุคคลซึ่งในท้ายที่สุดผลการประเมินการปฏิบัติงานนี้จะเชื่อมโยงกับค่าตอบแทนผันแปรประจำปีของผู้บริหารแต่ละบุคคล

กรุงศรีพิจารณากำหนดค่าตอบแทนของกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหาร รวมทั้งผู้บริหารระดับสูงเป็นรายปี โดยพิจารณาจาก แนวปฏิบัติขององค์กรอื่นในอุตสาหกรรมเดียวกัน ผลการดำเนินงานของกรุงศรี และสถานการณ์ทางเศรษฐกิจ โดยมีการกำหนดหลักเกณฑ์ เป้าหมาย และการประเมินผลการดำเนินงานโดยใช้ตัวชี้วัดความสำเร็จหลักขององค์กร ซึ่งมีการพิจารณาให้ความเห็นชอบโดยคณะกรรมการสรรหาและพิจารณาค่าตอบแทนและอนุมัติโดยคณะกรรมการธนาคารด้วยความโปร่งใสและตรวจสอบได้

กลยุทธ์และแผนการดำเนินงาน



กลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกรุงศรี

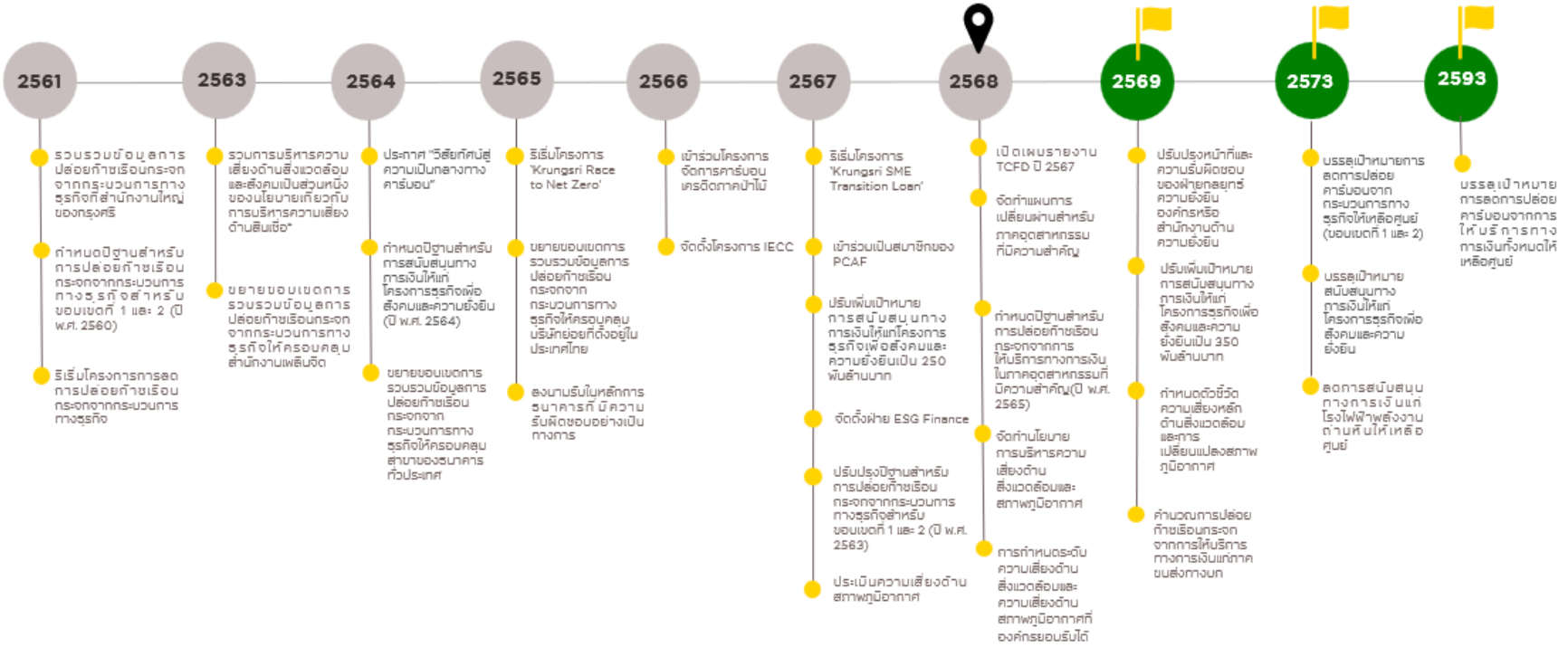
คณะกรรมการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (International Panel on Climate Change: IPCC) ระบุว่าการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ.2593 เป็นสิ่งสำคัญในการจำกัดการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลกให้ไม่เกิน 1.5 องศาเซลเซียส เมื่อเทียบกับระดับในยุคก่อนอุตสาหกรรม โดยประเทศไทยได้ประกาศเป้าหมายการมีส่วนร่วมในการลดก๊าซเรือนกระจกระดับประเทศ (Nationally Determined Contribution: NDC 3.0) ฉบับที่ 2 ในการประชุมว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศแห่งสหประชาชาติ (COP30) โดยให้คำมั่นว่าจะบรรลุ การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero) ภายในปี พ.ศ.2593 สอดคล้องกับพันธกรณีภายใต้ กรอบอนุสัญญาสหประชาชาติว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (UNFCCC) และ ความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดย NDC 3.0 ฉบับปรับปรุงใหม่นี้ได้เร่งเป้าหมายการบรรลุ Net Zero ของประเทศจากเดิมปี พ.ศ.2608 มาเป็นปี พ.ศ.2593 ภายใต้กรอบการดำเนินงานที่ปรับปรุงใหม่ ประเทศตั้งเป้าลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิลงร้อยละ 47 จากระดับปี พ.ศ.2562 ในช่วงปี พ.ศ.2574–2578 ยุทธศาสตร์ที่ปรับปรุงใหม่นี้คาดว่าจะช่วยเสริมสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศในเวทีโลก สนับสนุนการดำเนินงานให้สอดคล้องกับพันธกรณีด้านสภาพภูมิอากาศระหว่างประเทศ และส่งเสริมการลงทุนจากต่างประเทศในโครงการพัฒนาสีเขียว (Green Development Projects) มากยิ่ง

กรุงศรีดำเนินธุรกิจในประเทศที่มีความเปราะบางต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและมีเป้าหมายที่จะเป็น “ธนาคารชั้นนำแห่งภูมิภาคเพื่อความยั่งยืน” โดยได้ประกาศ “วิสัยทัศน์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์” (Krungsri Net Zero Vision) ในปี พ.ศ.2564 ในการลดการปล่อยคาร์บอนจากกระบวนการทางธุรกิจให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ.2573 (ขอบเขตที่ 1 และ 2) และลดการปล่อยคาร์บอนจากการให้บริการทางการเงินทั้งหมดให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 เพื่อให้สอดคล้องกับพันธสัญญาที่ประเทศไทยให้ไว้ที่การประชุม COP26 ในการมุ่งสู่ความเป็นกลางทางคาร์บอนภายในปี พ.ศ.2593

กรุงศรีไม่เพียงมุ่งมั่นในจัดการผลกระทบด้านสภาพภูมิอากาศเฉพาะในส่วนการดำเนินงานของธนาคารเท่านั้น แต่ยังมีบทบาทในการประสานความร่วมมือและการทำงานร่วมกัน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญในการขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยเป้าหมายด้านสภาพภูมิอากาศของกรุงศรีครอบคลุมการระบุความเสี่ยงและแสวงหาโอกาสใหม่ ๆ ที่เกี่ยวข้องกับความท้าทายจากการเปลี่ยนแปลงด้านสภาพภูมิอากาศ

ทั้งนี้วัตถุประสงค์หลักของกรุงศรี คือการบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ โดยกรุงศรีตระหนักถึงความจำเป็นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจ ควบคู่ไปกับการสนับสนุนความพยายามของลูกค้าในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ซึ่งจะส่งผลให้เกิดระบบนิเวศที่ยั่งยืนที่ช่วยให้ภาคธุรกิจและผู้บริโภคสามารถเปลี่ยนผ่านสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ นอกจากนี้ กรุงศรียังมุ่งเน้นการสร้างประโยชน์ต่อสิ่งแวดล้อม สังคมและเศรษฐกิจ และให้ความสำคัญในการมีส่วนร่วมกับลูกค้าและการร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจในการขับเคลื่อนสังคมไปสู่เป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

หมุดหมายที่สำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกรุงศรี



หมายเหตุ: *นโยบายการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสังคมได้รับการทบทวนและยกระดับเป็นนโยบายเพื่อการให้สินเชื่ออย่างยั่งยืนตั้งแต่ปี 2566 เป็นต้นไป

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

กรุงศรีได้ระบุผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในด้านต่าง ๆ อย่างเป็นระบบ โดยครอบคลุมความเสี่ยงที่เกิดจากทั้งปัจจัยจากผลกระทบทางกายภาพและการเปลี่ยนผ่าน ซึ่งความเสี่ยงเหล่านี้มีผลกระทบต่อหลายภาคส่วน รวมถึงพอร์ตการให้บริการทางการเงิน และกรอบการดำเนินงานผ่านทั้งกลไกทางตรงและทางอ้อม การวิเคราะห์ที่จะกล่าวต่อไปนี้จะอธิบายถึงเหตุการณ์ ผลกระทบและระยะเวลาที่สำคัญซึ่งเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) โดยเน้นความสำคัญและความเกี่ยวข้องกับลักษณะความเสี่ยงโดยรวมของกรุงศรี นอกจากนี้กรุงศรีได้ระบุโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศที่สำคัญหลายประการ ซึ่งครอบคลุมความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านโดยมุ่งเน้นการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ พร้อมทั้งสร้างคุณค่าให้กับลูกค้าและผู้มีส่วนได้เสีย ทั้งนี้กรุงศรีได้สรุปโอกาส เหตุผลประกอบและการเชื่อมโยงกับส่วนธุรกิจไว้อ้างอิง

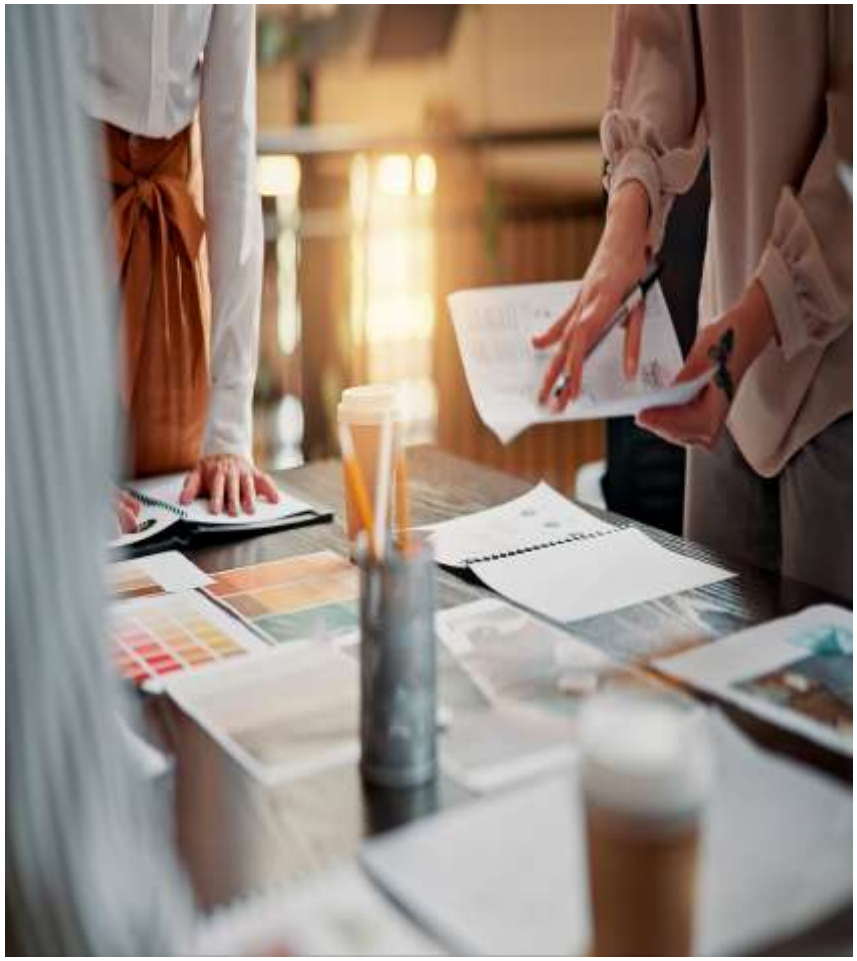
ตามตารางต่อไปนี้ความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศถูกจัดประเภทตามกรอบเวลา (Time Horizon) ได้แก่ ระยะสั้น (0–5 ปี) ระยะกลาง (5–10 ปี) และระยะยาว (10 ปีขึ้นไป) ซึ่งมีรายละเอียด ดังนี้

ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ	ประเภทความเสี่ยง	เหตุการณ์	กรอบเวลาที่คาดการณ์	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ความเสี่ยงหลักที่ได้รับผลกระทบ
ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ	แบบฉับพลัน	เหตุการณ์น้ำท่วมที่เพิ่มขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อสินทรัพย์และการดำเนินงานทางธุรกิจของลูกค้า	ระยะสั้นถึงระยะกลาง	การหยุดชะงักทางธุรกิจ การด้อยค่าของสินทรัพย์และการลดลงของมูลค่าสินทรัพย์ในระยะยาว	ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านตลาด
	แบบเรื้อรัง	การเปลี่ยนแปลงของรูปแบบของปริมาณน้ำฝนที่มีผลต่อการเพิ่มความเสี่ยงจากน้ำท่วมและภัยแล้ง ซึ่งอาจทำให้การดำเนินงานทางธุรกิจหยุดชะงัก	ระยะกลางถึงระยะยาว		
ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน	ด้านนโยบายและกฎหมาย	• กฎเกณฑ์ด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มงวดมากขึ้น โดยเฉพาะอย่างยิ่งภาษีคาร์บอน ส่งผลให้กำไรและความสามารถในการชำระหนี้ลดลง • การปรับตัวตามการบังคับใช้นโยบายใหม่ในภาคอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงสูง	ระยะสั้นถึงระยะกลาง	ต้นทุนการดำเนินงานที่สูงขึ้น ภาระด้านการปฏิบัติตามกฎระเบียบที่สูงขึ้นและความสามารถในการชำระหนี้ที่ลดลง	ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ	ประเภทความเสี่ยง	เหตุการณ์	กรอบเวลาที่คาดการณ์	ผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น	ความเสี่ยงหลักที่ได้รับผลกระทบ
	ด้านเทคโนโลยี	• ต้นทุนที่เพิ่มขึ้นเพื่อปรับปรุงกระบวนการให้สอดคล้องกับมาตรฐานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก • การลงทุนสูงในเทคโนโลยีคาร์บอนต่ำ	ระยะสั้นถึงระยะกลาง	การลงทุนสูงในการเปลี่ยนระบบและเครื่องจักรเดิมและการหยุดชะงักของกระบวนการดำเนินงาน	ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
	ด้านตลาด	• ความต้องการของตลาดในผลิตภัณฑ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม • ความคาดหวังของลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero)	ระยะกลาง	การปรับเปลี่ยนผลิตภัณฑ์ การปรับเปลี่ยนตำแหน่งทางการตลาด การสูญเสียส่วนแบ่งทางการตลาด และต้นทุนด้านแบรนด์ที่สูงขึ้น	ความเสี่ยงด้านเครดิต ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง
	ด้านชื่อเสียง	• การตรวจสอบจากผู้มีส่วนได้เสียในการดำเนินงานด้านสิ่งแวดล้อมที่เข้มข้นขึ้น • ภาพลักษณ์เชิงลบจากสาธารณชนต่อการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศที่ไม่เพียงพอ	ระยะสั้นถึงระยะกลาง	ความเสียหายด้านชื่อเสียง ความภักดีของลูกค้าและความเชื่อมั่นของผู้ถือหุ้นที่ลดลง	ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศของกรุงศรี



ในขณะที่การเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นภัยคุกคามที่กำลังเกิดขึ้น การประเมินความเสี่ยงและโอกาสที่มีประสิทธิภาพจะสามารถเปลี่ยนความท้าทายเหล่านี้ให้เป็นโอกาสทางธุรกิจได้ กรุงศรีจึงได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Risk Assessment: CRA) เชิงคุณภาพสำหรับรายการในรายงานฐานะทางการเงินของกลุ่มกรุงศรีโดยพิจารณาทั้งความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพและความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านในฉากทัศน์ของสถานการณ์ปัจจุบัน สถานการณ์ในระยะกลางและระยะยาว ทั้งนี้ การให้สินเชื่อเป็นธุรกิจหลักของกรุงศรี ปัจจัยความเสี่ยงที่สำคัญต่อพอร์ตการให้สินเชื่อจึงระบุได้ดังนี้

ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ กรุงศรีระบุความเสี่ยงจากน้ำท่วมเป็นความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพที่สำคัญ โดยพิจารณาจากการเพิ่มขึ้นของความถี่ที่เกิดน้ำท่วมทั่วประเทศไทย ซึ่งในกรณีที่เกิดเหตุการณ์น้ำท่วม การดำเนินธุรกิจของลูกค้าอาจหยุดชะงัก และมีแนวโน้มที่จะส่งผลให้ความสามารถในการชำระหนี้และมูลค่าของหลักประกันลดลง อันมีผลกระทบเชิงลบต่อการได้รับชำระหนี้

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน กรุงศรีระบุให้กฎเกณฑ์ด้านสภาพภูมิอากาศเป็นความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านที่สำคัญซึ่งเป็นผลจากการเปลี่ยนแปลงกฎเกณฑ์ทั้งในและต่างประเทศ ทั้งนี้การเปลี่ยนแปลงอย่างมีนัยสำคัญที่อาจเกิดขึ้นในกฎเกณฑ์เพื่อมุ่งสู่เศรษฐกิจเพื่อความยั่งยืนมากขึ้นจะส่งผลกระทบเชิงลบต่อการดำเนินธุรกิจ การเพิ่มต้นทุนและการเร่งให้มีการลงทุนเพิ่มขึ้น โดยผลกระทบดังกล่าวนี้จะทำให้ลูกค้าของกรุงศรีต้องกำหนดกลยุทธ์ที่มุ่งสู่การเปลี่ยนผ่านทางธุรกิจที่เข้มข้นท่ามกลางมาตรฐานสากลใหม่ ๆ

นอกจากนี้ ผลการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศยังแสดงให้เห็นว่าพอร์ตการให้สินเชื่อของกรุงศรีจะได้รับผลกระทบในอนาคตจากความเสี่ยงด้านเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ สำหรับผลการประเมินความเสี่ยงรวมถึงภาคอุตสาหกรรมที่มีความสำคัญ ได้อธิบายไว้ในหัวข้อการบริหารความเสี่ยงในรายงานฉบับนี้ต่อไป

การประเมินความเสี่ยงด้านกายภาพของกรุงศรี

ในปี 2568 กรุงศรีได้ดำเนินการประเมินความเสี่ยงด้านความตึงเครียดของทรัพยากรน้ำอย่างครอบคลุม สถานที่ดำเนินงานหลักของกลุ่มกรุงศรี ได้แก่ สำนักงานใหญ่ อาคารกรุงศรี ริเวอร์ไซด์ อาคารกรุงศรี เพลินจิต ในกรุงเทพมหานคร สาขาในกรุงเทพมหานครและต่างจังหวัด รวมถึงบริษัทย่อยที่ตั้งอยู่ในประเทศไทย และบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 6 แห่ง

การประเมินดังกล่าวดำเนินการโดยอ้างอิง เครื่องมือ Aqueduct Water Risk Tool ซึ่งพัฒนาโดย สถาบัน World Resources Institute (WRI) เพื่อวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับทรัพยากรน้ำในพื้นที่ทางภูมิศาสตร์ต่าง ๆ โดยพิจารณาจากตัวชี้วัดที่หลากหลาย อาทิ ระดับความตึงเครียดของน้ำพื้นฐาน (Baseline Water Stress) ความเสี่ยงจากอุทกภัย และความรุนแรงของภัยแล้ง ทั้งนี้ กรุงศรีได้นำผลการประเมินจากเครื่องมือ Aqueduct Water Risk Tool ของ WRI มาใช้ในการบูรณาการความเสี่ยงด้านทรัพยากรน้ำเข้ากับกลยุทธ์องค์กร ภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง

สรุประดับความเสี่ยงด้านความตึงเครียดของทรัพยากรน้ำและแนวทางการบริหารจัดการตามตาราง ดังนี้

ระดับความเสี่ยง	สัดส่วนพื้นที่ดำเนินงาน (%)	แนวทางการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงต่ำ (<10%)	9	1) การลดการใช้น้ำ: ลดการใช้น้ำผ่านการติดตั้งอุปกรณ์ที่มีประสิทธิภาพในการใช้น้ำ 2) การนำน้ำกลับมาใช้ใหม่และการรีไซเคิลน้ำ: ดำเนินการระบบหมุนเวียนน้ำเพื่อลดการใช้ทรัพยากรอย่างสิ้นเปลือง 3) การจัดเก็บน้ำและระบบกักเก็บน้ำฝน: เพิ่มศักยภาพการสำรองน้ำและจัดตั้งระบบกักเก็บน้ำฝน
ความเสี่ยงต่ำ–ปานกลาง (10–20%)	3	
ความเสี่ยงปานกลาง–สูง (20–40%)	10	

ระดับความเสี่ยง	สัดส่วนพื้นที่ดำเนินงาน (%)	แนวทางการบริหารจัดการ
ความเสี่ยงสูง (40–80%)	47	1) การบำรุงรักษาระบบระบายน้ำและระบบปั๊มน้ำฉุกเฉิน 2) การเตรียมความพร้อมและแผนรับมืออุทกภัย 3) การติดตามประกาศสภาพอากาศและการแจ้งเตือนภัยจากหน่วยงานภาครัฐอย่างต่อเนื่อง 4) การจัดทำและดำเนินการแผนความต่อเนื่องทางธุรกิจ (Business Continuity Plan: BCP)
ความเสี่ยงสูงมาก (>80%)	31	

โอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ

หมวดหมู่	ประเภทโอกาส	คำอธิบายและเหตุผล	กลุ่มลูกค้า	ผลิตภัณฑ์/บริการ	กรอบเวลาที่คาดการณ์
ผลกระทบทางกายภาพ – การปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การสนับสนุนทางการเงิน การลงทุน หรือการให้บริการด้านที่ปรึกษา เพื่อลดความความเสี่ยงจากผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ • การสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นในการปรับตัวและบรรเทผลกระทบจากการเปลี่ยน แปลงสภาพภูมิอากาศ	• กิจกรรมประกอบด้วยการปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานการฟื้นฟูภูมิทัศน์ การปลูกป่า การวิจัยและพัฒนาเกี่ยวกับการจัดการภัยพิบัติ มาตรการ การป้องกันภัย การจัดการ ไฟป่า การปลูกพืชที่ทนต่อภัยแล้ง การจัดการชายฝั่ง การป้องกันน้ำท่วมและดินถล่ม และการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่อง • โครงการต่าง ๆ ที่สนับสนุนชุมชนท้องถิ่นในการปรับตัวและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการสร้างกำแพงป้องกันน้ำท่วม	• กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ • กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม • กลุ่มลูกค้ารายย่อย	เงินให้สินเชื่อ ความร่วมมือกับพันธมิตรการให้คำปรึกษาด้านสภาพภูมิอากาศ กิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้	ระยะกลาง

หมวดหมู่	ประเภทโอกาส	คำอธิบายและเหตุผล	กลุ่มลูกค้า	ผลิตภัณฑ์/บริการ	กรอบเวลาที่คาดการณ์
ผลกระทบทางกายภาพ – การสนับสนุนทางการเงินเพื่อการปรับตัวและรับมือกับผลกระทบ	• ผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อการปรับตัวและรับมือกับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• การจัดหาทรัพยากรเพื่อปรับปรุงโครงสร้างพื้นฐานและการดำเนินงาน เพื่อลดความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ	• กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ • กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม • กลุ่มลูกค้ารายย่อย	ผลิตภัณฑ์ทางการเงินสำหรับโครงสร้างพื้นฐานสีเขียว	ระยะกลาง
การเปลี่ยนผ่าน – การมีส่วนร่วมกับลูกค้า	• การศึกษาเกี่ยวกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและกลยุทธ์การบรรเทาผลกระทบ • ความร่วมมือกับกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ และรัฐบาลในการขับเคลื่อนแนวทางที่ช่วยลดการปล่อยคาร์บอน	• การใช้ประโยชน์จากประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศในการสร้างการมีส่วนร่วมและให้ความรู้กับลูกค้าเกี่ยวกับการดำเนินการเพื่อความยั่งยืน เช่น การประเมินความเสี่ยงและโอกาส และการสนับสนุนลูกค้าในการหารือกับฝ่าย ESG Finance • การมีส่วนร่วมกับกลุ่มอุตสาหกรรมต่าง ๆ และรัฐบาลในการขับเคลื่อนการลดการปล่อยคาร์บอน การส่งเสริมการดำเนินการเพื่อความยั่งยืน การเข้าถึงเครือข่ายคู่ค้าระดับโลก และการจัดการความเสี่ยงด้านชื่อเสียง	• กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ • กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม • กลุ่มลูกค้ารายย่อย	การให้คำปรึกษาด้านสภาพภูมิอากาศ กิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้	ระยะสั้น
การเปลี่ยนผ่าน – นวัตกรรมทางการเงิน	• การสนับสนุนการบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศผ่านการสนับสนุนทางการเงิน	• เงินให้สินเชื่อและการลงทุนสำหรับพลังงานหมุนเวียน วิธีการประหยัดพลังงาน และการลดคาร์บอน	• กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ • กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม • กลุ่มลูกค้ารายย่อย	สินเชื่อสีเขียว การลงทุนในพลังงานหมุนเวียน การสนับสนุนทางการเงินเพื่อความยั่งยืน การสนับสนุนทางการเงินแบบผสมผสานระหว่างแหล่งเงินทุนภาครัฐ เอกชน และองค์กรเพื่อสังคม	ระยะสั้น

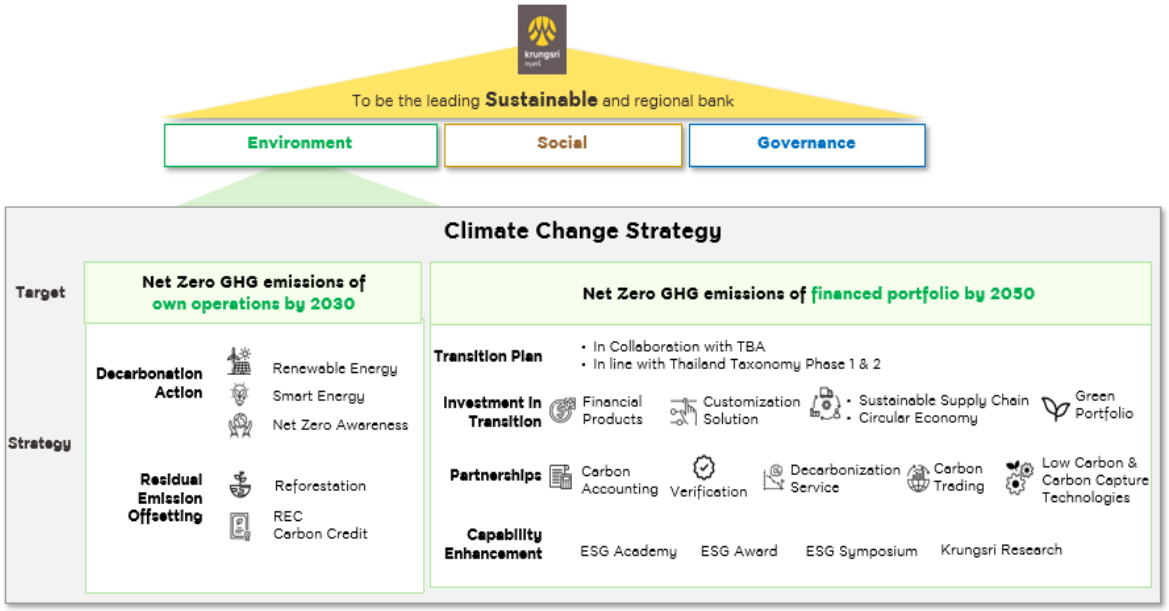
ผลกระทบทางธุรกิจ การมุ่งเน้นภาคอุตสาหกรรม และแนวทางในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

- **ผลกระทบต่อสายงานธุรกิจ** - ผลิตภัณฑ์และบริการมุ่งเน้นกลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดใหญ่ กลุ่มลูกค้าธุรกิจขนาดกลางและขนาดย่อม และกลุ่มลูกค้ารายย่อย
- **ภาคอุตสาหกรรมที่ได้รับผลกระทบ** - ภาคอุตสาหกรรมพลังงานสีเขียว ที่อยู่อาศัย ยานยนต์ และโครงสร้างพื้นฐานภายในประเทศ เป็นภาคอุตสาหกรรมที่อยู่ภายใต้โอกาสเหล่านี้
- **ผลิตภัณฑ์และบริการ** - สินเชื่อสีเขียวที่ออกแบบโดยเฉพาะ สินเชื่อเพื่อที่อยู่อาศัยเพื่อความยั่งยืน การสนับสนุนทางการเงินเพื่อความยั่งยืน การสนับสนุนทางการเงินแบบผสมผสานระหว่างแหล่งเงินทุนภาครัฐ เอกชน และองค์กรเพื่อสังคม การสนับสนุนทางการเงินในห่วงโซ่อุปทาน การลงทุนในพลังงานหมุนเวียน และกิจกรรมเพื่อส่งเสริมความรู้ เป็นตัวขับเคลื่อนการดำเนินการตามแผนงานด้านผลิตภัณฑ์และบริการ

แนวทางการบริหารจัดการเชิงรุกของกรุงศรีดังกล่าวจะช่วยทำให้มั่นใจว่าการดำเนินงานสอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืน พร้อมทั้งช่วยส่งเสริมการมีส่วนร่วมของลูกค้าและสร้างช่องทางการเติบโตใหม่ ๆ ในทุกสายงานธุรกิจ โดยกลยุทธ์นี้ยังช่วยให้สามารถบรรเทาความเสี่ยงและสร้างคุณค่าในกระบวนการเปลี่ยนผ่านสู่เศรษฐกิจที่มีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์อีกด้วย

กลยุทธ์และแผนการดำเนินงานด้านการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ

กรุงศรีมุ่งบริหารความเสี่ยงและโอกาสเชิงรุกทั้งภายในองค์กรและตลอดห่วงโซ่คุณค่า เพื่อให้สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และผลการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ โดยมีการดำเนินการตามแผนกลยุทธ์เพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้



การบรรเทาและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของลูกค้ากรุงศรี

กรุงศรีตระหนักถึงความจำเป็นอย่างเร่งด่วนทั้งการบรรเทาและการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้เกิดความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและการปรับตัวและรับมือกับผลกระทบทางเศรษฐกิจในระยะยาว โดยส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน กรุงศรีมีการสนับสนุนภาคธุรกิจและชุมชนในการรับมือกับความท้าทายด้านสภาพภูมิอากาศผ่านการนำเสนอบริการทางการเงินที่ตรงเป้าหมายและเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืน ทั้งนี้เพื่อ ส่งเสริมทั้งการปรับตัวต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการลดความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศในอนาคต ซึ่งในปี พ.ศ. 2568 กรุงศรีได้สนับสนุนด้านสิ่งแวดล้อมผ่านการส่งเสริมผลิตภัณฑ์ทางการเงินสีเขียวดังต่อไปนี้

1) **พันธบัตรส่งเสริมความยั่งยืน** (Sustainability-Linked Bond: SLB) **และหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ทรัพยากรทางทะเล)** (Blue Bond)

- เดือนกุมภาพันธ์ 2568 เสนอขายพันธบัตรส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond: SLB) โดยกระทรวงการคลัง มูลค่ารวม 29,000 ล้านบาท โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Joint Sustainability Structuring Advisor, Joint Lead Manager และ Joint Bookrunner
- ในเดือนพฤษภาคม 2568 เสนอขายหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond: SLB) โดยบริษัท ไมเนอร์ อินเตอร์เนชั่นแนล จำกัด (มหาชน) (MINT) ประกอบด้วย SLB มูลค่า 5,000 ล้านบาท รวมถึง SLB มูลค่า 8,000 ล้านบาทในเดือนธันวาคม 2568 ด้วย โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Joint Sustainability Structuring Advisor, Joint Bookrunner และ Joint Lead Arranger
- ในเดือนกันยายน 2568 เสนอขายพันธบัตรส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond: SLB) โดยการไฟฟ้าฝ่ายผลิตแห่งประเทศไทย (กฟผ.) ซึ่งเป็น SLB แรกที่ออกโดยรัฐวิสาหกิจในประเทศไทย มูลค่ารวม 2,000 ล้านบาท โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Sole Bookrunner, Arranger และ Sustainability Structuring Advisor
- ในเดือนกันยายน 2568 เสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ทรัพยากรทางทะเล) (Blue Bond) และหุ้นกู้ส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Bond: SLB) โดย บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Thai Union) ครั้งแรกมูลค่า 9,000 ล้านบาท ซึ่งถือเป็นตราสารผสม Blue Bond และ SLB แรกของประเทศไทย โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Joint Sustainability Structuring Advisor, Joint Bookrunner และ Joint Lead Arranger

2) **พันธบัตรเพื่อความยั่งยืน** (Sustainability Bond) **และ หุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม** (Green Bond)

- ในเดือนมิถุนายน 2568 เสนอขายพันธบัตรเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Bond) ของธนาคารเพื่อการส่งออกและนำเข้าแห่งประเทศไทย (EXIM) โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Joint Bookrunner และ Joint Lead Arranger การออกพันธบัตรมูลค่า 6,000 ล้านบาท ประกอบด้วยพันธบัตรเพื่อความยั่งยืนมูลค่า 3,000 ล้านบาท และส่วนที่เหลือเป็นหุ้นกู้ทั่วไป
- ในเดือนตุลาคม 2568 เสนอขายหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Bond) ของบริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (CRC) เป็นครั้งแรกของธุรกิจค้าปลีก-ค้าส่งไทย โดยเสนอขายมูลค่ารวม 7,500 ล้านบาท แบ่งเป็นหุ้นกู้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมจำนวน 1,000 ล้านบาท โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Sole Sustainability Structuring Advisor และ Joint Bookrunner และ Joint Lead Arranger

3) **สินเชื่อเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม** (Green Loan)

- ในเดือนสิงหาคม 2568 ให้สินเชื่อเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเพื่อความยั่งยืน (Green and Sustainability Loan) แก่บริษัท ราช กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (RATCH) โดยกรุงศรีทำหน้าที่ให้คำปรึกษาในการจัดโครงสร้างสินเชื่อเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและเพื่อความยั่งยืน ในวงเงิน 5,000 ล้านบาท การจัดหาเงินทุนครั้งนี้สนับสนุนกลยุทธ์ของ RATCH ในการขยายการลงทุนด้านพลังงานหมุนเวียนและโครงการที่ช่วยขับเคลื่อนการเปลี่ยนผ่านด้านพลังงาน ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- ในเดือนธันวาคม 2568 ให้สินเชื่อเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Green Loan) แก่บริษัท เซ็นทรัล รีเทล คอร์ปอเรชั่น จำกัด (มหาชน) (CRC) มูลค่า 2,000 ล้านบาท จัดหาเงินกู้นี้สนับสนุนโครงการที่มุ่งเน้นด้านสิ่งแวดล้อม อาทิ โครงการพลังงานหมุนเวียน การเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน และระบบขนส่งสะอาด ซึ่งเป็นองค์ประกอบสำคัญในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก และเสริมความแข็งแกร่งให้กับความมุ่งมั่นของ CRC ในการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของขอบเขตที่ 1 และ 2 ภายในปี 2593 โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Sole Lender และ Sole Sustainability Structuring Advisor

4) **สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน** (Sustainability Loan)

- ในเดือนสิงหาคม 2568 ให้สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Loan) แก่บริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) (BEM) มูลค่า 1,500 ล้านบาท เงินกู้ดังกล่าวจะถูกนำไปใช้ในการจัดซื้อขบวนรถไฟฟ้าใหม่สำหรับโครงการรถไฟฟ้าขนส่งมวลชนแห่งประเทศไทย (MRT) สายสีน้ำเงิน โดยกรุงศรีทำหน้าที่ Sole Lender และ Sustainability Structuring Advisor
- ในเดือนพฤศจิกายน 2568 ให้สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน (Sustainability Loan) แก่บริษัท อาร์เอสยู ฮอสปิทอล จำกัด (RH) มูลค่า 3,500 ล้านบาท ซึ่งนับเป็นสินเชื่อเพื่อความยั่งยืนที่มีขนาดใหญ่ที่สุดในภาคสาธารณสุขของเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Sole Lender และ Sole Sustainability Structuring Advisor

5) **สินเชื่อส่งเสริมความยั่งยืน** (Sustainability-Linked Loan: SLL)

- ในเดือนเมษายน 2568 ให้สินเชื่อส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) แก่บริษัท ไทยเบฟเวอเรจ จำกัด (มหาชน) (ThaiBev) มูลค่า 5,000 ล้านบาท กรุงศรีทำหน้าที่เป็น Sole Lender และ Joint Sustainability Structuring Advisor ร่วมกับ MUFG
- ในปี 2568 ให้สินเชื่อส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) แก่บริษัท ไทยยูเนี่ยน กรุ๊ป จำกัด (มหาชน) (Thai Union) มูลค่า 10,000 ล้านบาท โดยการออก SLL นี้ช่วยให้ Thai Union บรรลุสัดส่วนสินเชื่อและตราสารทางการเงินด้านความยั่งยืนที่ร้อยละ 80 ของเงินกู้ระยะยาวของบริษัท โดยกรุงศรีทำหน้าที่เป็น Mandated Lead Arranger Bookrunner และ Sustainability Coordinator

- ในเดือนธันวาคม 2568 ให้สินเชื่อส่งเสริมความยั่งยืน (Sustainability-Linked Loan: SLL) แก่บริษัท เบย์วอเตอร์ จำกัด (BWT) ซึ่งเป็นบริษัทร่วมทุนระหว่างบริษัท เซ็นทรัลพัฒนา จำกัด (มหาชน) (Central Pattana) และบริษัท แกรนด์ คาแนล แลนด์ จำกัด (มหาชน) (GLAND) ซึ่งกรุงศรีทำหน้าที่ Sole Lender ในวงเงินรวม 6,500 ล้านบาท

กรุงศรีตระหนักถึงความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ อันเกิดจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และมีความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศได้ดียิ่งขึ้น ธนาคารจึงมุ่งสนับสนุนสินเชื่อและการเงินเพื่อสังคมและความยั่งยืน (Social and Sustainable Finance) ให้แก่โครงการและกิจกรรมทางธุรกิจที่ช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Climate Mitigation) และเสริมสร้างการปรับตัวต่อผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Adaptation) พร้อมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับผู้ให้บริการเทคโนโลยีและผู้พัฒนาโซลูชันต่าง ๆ เพื่อขยายการเข้าถึงนวัตกรรมด้านสภาพภูมิอากาศ โดยกรุงศรีได้กำหนดเป้าหมายการสนับสนุนเงินให้แก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน 350,000 ล้านบาท ภายในปี 2573 (จากปีฐาน 2564)

ความมุ่งมั่นสู่การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกรุงศรี

เพื่อขับเคลื่อนวิสัยทัศน์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นศูนย์ (Krungsri Net Zero Vision) ไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ธนาคารกรุงศรีอยุธยาได้จัดทำโครงการมุ่งสู่ Net Zero (Net Zero Initiative) ครอบคลุมทั้งการดำเนินงานของธนาคารและการให้บริการทางการเงิน เพื่อยืนยันพันธกิจระยะยาวในการบรรลุเป้าหมาย Net Zero อย่างมั่นคงและต่อเนื่อง

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร

กรุงศรีมุ่งมั่นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร (ขอบเขตที่ 1 และ 2) ภายในปี พ.ศ. 2573 โดยมีแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอ้างอิงจากปีฐาน พ.ศ. 2563 ตามกลยุทธ์ดังต่อไปนี้

แนวทางการบริหารจัดการ

กรุงศรีได้ปลูกฝังแนวคิดด้านความยั่งยืนเข้าไว้กับกระบวนการกำกับดูแลกิจการ รูปแบบธุรกิจ กลยุทธ์ และการวางแผนทางการเงิน โดยมีการทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอ รวมถึงมีการใช้ประโยชน์จากความก้าวหน้าทางเทคโนโลยีในการเร่งการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ดังนี้

1) **การปรับรูปแบบธุรกิจ**

กรุงศรีตระหนักดีว่าการบริหารการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กรมีความสำคัญต่อการบรรเทาความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศและการดำเนินการให้สอดคล้องกับกฎเกณฑ์และความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสีย ดังนั้นกรุงศรีจึงดำเนินการตามแนวทางดังนี้

- การลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร โดยดำเนินมาตรการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานในอาคารสถานที่ และปรับปรุงกระบวนการดำเนินงานให้เหมาะสม เพื่อให้สามารถลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (ขอบเขตที่ 1) และทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2)
- การเสริมสร้างกระบวนการติดตามข้อมูล โดยการจัดการระบบการบันทึก การติดตาม และการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก เพื่อให้มีการตรวจวัดที่แม่นยำและสอดคล้องกับมาตรฐานการเปิดเผยข้อมูลด้านสภาพภูมิอากาศ

2) **การตอบสนองเชิงกลยุทธ์ต่อความเสี่ยงและโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศ**

กรุงศรีตระหนักดีว่ากฎเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศและความคาดหวังของผู้มีส่วนได้เสียจะส่งผลต่อกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรอย่างต่อเนื่อง จึงได้ดำเนินการดังนี้

- ความมุ่งมั่นในการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ โดยการเตรียมความพร้อมสำหรับข้อกำหนดด้านการรายงานและการลดการปล่อยก๊าซที่เข้มงวดขึ้น เพื่อให้สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานระดับสากลและนโยบายของประเทศ
- การเพิ่มประสิทธิภาพด้านต้นทุน โดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกผ่านการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและการนำพลังงานหมุนเวียนมาใช้ เพื่อบรรเทาผลกระทบจากการกำหนดราคาคาร์บอนและต้นทุนการดำเนินงานในอนาคต
- การเสริมสร้างภาพลักษณ์ขององค์กรและความเชื่อมั่นของนักลงทุน โดยการสร้างความน่าเชื่อถือด้านความยั่งยืนเพื่อเพิ่มความไว้วางใจจากนักลงทุนและดึงดูดผู้มีส่วนได้เสียที่ให้ความสำคัญต่อสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล

3) **การปรับแผนการเงิน**

กรุงศรีกำลังปลูกฝังกลยุทธ์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเข้ากับการวางแผนทางการเงิน โดยมีการดำเนินการดังนี้

- การลงทุนในเทคโนโลยีการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยการจัดสรรทรัพยากรให้กับโครงสร้างพื้นฐานคาร์บอนต่ำ เทคโนโลยีประหยัดพลังงาน และการปรับปรุงอาคาร

- การเสริมสร้างการบริหารต้นทุนการดำเนินงาน โดยการลดความเสี่ยงในระยะยาวจากการเพิ่มขึ้นของต้นทุนด้านพลังงานผ่านการบริหารการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเชิงรุก
- การเตรียมการวิเคราะห์ฉากทัศน์ โดยการพิจารณาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการประเมินผลกระทบทางการเงินจากฉากทัศน์ต่าง ๆ รวมทั้งการกำหนดราคาคาร์บอนและความผันผวนของตลาดพลังงาน เพื่อขับเคลื่อนการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในเชิงรุก

ทิศทางกลยุทธ์สำหรับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร

- **การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการธุรกิจขององค์กร** กรุงศรีให้ความสำคัญกับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 และ 2 โดยการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานที่สะอาดขึ้นและปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงาน
- **การลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานที่ยั่งยืน** กรุงศรีกำลังดำเนินการปรับปรุงระบบระบบอาคารสำนักงานให้ใช้พลังงานที่มีประสิทธิภาพมากขึ้นและผสมผสานเทคโนโลยีอัจฉริยะเพื่อให้การใช้ทรัพยากรเกิดประโยชน์สูงสุด
- **การสร้างพันธมิตรด้านความยั่งยืน** กรุงศรีทำงานร่วมกับผู้ให้บริการพลังงานหมุนเวียนและบริษัทด้านเทคโนโลยี เพื่อเร่งการเปลี่ยนผ่านสู่การดำเนินงานคาร์บอนต่ำ

การเพิ่มทรัพยากรหรือสายงานธุรกิจใหม่สำหรับการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร

- **การเพิ่มพลังงานหมุนเวียนภายในสถานที่ดำเนินงาน** กรุงศรีกำลังดำเนินการลงทุนในแผงโซลาร์เซลล์และวิธีการผลิตพลังงานหมุนเวียนอื่น ๆ ณ สถานที่ดำเนินงานต่าง ๆ เพื่อลดการพึ่งพาพลังงานไฟฟ้าที่ผลิตจากเชื้อเพลิงฟอสซิล
- **การพัฒนาการบันทึกและการรายงานก๊าซเรือนกระจก** กรุงศรีกำลังดำเนินการใช้เครื่องมือการวิเคราะห์ข้อมูลขั้นสูง เพื่อปรับปรุงการติดตาม การวัดผล และความแม่นยำในการรายงานการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- **การฝึกอบรมด้านความยั่งยืนและการพัฒนากำลังคน** กรุงศรีกำลังขยายหลักสูตรการอบรมภายใน เพื่อให้มั่นใจว่าพนักงานมีความรู้และทักษะที่จำเป็นในการขับเคลื่อนโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจของกรุงศรี

ตั้งแต่ปี พ.ศ.2560 กรุงศรีได้ประเมินปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กร เพื่อระบุแหล่งปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่สำคัญจากกระบวนการทางธุรกิจและกำหนดแผนกลยุทธ์เพื่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก โดยมุ่งเน้นไปที่การกำหนดกิจกรรมที่เหมาะสมที่สุดเพื่อลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กร ซึ่งรวมถึงการดำเนินการดังนี้

1) **ส่งเสริมการจัดซื้อและจัดจ้างสีเขียว**

กรุงศรีได้กำหนดนโยบายเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ทรัพยากร อาชีวอนามัย และความปลอดภัยในทุกบริษัทภายใต้กลุ่มกรุงศรีเพื่อสนับสนุนการจัดซื้อผลิตภัณฑ์และบริการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมส่งเสริมให้ซัพพลายเออร์นำแนวปฏิบัติที่ยั่งยืนมาใช้ และลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมต้นน้ำที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมการดำเนินงาน

2) **ปรับปรุงประสิทธิภาพการใช้พลังงานและส่งเสริมพลังงานหมุนเวียน**

กรุงศรีดำเนินการศึกษาเชิงความเป็นไปได้และจัดทำแผนดำเนินงานอย่างเป็นระบบอย่างต่อเนื่อง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลด การใช้ไฟฟ้าของอุปกรณ์และระบบไฟฟ้าต่าง ๆ ควบคู่กับการเร่งส่งเสริมการใช้พลังงานหมุนเวียนในการดำเนินงานของธนาคาร โดยมาตรการดังกล่าวครอบคลุมอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารกรุงศรี ริเวอร์ไซด์ อาคารกรุงศรี เพลินจิต และสาขาทั่วประเทศ

การดำเนินงานข้างต้นเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การบรรเทาการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของกรุงศรี โดยมุ่งลดความเข้มข้นการใช้พลังงาน (Energy Intensity) บริหารจัดการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2) และเสริมสร้างความยืดหยุ่นในการดำเนินงานต่อความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่านสภาพภูมิอากาศ (Climate-related Transition Risks) ทั้งนี้ วัตถุประสงค์หลัก ได้แก่ การเพิ่มประสิทธิภาพและสมรรถนะของระบบไฟฟ้า การลดการพึ่งพาไฟฟ้าจากโครงข่ายผ่านการใช้พลังงานหมุนเวียน และการบรรลุผลลัพธ์เชิงปริมาณด้านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานประจำวัน

กรุงศรีได้ระบุ ศึกษา และบูรณาการโครงการด้านประสิทธิภาพการใช้พลังงานและพลังงานหมุนเวียนเข้าสู่แผนดำเนินงานระยะกลางและระยะยาว โดยสรุปกิจกรรมและผลการดำเนินงานที่สำคัญดังนี้

กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
การเปลี่ยนระบบชิลเลอร์และติดตั้งระบบควบคุม	• ในปี 2567 กรุงศรีดำเนินการเปลี่ยนระบบชิลเลอร์ประสิทธิภาพสูง ณ อาคารสำนักงานใหญ่แล้วเสร็จส่งผลให้ในปี 2568 การใช้ไฟฟ้าลดลง 711,037 หน่วยต่อปี คิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 338 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2e) • นอกจากนี้ธนาคารได้เปลี่ยนระบบควบคุมการจัดการพลังงาน ณ อาคารกรุงศรี เพลินจิต และอาคารกรุงศรี ริเวอร์ไซด์ โดยประยุกต์ใช้เทคโนโลยี Internet of Things (IoT) และปัญญาประดิษฐ์ (AI) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานของระบบชิลเลอร์ ส่งผลให้ในปี 2568 การใช้ไฟฟ้าลดลง 112,293 หน่วยต่อปี หรือเทียบเท่าการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 53 tCO_2e
การเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วน (Split Type)	• ในปี 2567 กรุงศรีเปลี่ยนเครื่องปรับอากาศแบบแยกส่วนจำนวน 30 เครื่อง ณ อาคารสำนักงานใหญ่และส่งผลให้ปี 2568 ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าลดลง 343,273 หน่วยต่อปี หรือเทียบเท่าการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 163 tCO_2e และในปี 2568 มีแผนงานที่ขยายเปลี่ยนแอร์สำนักงานสาขารวม 94 สาขา
การเปลี่ยนระบบแสงสว่างเป็นหลอด LED	• ในปี 2568 กรุงศรีได้ดำเนินการสำรวจและจัดทำแผนดำเนินงานเพื่อเปลี่ยนระบบแสงสว่างเป็นหลอด LED ในสาขาทั่วประเทศ • โครงการจะเริ่มดำเนินการเปลี่ยนหลอด LED ใน 80 สาขาในปี 2569 ซึ่งคาดว่าจะช่วยลดการใช้ไฟฟ้าได้ 661,605.12 หน่วยต่อปี หรือคิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 314 tCO_2e
การติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์ (Solar Rooftop)	• ในปี 2567 กรุงศรีได้ดำเนินการสำรวจและติดตั้งระบบ Solar Rooftop กำลังการผลิตรวม 89.28 กิโลวัตต์พีก (kWp) ณ อาคารสำนักงานใหญ่ และ 66.96 kWp ณ อาคารกรุงศรี ริเวอร์ไซด์ ส่งผลให้การใช้ไฟฟ้าจากโครงข่ายลดลง 111,024 หน่วยในปีที่ติดตั้ง คิดเป็นการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 53 tCO_2e • ในปี 2568 กรุงศรีได้สำรวจและวางแผนติดตั้ง Solar Rooftop ในสาขาทั่วประเทศ โดยเฉพาะสาขาเดี่ยว (Standalone Branches) ได้ทยอยติดตั้งใน 62 สาขา สามารถทดแทนการใช้ไฟฟ้าจากโครงข่ายได้ 156,753 หน่วยในปีที่ติดตั้ง และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 74 tCO_2e • สำหรับปี 2569 กรุงศรีมีแผนขยายการติดตั้ง Solar Rooftop เพิ่มอีก 40 สาขา ซึ่งคาดว่าจะช่วยทดแทนการใช้ไฟฟ้าจากโครงข่ายได้ 101,130 หน่วยต่อปี และลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 48 tCO_2e

กิจกรรม	ผลการดำเนินงาน
การติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะแบบ Cloud	• ในปี 2568 กรุงศรีอยู่ระหว่างการติดตั้งระบบบริหารจัดการพลังงานอัจฉริยะแบบ Cloud ใน 80 สาขาทั่วประเทศ เพื่อสนับสนุนการติดตามและควบคุมการใช้พลังงานแบบเรียลไทม์ ซึ่งระบบดังกล่าวใช้เซนเซอร์และอุปกรณ์ที่เชื่อมต่อกับ Cloud ในการรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลการใช้พลังงานจากอุปกรณ์ไฟฟ้า ระบบปรับอากาศ และระบบ Solar Rooftop เพื่อสนับสนุนการบริหารจัดการพลังงานเชิงข้อมูลและการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงาน รวมถึงธนาคารได้ดำเนินการสำรวจพื้นที่ครบทั้ง 80 สาขา และอยู่ระหว่างการติดตั้งระบบ ซึ่งคาดว่าจะแล้วเสร็จภายในไตรมาสที่ 3 ของปี 2569

กรุงศรียังคงเดินหน้าการเปลี่ยนผ่านสู่การใช้พลังงานหมุนเวียนในฐานะหนึ่งในเสาหลักของกลยุทธ์การลดการปล่อยคาร์บอน โดยได้เริ่มติดตั้งระบบ Solar Rooftop ในการดำเนินงานภายในธนาคาร ด้วยงบลงทุนประมาณ 5 ล้านบาท สำหรับพื้นที่สำนักงานใหญ่ ภายใต้รูปแบบ Engineering, Procurement and Construction (EPC) ขณะเดียวกันธนาคารได้นำรูปแบบสัญญาซื้อขายไฟฟ้า (Power Purchase Agreement: PPA) มาใช้ในระยะแรกกับสาขามากกว่า 70 แห่งทั่วประเทศ ซึ่งช่วยเพิ่มความยืดหยุ่นด้านการลงทุนและเร่งการเพิ่มสัดส่วนการใช้ไฟฟ้าจากพลังงานหมุนเวียน

ในระยะถัดไป กรุงศรีมีแผนขยายการติดตั้ง Solar Rooftop ไปยังบริษัทย่อยทั้งในประเทศและต่างประเทศ โดยคำนึงถึงข้อกำหนดด้านกฎหมาย ความพร้อมทางเทคนิค และพันธมิตรที่เหมาะสม นอกจากนี้ ธนาคารอยู่ระหว่างการประเมินการนำบริษัทลูกคือบริษัท เงินติดล้อ จำกัด (มหาชน) มาเป็นส่วนหนึ่งของแผนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป รวมถึงการพิจารณาเทคโนโลยีพลังงานหมุนเวียนรูปแบบใหม่ อาทิ พลังงานลม เพื่อสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 และเพื่อเสริมสร้างความแข็งแกร่งของกลยุทธ์การเปลี่ยนผ่านด้านสภาพภูมิอากาศในระยะยาว

ควบคู่กับโครงการพลังงานหมุนเวียน กรุงศรีอยู่ระหว่างการประเมินแผนการเพื่อทดแทนทรัพย์สินหมดอายุการใช้งาน ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของกลยุทธ์การดำเนินงานโดยครอบคลุมเพื่อให้บรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ รวมถึงการทยอยเปลี่ยนระบบสำรองไฟแบบเดิมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัยยิ่งขึ้น มีวัตถุประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานและลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยเฉพาะอย่างยิ่ง การทยอยเปลี่ยนระบบไฟฟ้าสำรองแบบเดิมไปสู่ระบบกักเก็บพลังงาน (Energy Storage System: ESS) เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการใช้พลังงานและลดการพึ่งพาเครื่องกำเนิดไฟฟ้าที่ใช้เชื้อเพลิงฟอสซิล ทั้งนี้ การลงทุนดังกล่าวเป็นไปตามวงจรอายุสินทรัพย์และแผนงบลงทุนตามปกติ และคาดว่าจะไม่มีผลกระทบด้านการเงินอย่างมีนัยสำคัญ

3) **การส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า** (Electric Vehicles: EV)

กรุงศรีสนับสนุนการพัฒนาระบบคมนาคมคาร์บอนต่ำผ่านการส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ทั้งในการดำเนินงานของธนาคารและในระดับสังคม โดยสอดคล้องกับนโยบายการส่งเสริม EV ของภาครัฐ และมีส่วนช่วยลดการปล่อยก๊าซคาร์บอนที่ก่อให้เกิดมลพิษทางอากาศและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ การเปลี่ยนผ่านสู่ EV ถือเป็นองค์ประกอบสำคัญของกลยุทธ์การลดการปล่อยคาร์บอน (Decarbonization Strategy) และสนับสนุนวิสัยทัศน์การมุ่งสู่ Net Zero ของกรุงศรี ผ่านการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานโดยตรง (ขอบเขตที่ 1)

ปัจจุบันกรุงศรีอยู่ระหว่างการศึกษาเชิงความเป็นไปได้และจัดทำแผนเปลี่ยนผ่าน เพื่อทยอยเปลี่ยนรถยนต์เครื่องยนต์สันดาปภายใน (ICE) ในกองยานพาหนะของธนาคาร ซึ่งรวมถึงรถผู้บริหารและรถใช้งานทั่วไป ไปสู่ยานยนต์ที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เช่น รถยนต์ไฟฟ้าแบบแบตเตอรี่ (BEVs) และรถยนต์ไฟฟ้าแบบปลั๊กอินไฮบริด (PHEVs) โดยพิจารณาปัจจัยรอบด้าน อาทิ การบริหารจัดการอายุการใช้งานรถยนต์ พัฒนาการของตลาดยานยนต์ไฟฟ้า (EV) ในประเทศ ความพร้อมของโครงสร้างพื้นฐานด้านการชาร์จ ความเหมาะสมเชิงการใช้งาน บริการหลังการขาย และต้นทุนตลอดอายุการใช้งาน

ภายใต้การวางแผนการเปลี่ยนผ่านด้านสภาพภูมิอากาศ กรุงศรีได้เริ่มเตรียมความพร้อมตั้งแต่กลางปี 2568 เพื่อเปลี่ยนกองยานพาหนะของธนาคารเป็นยานยนต์ไฟฟ้า โดยรถ EV ชุดแรกมีกำหนดเริ่มใช้งานในช่วงกลางเดือนมกราคม 2569 และจะทยอยเปลี่ยนเพิ่มเติมตั้งแต่ปี 2569 เป็นต้นไป ตามแผนบริหารอายุสินทรัพย์และงบลงทุน สำหรับปี 2569 กรุงศรีมีแผนสนับสนุนการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าเพิ่มเติม ดังนี้

- การติดตั้งสถานีชาร์จรถยนต์ไฟฟ้า ณ อาคารสำนักงานใหญ่และสาขาที่เหมาะสม เพื่อสนับสนุนและส่งเสริมการใช้ยานยนต์ไฟฟ้าภายในองค์กร
- การประเมินความเหมาะสมของรถจักรยานยนต์ไฟฟ้า (2W EV) สำหรับงานบริการจัดส่งเอกสารและงานด้านโลจิสติกส์ เพื่อขยายการใช้ยานพาหนะพลังงานสะอาดในกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานของธนาคาร

ผ่านการดำเนินงานดังกล่าว กรุงศรีมุ่งลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากขอบเขตที่ 1 เพื่อบรรเทาความเสี่ยงด้านการเปลี่ยนผ่านจากการพึ่งพาเชื้อเพลิงฟอสซิลและเสริมสร้างความยืดหยุ่นของกลยุทธ์ด้านการเดินทางและการดำเนินงานในระยะยาว

ในขณะเดียวกัน กรุงศรีส่งเสริมการคมนาคมที่ยั่งยืนนอกเหนือจากการดำเนินงานของตนเอง ซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของความมุ่งมั่นที่กว้างขึ้นในการขับเคลื่อนสังคมไปสู่ความยั่งยืนภายใต้แนวคิด “GO Sustainable with Krungsri – Striving for Our Sustainable Society” ในปี 2568 กรุงศรีได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจเพื่อส่งเสริมการเดินทางที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมผ่านการสนับสนุนระบบขนส่งสาธารณะไฟฟ้า ซึ่งรวมถึงการมอบรหัสส่วนลดสำหรับลูกค้าที่ใช้บริการรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าผ่านแอปพลิเคชัน MuvMi โดยมีการใช้รหัสส่วนลดไปทั้งหมด 820 รหัส ส่งผลให้มีการเดินทางด้วยรถตุ๊กตุ๊กไฟฟ้าเป็นระยะทาง 1,983.33 กิโลเมตร และคาดว่าจะช่วยลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้เทียบเท่ากับคาร์บอนไดออกไซด์ 219.28 กิโลกรัม



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์จากการให้บริการทางการเงิน

กรุงศรีได้พัฒนาแผนการเปลี่ยนผ่านสำหรับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Environmental and Climate: E&C) รวมถึงการกำหนดเป้าหมายที่เกี่ยวข้อง โดยแผนดังกล่าวได้รับการกำหนดให้สอดคล้องกับกลยุทธ์ทางธุรกิจของกรุงศรี เพื่อรองรับการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ และการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานด้านบริการทางการเงิน ภายในปี 2050 โดยหลักการสำคัญของแผนการเปลี่ยนผ่านของกรุงศรีประกอบด้วย

- สนับสนุนการจำกัดอุณหภูมิโลกไม่ให้เพิ่มขึ้นเกิน 1.5 องศาเซลเซียส ตามความตกลงปารีส (Paris Agreement) โดยผ่านการลดความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอนในพอร์ตโฟลิโอ โดยมุ่งเน้นไปที่อุตสาหกรรมที่มีการปล่อยคาร์บอนสูง
- สนับสนุนลูกค้าในการเปลี่ยนผ่านไปสู่รูปแบบธุรกิจคาร์บอนต่ำ ผ่านการพัฒนาโซลูชันทางการเงินที่ยั่งยืน ซึ่งได้รับการยอมรับตามมาตรฐานสากล และตอบโจทย์ความต้องการของลูกค้าในประเทศ
- เสริมสร้างความโปร่งใสและความรับผิดชอบ ผ่านการรายงานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอและการมีส่วนร่วมกับผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

กรุงศรีตระหนักว่าการดำเนินงานด้านสภาพภูมิอากาศของกลุ่มยังอยู่ในระยะเริ่มต้น อย่างไรก็ตาม ในระยะเริ่มแรกนี้ กรุงศรีมุ่งเน้นการพัฒนากล ยุทธ์สำหรับอุตสาหกรรมที่มีการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูง เช่น ภาคพลังงาน และขยายแผนการเปลี่ยนผ่านไปยังภาคส่วนอื่น ๆ เช่น ภาคการขนส่ง โดยใช้แนวทางของ Net Zero Banking Alliance (NZBA) ที่ได้ระบุ 9 ภาคส่วนที่มีความเข้มข้นของการปล่อยคาร์บอนสูง ซึ่งควรให้ความสำคัญเป็นลำดับแรกในการจัดทำแผนการเปลี่ยนผ่าน ได้แก่ ภาคการเกษตร อะ ลูมิเนียม ซีเมนต์ ถ่านหิน อสังหาริมทรัพย์เชิงพาณิชย์และที่อยู่อาศัย เหล็ก น้ำมันและก๊าซ การผลิตไฟฟ้า และการขนส่ง ซึ่งในบรรดาภาคส่วนดังกล่าว กรุงศรีได้กำหนดให้ภาคการผลิตไฟฟ้าและภาคการขนส่งทางบกเป็นภาคส่วนที่ได้รับการจัดลำดับความสำคัญในระยะแรก เนื่องจากความมีนัยสำคัญของภาคส่วนต่อการปล่อยก๊าซเรือนกระจกใ นระดับภูมิภาคต่อพอร์ตโฟลิโอของกรุงศรี และความพร้อมของข้อมูลและวิธีการคำนวณ รวมถึงความสอดคล้องกับ Thailand Taxonomy

เพื่อบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานด้านบริการทางการเงิน แผนการเปลี่ยนผ่านของกรุงศรีถูกออกแบบโดยมีองค์ประกอบสำคัญ 4 ประการ ได้แก่

- การประเมินฐานข้อมูล - การวัดและคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุน (Financed Emissions) สำหรับภาคส่วนที่มีนัยสำคัญ โดยอ้างอิงระเบียบวิธีของ Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF)
- เส้นทางการลดคาร์บอน - การกำหนดกลยุทธ์การลดคาร์บอนเฉพาะรายภาคส่วน รวมถึงกลไกสำคัญ หมวดหมู่ และเทคโนโลยีที่จำเป็นต่อการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก
- การกำหนดเป้าหมาย - การกำหนดเป้าหมายการลดคาร์บอนที่มีความน่าเชื่อถือสำหรับปี 2593
- การนำไปปฏิบัติเชิงกลยุทธ์ - การบูรณาการเป้าหมายและแผนการเปลี่ยนผ่านเข้ากับการดำเนินงานทางธุรกิจและกิจกรรมด้านการให้สินเชื่อและการลงทุน เพื่อให้สอดคล้องกับเป้าหมายด้านความยั่งยืนในระดับโลก

ทั้งนี้ธนาคารได้จัดตั้งฝ่าย ESG Finance เพื่อช่วยส่งเสริมสิ่งแวดล้อมและสังคมที่ยั่งยืนผ่านการพัฒนาผลิตภัณฑ์ทางการเงินเพื่อความยั่งยืนรวมถึงการจัดหาเงินทุนเพื่อการเปลี่ยนผ่านการให้สินเชื่อตามมาตรฐานที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลและการสนับสนุนธุรกิจและอุตสาหกรรมที่มีส่วนส่งเสริมการสนับสนุนทางการเงินเพื่อความยั่งยืน โดยมีกรอบการพิจารณาอนุมัติสินเชื่อดังนี้

1) **โครงการด้านสิ่งแวดล้อม**

- การให้การสนับสนุนทางการเงินแก่ธุรกิจที่มีส่วนร่วมในการปรับตัวและบรรเทาผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศรวมถึงการสนับสนุนทางการเงินเพื่อการเปลี่ยนผ่านด้านสภาพภูมิอากาศ
- การให้สินเชื่อแก่ภาคอุตสาหกรรมพลังงานหมุนเวียน เช่น พลังงานแสงอาทิตย์ พลังงานลม พลังงานน้ำ พลังงานชีวมวล พลังงานชีวภาพ และโครงการเปลี่ยนขยะอุตสาหกรรมให้เป็นพลังงาน
- การสนับสนุนเครื่องมือทางการเงินสีเขียวต่าง ๆ เช่น ตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อมหุ้นกู้เพื่อความยั่งยืน สินเชื่อสีเขียว สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินการด้านความยั่งยืน รวมถึงตราสารหนี้เพื่อการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (ทรัพยากรทางทะเล)

2) **การสนับสนุนทางการเงินเพื่อความยั่งยืน**

- การให้การสนับสนุนทางการเงินสำหรับโครงการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและทรัพยากรทางทะเล โครงการเพื่อสังคม และพันธบัตรส่งเสริมความยั่งยืนตามหลักการของ International Capital Market Association (ICMA)

ความสามารถของกรุงศรีในการปรับตัวเพื่อรับมือจากผลกระทบของความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ

กรุงศรีตระหนักถึงผลกระทบที่เพิ่มขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อระบบการเงินและมุ่งมั่นในการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้การให้สินเชื่อเป็นกิจกรรมหลักของธนาคาร ผลกระทบที่สำคัญที่สุดต่อผลประกอบการทางการเงินจึงเกิดจากความเสี่ยงด้านเครดิต อย่างไรก็ตาม กรุงศรียังคงให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศกับความเสี่ยงประเภทอื่น ๆ ได้แก่ ความเสี่ยงด้านตลาด ความเสี่ยงด้านสภาพคล่อง ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง และความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

กรุงศรีจัดทำการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศเชิงคุณภาพเพื่อวิเคราะห์พอร์ตสินเชื่อที่อาจได้รับผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ โดยใช้สองฉากทัศน์จาก Network for Greening the Financial System (NGFS) ได้แก่ (1) ฉากทัศน์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ. 2593 และ (2) ฉากทัศน์ตามนโยบายในปัจจุบัน ซึ่งการวิเคราะห์นี้ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (แบบฉับพลันและแบบเรื้อรัง) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน โดยผลการประเมินและวิธีการประเมินได้อธิบายไว้ในหัวข้อการจัดการความเสี่ยงของรายงานฉบับนี้

ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ

นอกเหนือจากการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศเชิงคุณภาพแล้ว กรุงศรีได้เริ่มพัฒนาการประเมินความเสี่ยงเชิงปริมาณ โดยมุ่งเน้นไปที่ความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ พร้อมกับดำเนินโครงการนำร่องในการทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพร่วมกับธนาคารแห่งประเทศไทย (ธปท.) โดยรายละเอียดของการทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงทางกายภาพ สามารถสรุปได้ดังนี้

การทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ

การทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพมีการพิจารณาในสองฉากทัศน์ ได้แก่ ฉากทัศน์พื้นฐานซึ่งสะท้อนแนวโน้มทางเศรษฐกิจและตลาดการเงินในปัจจุบัน และฉากทัศน์ที่มีผลกระทบทางลบอย่างรุนแรงซึ่งสมมติว่ามีการเกิดเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่แบบฉับพลันในประเทศไทยในปี พ.ศ.2573 ทั้งนี้การประเมินผลกระทบจะมุ่งเน้นไปที่ความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในช่วงปี พ.ศ.2573 ถึง 2575 ภายหลังเหตุการณ์น้ำท่วมดังกล่าว

การทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพนี้อ้างอิงจากสถานการณ์จำลอง SSP2-4.5[1] ซึ่งมีสมมติฐานว่าอนาคตของปัจจัยทางเศรษฐกิจและสังคมอยู่ในแนวทางสายกลาง โดยแนวโน้มทางสังคม เศรษฐกิจ และเทคโนโลยีไม่ได้มีการเปลี่ยนแปลงไปจากรูปแบบในอดีตอย่างชัดเจน ดังนี้

พื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมครั้งใหญ่ในปี พ.ศ. 2554



1) **แนวโน้มการปล่อยก๊าซคาร์บอนและสภาพภูมิอากาศ** การควบคุมการปล่อยก๊าซคาร์บอนยังคงอยู่ในระดับปัจจุบัน ซึ่งส่งผลให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกยังคงเพิ่มขึ้นต่อเนื่องจนถึงช่วงกลางศตวรรษก่อนที่จะเริ่มลดลงอย่างช้า ๆ สำหรับอุณหภูมิของโลกคาดว่าจะสูงขึ้นประมาณ 2.0 องศาเซลเซียส ภายในกลางศตวรรษ และ 2.7 องศาเซลเซียส ภายในสิ้นศตวรรษ โดยความถี่และความรุนแรงของเหตุการณ์ที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศจะเพิ่มขึ้นในระดับปานกลาง
2) **ภูมิทัศน์ด้านนโยบายและเศรษฐกิจ** แนวโน้มนโยบายด้านเศรษฐกิจ สังคมและสิ่งแวดล้อมยังคงอยู่ในระดับปัจจุบัน โดยไม่มีการเปลี่ยนแปลงที่มีสาระสำคัญด้านกฎระเบียบหรือการแทรกแซงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ ในกรณีสถานการณ์ที่มีผลกระทบทางลบอย่างรุนแรง จะสมมติว่าการเกิดน้ำท่วมครั้งใหญ่แบบฉับพลันที่ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจไทยอย่างรุนแรงในปี พ.ศ.2573 และสถานการณ์จะค่อย ๆ ฟื้นตัวตั้งแต่ปี พ.ศ.2574 เป็นต้นไป โดยน้ำท่วมนี้ ใช้ปัจจัยอ้างอิงจากเหตุการณ์น้ำท่วมครั้งใหญ่ในประเทศไทยเมื่อปี พ.ศ.2554 แต่สมมติให้มีความรุนแรงเพิ่มขึ้นเป็นสองเท่า และพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบคล้ายกับพื้นที่น้ำท่วมในปี พ.ศ.2554

สมมติฐานหลัก

- ผลกระทบโดยตรงต่อแต่ละภาคอุตสาหกรรม จะมีลักษณะคล้ายกับปี พ.ศ.2554
- ไม่มีการเปลี่ยนแปลงในโครงสร้างพื้นฐานหลัก ตั้งแต่ปี พ.ศ.2554

[1] คำว่า "SSP2-4.5" หมายถึง ฉากทัศน์เฉพาะภายใต้กรอบการจำลองการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ซึ่งผสมผสานระหว่างเส้นทางสังคมเศรษฐกิจร่วมที่ 2 (Shared Socioeconomic Pathway 2: SSP2) กับเส้นทางความเข้มข้นของก๊าซเรือนกระจกที่ 4.5 (Representative Concentration Pathway 4.5: RCP4.5)

ขอบเขตและระเบียบวิธีการประเมินความเสี่ยงด้านเครดิต	
ระยะเวลาการประเมิน	3 ปี (พ.ศ.2573-2575)
ขอบเขตการประเมิน	1) พอร์ตการให้สินเชื่อลูกค้าธุรกิจในประเทศไทย โดยมุ่งเน้นไปที่บางภาคอุตสากรรม ได้แก่ • การผลิตผลิตภัณฑ์อิเล็กทรอนิกส์ • การผลิตอุปกรณ์ไฟฟ้า • การค้าส่ง • การค้าปลีก • โรงแรมและการบริการจัดเลี้ยง 2) พอร์ตการให้สินเชื่อลูกค้ารายย่อยที่มีหลักประกันเป็นอสังหาริมทรัพย์
วิธีการประเมิน	1) กำหนดตัวแปรเศรษฐกิจมหภาคโดยอ้างอิงจากฉากทัศน์เริ่มต้น (ทั้งในส่วนที่กำหนดโดย ธปท. และจากการพิจารณาเพิ่มเติมโดยกรุงศรี) 2) ประยุกต์ใช้โมเดลความเสี่ยงด้านเครดิตที่มีอยู่สำหรับการคำนวณการตั้งสำรองตามมาตรฐานการรายงานทางการเงิน ฉบับที่ 9 (TFRS 9) เพื่อประเมินผลกระทบที่เกิดจากสถานการณ์เศรษฐกิจมหภาค 3) ประยุกต์ใช้ประสบการณ์ในอดีตเกี่ยวกับผลกระทบจากน้ำท่วม (ซึ่งรวมถึงผลกระทบจากการปรับปรุงโครงสร้างหนี้) เพื่อปรับการคำนวณความน่าจะเป็นในการผิดนัดชำระหนี้ (PD) 4) ปรับการประเมินผลกระทบจากความเสียหายของหลักประกันและมูลค่าทดแทน ซึ่งจะผันแปรตามพื้นที่ที่ถูกน้ำท่วม ความรุนแรงของน้ำท่วม และระยะเวลาของน้ำท่วม เพื่อนำมาคำนวณการสูญเสียจากการผิดนัดชำระหนี้ (LGD)

ความสามารถในการปรับตัวและรับมือกับผลกระทบในการดำเนินงานของกรุงศรี

กรุงศรีมีการระบุให้น้ำท่วมรุนแรงเป็นเหตุการณ์สำคัญที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ซึ่งอาจส่งผลกระทบต่อการหยุดชะงักในการดำเนินงานทางธุรกิจ โดยการหยุดชะงักที่อาจเกิดขึ้นจากสภาพภูมิอากาศดังกล่าวอยู่ภายใต้แผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและแผนฟื้นฟูภัยพิบัติ เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินงานที่สำคัญมีระบบสำรองและสามารถย้ายไปยังสถานที่สำรอง ในกรณีที่เกิดสภาพอากาศที่รุนแรงหรือความเสียหายทางกายภาพ นอกจากนี้ ในการดำเนินการทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นกับโครงสร้างพื้นฐานทางกายภาพได้ถูกประเมินโดยใช้สมมุติฐานและวิธีการ ดังต่อไปนี้

1) **ขอบเขต** ความเสียหายที่อาจเกิดขึ้นจากน้ำท่วมที่สำนักงานใหญ่ สาขา และศูนย์ปฏิบัติการเงินสดของกรุงศรี ที่ตั้งอยู่ในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วม
2) **สมมุติฐานความเสียหาย** ผลกระทบจากน้ำท่วมจำกัดเฉพาะพื้นที่ชั้นใต้ดินและชั้นที่หนึ่งของสำนักงานใหญ่ สาขา และศูนย์ปฏิบัติการเงินสด
3) **การประเมินผลกระทบทางการเงิน** ประมาณการค่าใช้จ่ายจากการปรับปรุงซ่อมแซมทรัพย์สินที่ได้รับผลกระทบ อ้างอิงข้อมูลการประเมินความเสียหายในอดีตและการเปรียบเทียบในอุตสาหกรรมเดียวกัน

ผลการทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ

กรุงศรีได้ทำการทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพเพื่อประเมินผลกระทบจากเหตุการณ์น้ำท่วมรุนแรงในช่วงเวลา 3 ปี ตั้งแต่ปี พ.ศ.2573 ถึง ปี พ.ศ.2575 ซึ่งการประเมินนี้ครอบคลุมทั้งความเสี่ยงด้านเครดิตและความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ โดยมีสรุปผลการทดสอบดังตารางต่อไปนี้

ความเสี่ยงด้านเครดิต	ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ
• การประเมินเชิงคุณภาพจากการทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพแสดงผลกระทบทางการเงินและการดำเนินงานของกรุงศรีอยู่ในระดับต่ำ • ผลกระทบทางเศรษฐกิจจากเหตุการณ์น้ำท่วมและการลดลงของมูลค่าหลักประกันในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมสำหรับพอร์ตการให้สินเชื่อที่อยู่ในขอบเขตการประเมิน ทำให้มีต้นทุนด้านเครดิตเพิ่มขึ้นน้อยกว่าร้อยละ 8 เมื่อเทียบกับต้นทุนด้านเครดิตของกรุงศรีในสถานการณ์ปกติในช่วงระยะเวลา 3 ปี	• ผลกระทบจากความเสียหายของโครงสร้างพื้นฐานจากเหตุการณ์น้ำท่วมรุนแรงอยู่ในระดับต่ำ • ค่าใช้จ่ายจากการดำเนินงานเพิ่มเติมเพื่อปรับปรุงซ่อมแซมสาขาและสิ่งอำนวยความสะดวกในพื้นที่ที่ได้รับผลกระทบจากน้ำท่วมคาดว่าน้อยกว่าร้อยละ 0.5 ของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานรวมของกรุงศรีในช่วงระยะเวลา 3 ปี

ความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน

การทำความเข้าใจเกี่ยวกับความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน

นอกจากการวิเคราะห์ฉากทัศน์ของความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพตามที่กล่าวมาข้างต้นแล้ว กรุงศรียังมีแผนการในการทดสอบภาวะวิกฤตจากการเปลี่ยนแปลงความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านเชิงปริมาณในปี พ.ศ.2569 อีกด้วย ทั้งนี้ กรุงศรีอยู่ระหว่างพัฒนาแนวทางการมีส่วนร่วมกับลูกค้าในการเปลี่ยนผ่าน เพื่อช่วยให้เข้าใจความเสี่ยงที่ลูกค้าของกรุงศรีกำลังเผชิญอยู่ รวมถึงวิธีที่ลูกค้าจัดการกับความเสี่ยงดังกล่าว โดยการดำเนินการทั้งหมดนี้ถือเป็นรากฐานสำคัญสำหรับกรุงศรีในการเดินหน้าจัดการความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่านให้มีประสิทธิภาพ

ข้อจำกัดและความไม่แน่นอน

การทดสอบภาวะวิกฤตความเสี่ยงเชิงปริมาณอาจมีความไม่แน่นอน เนื่องจากนโยบายด้านสภาพภูมิอากาศซึ่งอยู่ระหว่างการพัฒนาและพลวัตของตลาด รวมถึงข้อจำกัดของข้อมูลสำหรับการประเมินความเสี่ยง โดยเฉพาะอย่างยิ่งแผนที่น้ำท่วมและการประเมินมูลค่าหลักประกัน ตลอดจนผลกระทบจากสภาพภูมิอากาศและวงจรป้อนกลับที่ไม่สม่ำเสมอ

ด้วยเหตุนี้ กรุงศรีจึงมุ่งมั่นในการเสริมสร้างขีดความสามารถในการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศเพื่อจัดการกับข้อจำกัดและความไม่แน่นอนในการประเมินความเสี่ยงข้างต้น ดังนี้

1) เสริมสร้างคุณภาพและความพร้อมของข้อมูลเพื่อช่วยให้การคำนวณความเสี่ยงมีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น
2) พัฒนาเทคนิคการสร้างแบบจำลองเพื่อจัดการกับพลวัตความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่ซับซ้อน และเสริมสร้างความพร้อมในการรับมือกับภัยพิบัติ
3) ร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ องค์กรในอุตสาหกรรมเดียวกัน และผู้มีส่วนได้เสีย เพื่อปรับปรุงวิธีการและสร้างกรอบในการจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิภาพสำหรับภูมิทัศน์ด้านสภาพแวดล้อมที่เปลี่ยนแปลงไป
4) ประเมินและบูรณาการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นใหม่เข้ากับแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องและฟื้นฟูภัยพิบัติอย่างต่อเนื่อง

การบริหารความเสี่ยง



การบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศของกรุงศรี

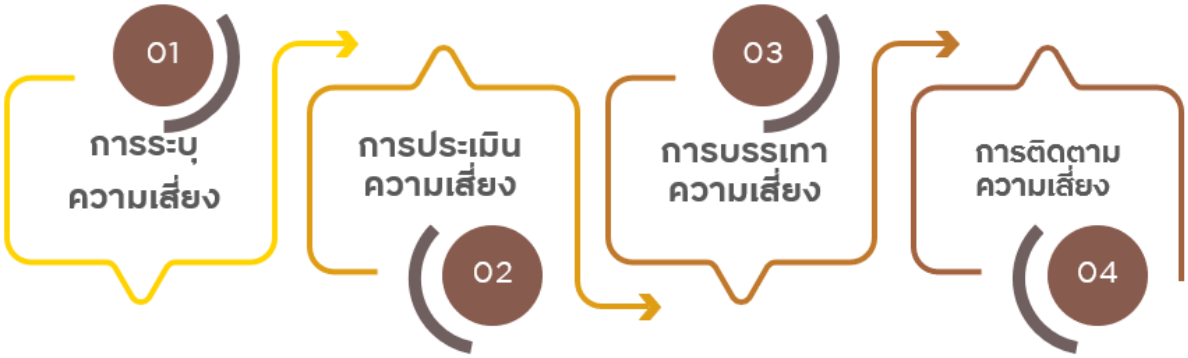


การบูรณาการความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับกรอบการบริหารความเสี่ยงของกรุงศรีครอบคลุมการประเมินประเภทความเสี่ยงที่ได้รับผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและผลกระทบต่อกิจกรรมและการดำเนินงานทางธุรกิจของกรุงศรี ทั้งที่เกิดขึ้นอยู่ในปัจจุบันและอาจเกิดขึ้นต่อเนื่องในอนาคต ตลอดจนความเสี่ยงที่กิจกรรมและการดำเนินงานทางธุรกิจของกรุงศรีอาจก่อให้เกิดผลกระทบต่อสภาพภูมิอากาศ ดังนั้น เพื่อรับมือกับประเด็นดังกล่าว กรุงศรีได้กำหนดให้ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเป็น “ความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงอื่น ๆ” (Transverse Risks) กล่าวคือ เป็นความเสี่ยงที่มีผลกระทบต่อความเสี่ยงหลักในปัจจุบัน

ในปี 2568 คณะกรรมการธนาคารได้อนุมัติระดับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C Risk Appetite Statement) เพื่อใช้เป็นกรอบในการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกิดจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C) ดังนี้

“กลุ่มบริษัทตระหนักถึงความเสี่ยงทั้งด้านการเงินและไม่ใช่ด้านการเงินที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการเสื่อมโทรม ของสิ่งแวดล้อม กรุงศรีมุ่งมั่นที่จะจัดการกับความเสี่ยงเหล่านี้เพื่อป้องกันความสูญเสียที่อาจเกิดขึ้นและผลกระทบต่อชื่อเสียงขององค์กร ภายใต้ความมุ่งมั่นนี้กรุงศรีจะดำเนินการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมของกรุงศรีเอง ห่วงโซ่อุปทานของกรุงศรีและจากการให้สินเชื่อแก่ลูกค้าให้สอดคล้องกับพันธสัญญาที่กรุงศรีได้ประกาศไว้ต่อสาธารณะและเป้าหมายของกรุงศรีในการเป็นธนาคารชั้นนำแห่งภูมิภาคเพื่อความยั่งยืน”

ต่อมาในระหว่างปี 2568 ได้มีการกำหนดชุดตัวชี้วัดความเสี่ยงหลัก (Key Risk Indicators: KRIs) พร้อมทั้งเกณฑ์ขีดจำกัด (limits) ที่เกี่ยวข้องเพื่อให้มั่นใจว่าการประเมินผลกระทบจากระดับความเสี่ยงด้าน E&C ยังคงได้รับการยึดถือและปฏิบัติอย่างต่อเนื่อง KRIs นี้ได้รับการอนุมัติจากคณะกรรมการธนาคารในปี 2569 โดยมีเกณฑ์เชิงปริมาณและเชิงคุณภาพที่ใช้ติดตามรายงานการปฏิบัติตามข้อกำหนดของระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ โดยเนื้อหาต่อไปนี้จะอธิบายถึงแนวทางที่กรุงศรีนำมาใช้ในการบริหารความเสี่ยงทั้งสี่ขั้นตอนภายใต้กรอบการบริหารความเสี่ยงองค์กร (Enterprise Risk Management Framework: ERMF)



1) การระบุความเสี่ยง

ความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศส่งผลกระทบต่อความเสี่ยงทางการเงินและความเสี่ยงที่มิใช่ทางการเงิน หลายด้านที่กรุงศรีกำลังเผชิญอยู่ ดังนั้น กรุงศรีจึงดำเนินการพัฒนาและปลูกฝังให้มีการพิจารณาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศไว้ในกรอบการจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร เพื่อให้มั่นใจว่า ได้พิจารณาความเสี่ยงนี้อย่างครอบคลุมในกิจกรรมทางธุรกิจ

เนื่องจากความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเป็นความเสี่ยงที่เชื่อมโยงกับความเสี่ยงอื่น ๆ ความเสี่ยงดังกล่าวจึงถูกจัดว่าเป็นหนึ่งใน "ความเสี่ยงสูงสุด" ของกรุงศรี ดังนั้นจึงจำเป็นต้องจัดการความเสี่ยงให้เหมาะสมและทันท่วงที ทั้งนี้ ประธานคณะเจ้าหน้าที่ด้านบริหารความเสี่ยงมีหน้าที่รับผิดชอบโดยตรงในการบริหารความเสี่ยงโดยรวมของกลุ่มกรุงศรีซึ่งรวมถึงการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศด้วย ในขณะที่ผู้บริหารฝ่ายงานความเสี่ยงรับผิดชอบในการให้ความเชื่อมั่นในการบูรณาการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศให้เป็นส่วนหนึ่งของการบริหารความเสี่ยงหลัก

ทั้งนี้เพื่อให้มีแหล่งข้อมูลส่วนกลางของความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและภูมิอากาศของกรุงศรี ฝ่ายงานบริหารความเสี่ยงได้จัดทำทะเบียนรายการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C Risk Inventory) ซึ่งนับเป็นส่วนหนึ่งของกรอบการประเมินความเสี่ยง โดยครอบคลุมเอกสารที่เกี่ยวข้องกับการควบคุมที่สำคัญและผู้รับผิดชอบในการควบคุมความเสี่ยงดังกล่าว โดยทะเบียนรายการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศถูกพัฒนาจากปัจจัยหกประการที่ใช้อ้างอิงในการระบุความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศโดยเฉพาะ โดยได้พิจารณาเชื่อมโยงกับความเสี่ยงหลักประเภทอื่นของกรุงศรี สำหรับปัจจัยทั้งหกประการดังกล่าวเกี่ยวข้องกับความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (Physical Risk) จำนวนสองปัจจัย ได้แก่ ความเสี่ยงแบบฉับพลัน (Acute) และความเสี่ยงแบบเรื้อรัง (Chronic) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน (Transition Risk) จำนวนสี่ปัจจัย ได้แก่ ความเสี่ยงด้านความพึงพอใจของตลาด (Market Preference) ความเสี่ยงด้านกฎหมายและข้อบังคับ (Law & Regulations) ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยี (Technology) และความเสี่ยงด้านชื่อเสียง (Reputation)

2) การประเมินความเสี่ยง

กรุงศรีได้ดำเนินการสองประการ เพื่อประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ ดังนี้

การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ (Climate Risk Assessment: CRA)

การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศเชิงคุณภาพสำหรับรายการในงบฐานะการเงินของกลุ่มกรุงศรีได้ถูกจัดทำขึ้นเพื่อให้การบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อระบุพอร์ตการเงินที่มีความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศซึ่งมีแนวโน้มจะก่อให้เกิดผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญ พร้อมทั้งเป็นแนวทางในการกำหนดวิธีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศนับเป็นจุดเริ่มต้นในการกำหนดกลยุทธ์ทางธุรกิจและกรอบการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ โดยการสร้างสมดุลระหว่างกลยุทธ์ทางธุรกิจและการบริหารความเสี่ยงถือเป็นปัจจัยสำคัญสำหรับความยั่งยืนทางธุรกิจโดยลำดับถัดไปจะมีการระบุความเสี่ยงและโอกาสอย่างรอบคอบเพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนกลยุทธ์สำหรับกรุงศรีซึ่งอ้างอิงจากผลการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ นอกจากนี้ฝ่ายงานบริหารความเสี่ยงได้จัดทำแผนภาพระดับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ (E&C Heatmap) เพื่อจัดลำดับความสำคัญและรับมือกับความเสี่ยงที่มีสาระสำคัญได้อย่างมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น

สองฉากทัศน์ที่เลือกใช้ในการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศมาจาก Network for Greening the Financial System (NGFS) ได้แก่ (1) ฉากทัศน์การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ภายในปี พ.ศ.2593 (Net Zero 2050 Scenario) และ (2) ฉากทัศน์ตามนโยบายปัจจุบัน (Current Policies Scenario) ซึ่งการพิจารณาเลือกฉากทัศน์นั้นจะครอบคลุมทั้งระยะสั้น ระยะกลาง และระยะยาว โดยมีตัวขับเคลื่อนซึ่งสะท้อนทั้งความเสี่ยงจากผลกระทบทางกายภาพ (ความเสี่ยงแบบฉับพลัน และความเสี่ยงแบบเรื้อรัง) และความเสี่ยงจากการเปลี่ยนผ่าน ตามที่กล่าวถึงข้างล่างนี้



นอกจากนี้การวิจัยความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศจากลักษณะเฉพาะของภาคอุตสาหกรรมได้ถูกจัดทำขึ้น เพื่อระบุระดับความเสี่ยง “สูง” “กลาง” และ “ต่ำ” ตามระดับความรุนแรงของผลกระทบ โดยการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศได้พิจารณาทั้งโอกาสที่จะเกิดขึ้น (Likelihood) และความมีสาระสำคัญ (Materiality) ของตัวขับเคลื่อนและผลกระทบ ทั้งนี้ระดับความเสี่ยงของแต่ละภาคอุตสาหกรรมจะบ่งชี้ถึงระดับความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศโดยรวมซึ่งผลการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศแสดงให้เห็นว่าพอร์ตสินเชื่อของกรุงศรีมีแนวโน้มที่จะได้รับผลกระทบในอนาคตจากความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ โดยสามารถสรุปภาคธุรกิจที่มีความสำคัญภายใต้สินเชื่อธุรกิจและผลิตภัณฑ์ที่มีความสำคัญภายใต้สินเชื่อรายย่อยได้ดังนี้

ภาคอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงอย่างมีสาระสำคัญสูงสุด (ลำดับที่ 1) ที่ถูกระบุจากการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ • โรงไฟฟ้า • น้ำมันและก๊าซ • การขนส่งทางบก* * การขนส่งทางบกถูกจัดเป็นความเสี่ยงที่มีความสำคัญสูงสุด (ลำดับที่ 1) ในปี 2568	ภาคอุตสาหกรรมที่มีความเสี่ยงอย่างมีสาระสำคัญ (ลำดับที่ 2) ที่ถูกระบุจากการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศโดยมีความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศในระดับต่ำกว่าเล็กน้อย แต่มีผลกระทบอย่างมีสาระสำคัญค่อนข้างสูง ได้แก่ • การผลิต • สินเชื่อที่อยู่อาศัย • สินเชื่อรถยนต์

กรุงศรีกำหนดเป้าหมายให้มีการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศเป็นประจำทุกปี เพื่อปรับปรุงผลการประเมินและเพื่อระบุความเสี่ยงใหม่ที่อาจเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ทั้งนี้ อาจมีการประเมินความเสี่ยงเชิงปริมาณเพิ่มมากขึ้น เมื่อมีข้อมูลที่เพียงพอสำหรับการวิเคราะห์ความเสี่ยงอย่างเหมาะสม

การขยายขอบเขตการวิเคราะห์เพื่อพิจารณาความเสี่ยงทั้งหมดที่นอกเหนือจากความเสี่ยงด้านเครดิต

นอกเหนือจากการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศที่มุ่งเน้นไปที่ความเสี่ยงด้านเครดิตเป็นหลัก กรุงศรีได้ขยายขอบเขตการประเมินความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศไว้ในทะเบียนรายการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ เพื่อให้ครอบคลุมความเสี่ยงหลักทั้งหมด โดยความเสี่ยงแต่ละประเภทจะถูกให้คะแนนตามโอกาสที่จะเกิดขึ้นและผลกระทบที่อาจเกิดขึ้นกับกรุงศรี สำหรับคะแนนดังกล่าวจะถูกนำมาจัดอันดับความเสี่ยงโดยรวม ซึ่งสามารถนำไปใช้ในการพัฒนามาตรการควบคุมในขั้นตอนการบรรเทาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ หากคะแนนความเสี่ยงดังกล่าวถึงระดับเกณฑ์ที่กำหนดไว้

3) การบรรเทาความเสี่ยง

การบรรเทาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่เกี่ยวข้องกับความเสี่ยงด้านเครดิต

กรุงศรีได้พัฒนาและดำเนินการตาม "นโยบายเพื่อการให้สินเชื่ออย่างยั่งยืน" (“นโยบาย”) ซึ่งกำหนด "สี่หมวดหมู่ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล" เพื่อใช้ในการบริหารความเสี่ยงด้านเครดิตที่เกิดจากความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ดังนี้

1) **ธุรกรรมที่ไม่รับพิจารณา** ซึ่งหมายถึง ธุรกรรมที่กรุงศรีไม่อนุญาตให้มีการสนับสนุนทางการเงินใหม่หรือเพิ่มเติมในทุกกรณี
2) **ธุรกรรมพึงระมัดระวัง** ซึ่งหมายถึง ธุรกรรมที่กรุงศรีให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยเป็นไปตามเงื่อนไขและข้อกำหนดที่กำหนดไว้
3) **ธุรกรรมที่ต้องติดตามอย่างใกล้ชิด** ซึ่งหมายถึง ธุรกรรมที่กรุงศรีให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยต้องอยู่ภายใต้การติดตามอย่างใกล้ชิด
4) **ธุรกรรมการเงินเพื่อความยั่งยืน** ซึ่งหมายถึง ธุรกรรมที่กรุงศรีให้การสนับสนุนทางการเงิน โดยคำนึงถึงความน่าเชื่อถือด้านเครดิต

เมื่อพิจารณาจากมุมมองการบริหารความเสี่ยง หมวดหมู่ที่สำคัญที่สุดคือ "ธุรกรรมที่ไม่รับพิจารณา" ซึ่งถือว่าเป็น "รายการยกเว้น" สำหรับพอร์ตการให้สินเชื่อธุรกิจของกรุงศรีที่ไม่อนุญาตให้มีการสนับสนุนทางการเงินใหม่หรือเพิ่มเติมได้ โดยลักษณะของ "หมวดหมู่ของธุรกรรมที่ไม่รับพิจารณา" สรุปได้ตามตารางต่อไปนี้

ภาคอุตสาหกรรมเฉพาะ (Specific Sectors)	ลักษณะที่เกี่ยวข้องกับหลายภาคอุตสาหกรรม (Cross-sectoral Characteristics)
• ผลิตหรือจำหน่ายสารกัมมันตรังสี อาวุธหรือยุทโธปกรณ์ที่เป็นอันตรายต่อชีวิตมนุษย์และสัตว์ • โรงไฟฟ้าถ่านหินที่ไม่ลดการผลิตก๊าซคาร์บอน • อุตสาหกรรมด้านการป่าไม้ โดยเฉพาะการเพาะปลูกและล่าสัตว์ในพื้นที่สงวน • กิจการที่เกี่ยวข้องกับถ่านหิน เช่น เหมืองแร่ถ่านหิน การขนส่งถ่านหิน หรือกิจกรรมพื้นฐานที่จัดตั้งเพื่อสนับสนุนกิจการที่เกี่ยวกับถ่านหินเป็นการเฉพาะ	• ธุรกรรมที่ผิดกฎหมายหรือมีวัตถุประสงค์เพื่อดำเนินการที่ผิดกฎหมาย • ธุรกรรมที่ขัดต่อวัฒนธรรมหรือศีลธรรมอันดีของสังคม • ธุรกรรมที่ส่งผลกระทบทำลายพื้นที่ชุ่มน้ำที่กำหนดอยู่ภายใต้อนุสัญญาแรมซาร์ (the Ramsar Convention) • ธุรกรรมที่ส่งผลกระทบทำลายพื้นที่ซึ่งยูเนสโกได้กำหนดให้เป็นมรดกโลก (UNESCO World Heritage Site) • ธุรกรรมที่ละเมิดอนุสัญญาว่าด้วยการค้าระหว่างประเทศ ซึ่งชนิดสัตว์ป่าและพืชป่าที่ใกล้สูญพันธุ์ (CITES) • ธุรกรรมที่เกี่ยวข้องกับการใช้แรงงานเด็ก หรือแรงงานผิดกฎหมาย

การบรรเทาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศในความเสี่ยงด้านอื่น ๆ

ความเสี่ยงด้านปฏิบัติการ

กรุงศรีตระหนักว่าการเปลี่ยนแปลงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ เช่น การเกิดน้ำท่วมอย่างรุนแรงและโรคระบาด อาจก่อให้เกิดความเสี่ยงด้านปฏิบัติการที่มีนัยสำคัญ ซึ่งรวมถึงการหยุดชะงักของการให้บริการ ความเสียหายต่อสินทรัพย์ทางกายภาพและปัญหาด้านความปลอดภัยของพนักงาน ทั้งนี้ เพื่อบริหารความเสี่ยงเหล่านี้ให้มีประสิทธิภาพ กรุงศรีได้จัดทำการประเมินความเสี่ยงโดยใช้ฉากทัศน์อย่างสม่ำเสมอ รวมถึงพัฒนาแผนรองรับการดำเนินธุรกิจอย่างต่อเนื่องที่มีความครอบคลุม เพื่อระบุและบรรเทาผลกระทบที่อาจเกิดขึ้น นอกจากนี้ กรุงศรีมีการจัดทำประกันภัยสำหรับสินทรัพย์หลัก เช่น อาคารและเครื่อง ATM เพื่อช่วยลดผลกระทบทางการเงินจากเหตุการณ์ความเสี่ยงด้าน E&C

ความเสี่ยงด้านตลาดและด้านสภาพคล่อง

กรุงศรีตระหนักถึงความผันผวนของราคาสินทรัพย์ที่อาจจะเกิดขึ้นจากความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ โดยจากผลการประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศแสดงให้เห็นว่าความเสี่ยงด้านตลาดและด้านสภาพคล่องมีแนวโน้มความเสี่ยงต่ำ อย่างไรก็ตามกรุงศรีจะยังคงทำการประเมินความเสี่ยงด้านตลาดและด้านสภาพคล่องที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ เมื่อกรุงศรีได้มีการลงทุนในหลักทรัพย์ที่มีความเกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินการที่ทันเวลาและเหมาะสม

ความเสี่ยงด้านชื่อเสียง

ชื่อเสียงมักเป็นข้อพิจารณาหลักของธุรกิจธนาคาร ซึ่งความไว้วางใจจากลูกค้าและผู้รับบริการนั้นมีคุณค่าอย่างยิ่ง กรุงศรีจึงเล็งเห็นถึงความสำคัญของความเสี่ยงด้านชื่อเสียง โดยเฉพาะอย่างยิ่งเรื่องการฟอกเขียวที่อาจเกิดขึ้นจากประเด็นด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ รวมถึงประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลโดยรวม ด้วยเหตุนี้ การส่งเสริมการขายผลิตภัณฑ์ การเปิดเผยข้อมูลและการปล่อยสินเชื่อจึงได้รับการพิจารณาอย่างรอบคอบ

ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์

ในช่วงปี 2568 หน่วยงานกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ได้ติดตามพัฒนาการของกฎเกณฑ์จากหน่วยงานกำกับดูแลและองค์กรที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่อง ได้แก่ ธนาคารแห่งประเทศไทย สำนักงานคณะกรรมการกำกับหลักทรัพย์และตลาดหลักทรัพย์ และสมาคมธนาคารไทย ซึ่งครอบคลุมการออกและปรับปรุงกฎเกณฑ์ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (E&C) ซึ่งฝ่ายกำกับการปฏิบัติตามกฎเกณฑ์ทางการ จะติดตามพัฒนาการที่เกี่ยวข้องอย่างต่อเนื่องในปี 2569 เพื่อให้มั่นใจว่าธนาคารสามารถปฏิบัติตามกฎระเบียบได้อย่างครบถ้วน

4) การติดตามความเสี่ยง

การติดตามความเสี่ยงในประเด็นด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลทั้งสี่หมวดหมู่ของกรุงศรี ได้ถูกรายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องอย่างสม่ำเสมอ ซึ่งรวมถึงคณะกรรมการพิจารณาสินเชื่อและคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อแสดงให้เห็นว่านโยบายเพื่อการให้สินเชื่ออย่างยั่งยืนได้รับการปฏิบัติอย่างเคร่งครัด และเพื่อให้กรรมการสามารถติดตามผลกระทบจากความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาลที่มีต่อพอร์ตสินเชื่อธุรกิจได้อย่างใกล้ชิด

ธนาคารกรุงศรีตระหนักดีว่าการติดตามตรวจสอบความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศเป็นกิจกรรมที่มีการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง กรุงศรีอยู่ระหว่างดำเนินการเพื่อยกระดับกระบวนการติดตามตรวจสอบให้ครอบคลุมและแสดงถึงภาพรวมความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศของพอร์ตโฟลิโอได้ดียิ่งขึ้น กรุงศรีได้พัฒนาและนำเครื่องมือเก็บรวบรวมข้อมูลด้านวิศวกรรมและการก่อสร้างมาใช้เพื่อการบริหารจัดการข้อมูลที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น และเป็นการวางรากฐานที่มั่นคงสำหรับการพัฒนาเครื่องมือบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศต่อไป

หลักการการป้องกันสามระดับในการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

กรุงศรีเริ่มปลูกฝังแนวคิดการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศผ่านหลักการการป้องกันสามระดับที่กำหนดไว้ดังนี้



การป้องกันชั้นที่หนึ่ง เจ้าหน้าที่ธุรกิจสัมพันธ์เป็นผู้รวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องจากแหล่งต่างๆ และทำงานร่วมกันกับเจ้าหน้าที่วิเคราะห์สินเชื่อเพื่อทำการวิเคราะห์ความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและสังคม ทั้งนี้ การจัดทำแบบฟอร์มการสอบทานทางธุรกิจ (Due Diligence Template) ต้องมีการจัดทำหรือปรับปรุงทุกครั้งที่มีคำขอสินเชื่อ

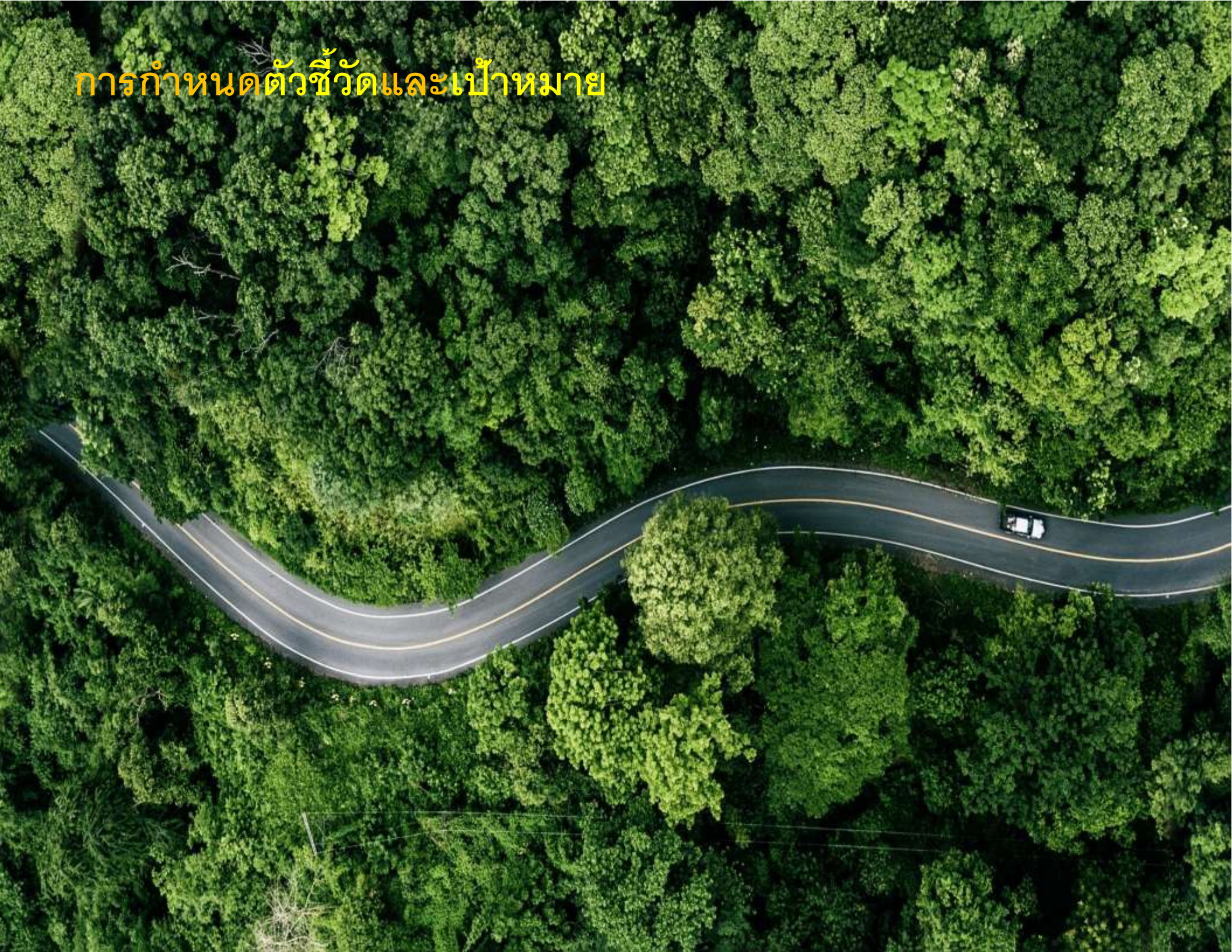
การป้องกันชั้นที่สอง การตัดสินใจให้สินเชื่อจะพิจารณาความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่เกิดขึ้นจากธุรกรรมสินเชื่อ นอกจากนี้ สายงานบริหารความเสี่ยงสินเชื่อลูกค้าธุรกิจมีหน้าที่ในการพัฒนานโยบาย ระเบียบปฏิบัติงาน และเครื่องมือที่เกี่ยวข้องเพื่อใช้บริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศที่เกิดจากธุรกรรมสินเชื่ออย่างมีประสิทธิภาพ

การป้องกันชั้นที่สาม กลุ่มงานตรวจสอบภายในดำเนินการตรวจสอบเชิงลึกเกี่ยวกับความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ โดยอ้างอิงจากลักษณะความเสี่ยงในปัจจุบัน ซึ่งครอบคลุมหัวข้อ เช่น นโยบายด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ และการรายงานด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

วัฒนธรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศ

เนื่องจากการบริหารความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศเป็นกระบวนการในระยะยาว การบูรณาการวัฒนธรรมการบริหาร จัดการความเสี่ยงด้านสิ่งแวดล้อมและสภาพภูมิอากาศให้เข้ากับการปฏิบัติงานทางธุรกิจจึงมีความสำคัญเป็นอย่างยิ่ง โดยฝ่ายงานบริหารความเสี่ยงได้จัดให้มีการฝึกอบรม เผยแพร่นโยบายการให้สินเชื่ออย่างยั่งยืน และแบบฟอร์มการสอบทานทางธุรกิจอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้มั่นใจว่ามีการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ นอกจากนี้ ยังมีการจัดอบรมเพิ่มเติมอย่างน้อยปีละครั้ง ซึ่งช่วยให้แน่ใจว่าการดำเนินการเป็นไปอย่างสอดคล้องและต่อเนื่อง

การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย



การกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมาย

กรุงศรีมีการกำหนดตัวชี้วัดและเป้าหมายที่สำคัญเพื่อใช้ในการวัดผลและบริหารจัดการผลกระทบด้านสิ่งแวดล้อมและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและเพื่อให้มั่นใจว่ามีการบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศอย่างมีประสิทธิภาพตลอดจนมีการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำซึ่งเป็นไปตามความมุ่งมั่นในการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศอย่างโปร่งใสและมีความรับผิดชอบของกรุงศรี

แนวทางของกรุงศรีมุ่งเน้นที่สองประเด็นหลักซึ่งสะท้อนให้ถึงคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรและกิจกรรมการให้บริการทางการเงินเพื่อส่งเสริมการพัฒนาอย่างยั่งยืน ได้แก่

1) การลดการปล่อยคาร์บอนจากกระบวนการทางธุรกิจขององค์กรให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ.2573 (ขอบเขตที่ 1 และ 2)
2) การลดการปล่อยคาร์บอนจากการให้บริการทางการเงินทั้งหมดให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ.2593
    - การเพิ่มการสนับสนุนทางการเงินให้แก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน โดยปรับเพิ่มเป้าหมายจากเดิม 250 พันล้านบาท เป็น 350 พันล้านบาทภายในปี พ.ศ.2573 (จากปีฐาน พ.ศ.2564)
    - การลดการสนับสนุนทางการเงินแก่โรงไฟฟ้าพลังงานถ่านหินให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ.2573

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินงานของตนเอง

กรุงศรีมุ่งมั่นในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (Greenhouse Gas: GHG) ที่เกิดจากการดำเนินงานขององค์กร ตัวชี้วัดดังกล่าวช่วยให้กลุ่มกรุงศรีสามารถติดตามและลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (Carbon Footprint) จากการดำเนินงานโดยรวมขององค์กรได้อย่างมีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ด้าน Carbon Net Zero ของกรุงศรี และเป้าหมายในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net Zero Emissions) สำหรับขอบเขตที่ 1 และขอบเขตที่ 2 ภายในปี 2573 นอกจากนี้กรุงศรีได้ดำเนินการประเมินคาร์บอนฟรุตพริ้นท์ โดยรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยและการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการดำเนินงานและทางธุรกิจ

ขอบเขตของการรายงานและการสอบทาน

ขอบเขตการเปิดเผยข้อมูลอ้างอิงตามแนวทางการควบคุมการดำเนินงาน ซึ่งครอบคลุมสำนักงานใหญ่ สำนักงานกรุงศรีเพลินจิต (กสป.) สำนักงานสาขาทั่วประเทศ บริษัทในเครือ 14 แห่งทั่วประเทศไทย และบริษัทในเครือต่างประเทศ 6 แห่งที่ตั้งอยู่ในภูมิภาคอาเซียน ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกได้รับการตรวจสอบโดยอิสระจากผู้ตรวจสอบบัญชีที่ได้รับการรับรองภายใต้องค์การจัดการก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย (TGO) และมาตรฐานสากล ISO 14064-1 คือ บริษัท บีเอสไอ กรุ๊ป (ประเทศไทย) จำกัด โดยได้รับการสนับสนุนด้านการให้คำปรึกษาในการคำนวณก๊าซเรือนกระจกจากบริษัท ซีโร่บอร์ด (ประเทศไทย) จำกัด ซึ่งรับรองว่ารายงานมีความครอบคลุม ครบถ้วน และถูกต้อง

กรุงศรีได้ดำเนินการประเมินคาร์บอน ฟุตพริ้น (Carbon Footprint) โดยรวบรวมข้อมูลการปล่อยและการดูดซับก๊าซเรือนกระจกจากการดำเนินธุรกิจและกิจกรรมต่าง ๆ ขององค์กร ซึ่งประกอบด้วย 2 ขอบเขตดังนี้

ขอบเขตที่ 1

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางตรง (Direct GHG Emissions) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยตรงจากกิจกรรมและการดำเนินงานขององค์กร ซึ่งคำนวณจากการเผาไหม้เชื้อเพลิงประเภทต่าง ๆ การรั่วไหลของสารทำความเย็น (Refrigerants) การรั่วไหลของสารดับเพลิง การปล่อยก๊าซมีเทน (Methane) จากระบบบ่อเกรอะ (Septic Tank System) การปล่อยก๊าซมีเทนจากระบบบำบัดน้ำเสีย (Wastewater Treatment Tanks) การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 1 อ้างอิงตามการบริโภคเชื้อเพลิงตามน้ำหนักหรือปริมาณ เช่น ปริมาณสารเคมีที่ใช้ คูณด้วยปัจจัยการปล่อยก๊าซของ TGO ที่กำหนดตามประเภทของสารเคมี

ขอบเขตที่ 2

การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมจากการใช้พลังงาน (Indirect GHG Emissions from Purchased Energy) การปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมที่เกิดจากการผลิตพลังงานที่องค์กรจัดซื้อมาใช้ในการดำเนินงาน โดยในกรณีนี้หมายถึง พลังงานไฟฟ้าที่จัดซื้อจากรัฐวิสาหกิจด้านไฟฟ้า การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขอบเขตที่ 2 อ้างอิงตามปริมาณไฟฟ้าที่ซื้อคูณด้วยปัจจัยการปล่อยก๊าซของ TGO

วิธีการคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก

กรุงศรีคำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ได้แก่ คาร์บอนไดออกไซด์ (CO_2) มีเทน (CH_4) ไนตรัสออกไซด์ (N_2O) ไฮโดรฟลูออโรคาร์บอน (HFCs) เพอร์ฟลูออโรคาร์บอน (PFCs) ซัลเฟอร์เฮกซาฟลูออไรด์ (SF_6) และไนโตรเจนไตรฟลูออไรด์ (NF_3) โดยใช้ข้อกำหนดสำหรับการคำนวณและการรายงานคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กร วิธีการคำนวณดังกล่าวเป็นไปตามเกณฑ์ขององค์การจัดการก๊าซเรือนกระจกแห่งประเทศไทย (มหาชน) ฉบับที่ 8 ฉบับแก้ไขครั้งที่ 6 (กรกฎาคม 2565) (กระบวนการปล่อยก๊าซเรือนกระจก ฉบับแก้ไข ตุลาคม 2559) โดยอ้างอิงจากอัตราศักยภาพการทำให้โลกร้อน (GWP) จากรายงานการประเมินของคณะกรรมาธิการระหว่างรัฐบาลว่าด้วยการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (IPCC) ฉบับที่ 5 (AR5) มาตรฐาน ISO 14064-1:2018 การจัดการคาร์บอนฟุตพริ้นท์สำหรับองค์กร

การติดตามเป้าหมายและผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย: กรุงศรีได้บูรณาการตัวชี้วัดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกเป็นแผนงานเพื่อติดตามและบรรลุเป้าหมายการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างมีประสิ ทธิภาพและประสิทธิผล โดยแสดงเป็นอัตราร้อยละของการลดลงเมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ซึ่งให้ภาพรวมที่ชัดเจนและเข้าใจง่าย รวมถึงความคืบหน้าไปสู่เป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์

แผนงานและผลลัพธ์ได้ถูกนำเสนอต่อคณะกรรมการด้านความยั่งยืนในปี 2568 โดยมีการรายงานความคืบหน้าเป็นรายเดือนต่อคณะทำงานเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ นอกจากนี้ ยังมีการปรับปรุงข้อมูลและหารือข้อเสนอแนะกับ MUFG อย่างสม่ำเสมอเพื่อบริหารจัดการและติดตามเส้นทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรให้สอดคล้องกับเป้าหมายปี 2573

ในปี 2568 ตัวชี้วัดผลการดำเนินงานหลัก (KPI) ที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของตนเอง ได้ถูกถ่ายทอดจากกรรมการผู้จัดการใหญ่และประธานเจ้าหน้าที่บริหารลงไปยังประธานกลุ่มงาน ผู้บริหารสายงานและผู้บริหารฝ่ายงาน โดย KPI_s เหล่านี้รวมถึงเป้าหมายในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกร้อยละ 4.20 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา เพื่อขับเคลื่อนการบรรลุเป้าหมาย KPI ทีมสำนักงานบริหารโครงการ ESG ฝ่ายกลยุทธ์ความยั่งยืนองค์กรซึ่งเป็นส่วนหนึ่งของคณะทำงาน Net Zero ได้ถูกจัดตั้งขึ้นเพื่อเป็นผู้นำในการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกรุงศรี ความคืบหน้าของโครงการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกและด้านที่เกี่ยวข้องได้รับการจัดการอย่างใกล้ชิด เพื่อให้มั่นใจได้ว่าการดำเนินการมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับเป้าหมาย นอกจากนี้ วิธีการวัดผลการดำเนินงานยังได้รับการปรับปรุงให้เป็นแบบปีต่อปีโดยเฉพาะ เพื่อเพิ่มความสม่ำเสมอและความแม่นยำในการประเมินระยะสั้น

ผลการดำเนินงาน: ในปี 2568 การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกรุงศรีลดลงร้อยละ 2.13 เมื่อเทียบกับปีก่อนหน้า ซึ่งต่ำกว่าเป้าหมายที่ร้อยละ 4.20 สาเหตุหลักมาจากการรวมบริษัทย่อยในต่างประเทศเข้ามาอยู่ในขอบเขตการรายงาน ทำให้การปล่อยก๊าซเรือนกระจกโดยรวมเพิ่มขึ้น หากไม่รวมผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงขอบเขตการรายงานนี้ การลดลงของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของกรุงศรีเมื่อเทียบกับปีก่อนหน้าจะเกินเป้าหมาย โดยลดลงร้อยละ18.12 เมื่อเทียบกับปีที่ผ่านมา ด้วยผลการดำเนินงานนี้ กรุงศรีได้ดำเนินการตามมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกอย่างต่อเนื่องในทุกการดำเนินงาน และยังคงมุ่งมั่นในเส้นทางการลดคาร์บอนในระยะยาว กรุงศรีจะยังคงเสริมสร้างมาตรการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในทุกหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป รายละเอียดของผลการดำเนินงานแสดงอยู่ในตารางด้านล่าง

พารามิเตอร์	หน่วย	ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจก					
		2563 (ปีฐาน)	2564	2565	2566	2567	2568*
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก							
ขอบเขตที่ 1	ตันคาร์บอนไดอ๊อกไซด์เทียบเท่า	10,032	9,792	8,421	8,601	9,007	8,372
ขอบเขตที่ 2 (Location based)	ตันคาร์บอนไดอ๊อกไซด์เทียบเท่า	53,496	40,429	37,866	43,032	41,748	43,386
ขอบเขตที่ 2 (Market based)	ตันคาร์บอนไดอ๊อกไซด์เทียบเท่า	53,496	40,429	37,866	43,032	37,748	37,386
ขอบเขตที่ 1 และ 2*	ตันคาร์บอนไดอ๊อกไซด์เทียบเท่า	63,528	50,221	46,287	51,633	46,755	45,758
ความเข้มข้นของปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากขอบเขตที่ 1 และ 2	ตันคาร์บอนไดอ๊อกไซด์เทียบเท่าต่อคน	2.96	2.44	2.27	2.43	2.20	1.04
จำนวนพนักงานประจำ (FTE)	คน	21,445	20,612	20,632	21,283	21,260	44,011
ผลการดำเนินงานเทียบกับปีก่อน						**9.45%**	**2.13%**

หมายเหตุ: *ปี 2568 ดำเนินการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดขึ้นโดยทางอ้อม (ขอบเขตที่ 2: การใช้ไฟฟ้าที่มีการซื้อพลังงานจากภายนอกมาใช้ภายในองค์กร) ผ่านการซื้อใบรับรองการผลิตไฟฟ้า จากพลังงานหมุนเวียน (Renewable Energy Certificate: RECs) เทียบเท่าปริมาณการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก 6,000 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ ส่งผลให้ปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากขอบเขตที่ 1 และ 2 ลดลงเหลือ 45,758 ตันคาร์บอนไดออกไซด์ และการเปิดเผยข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกครอบคลุมอาคารสำนักงานใหญ่ อาคารกรุงศรีเพลินจิตทาวเวอร์ สาขาทั่วประเทศ บริษัทย่อยในประเทศไทยจำนวน 14 แห่ง และบริษัทย่อยในต่างประเทศจำนวน 6 แห่ง ขอบเขตการรายงานไม่รวมอาคาร SSP Tower สาขานครเวียงจันทน์ สำนักงานผู้แทนในประเทศเมียนมา และสำนักงานสาขาจำนวน 86 แห่งที่ดำเนินงานโดยบริษัท อยุธยาแคปปิตอล เซอร์วิสเซส จำกัด

กรุงศรีมุ่งมั่นในการลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ขององค์กรผ่านการจัดการคาร์บอนเครดิต โดยร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและภาคีเครือข่ายเพื่อขับเคลื่อนการจัดการคาร์บอนเครดิตจากป่าไม้และกิจกรรมที่มีความเป็นกลางทางคาร์บอน โดยโครงการต่าง ๆ ต่อไปนี้ช่วยสนับสนุนการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก การดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์และการพัฒนาเพื่อความยั่งยืนที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกรุงศรี

1) **โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตภาคป่าไม้**

กรุงศรีตระหนักดีว่ากิจกรรมการปลูกต้นไม้การฟื้นฟูป่า และการอนุรักษ์ทรัพยากรป่าไม้ ถือเป็นกิจกรรมที่ช่วยดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์จากชั้นบรรยากาศทำให้ปริมาณก๊าซเรือนกระจกในชั้นบรรยากาศลดลง นอกจากนี้ คาร์บอนเครดิตที่เกิดจากโครงการภาคป่าไม้ยังสามารถใช้ในการลดปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกขององค์กรและภาคธุรกิจได้ กรุงศรีจึงได้ร่วมมือกับพันธมิตรทางธุรกิจและภาคีเครือข่ายในการสนับสนุนการดำเนินโครงการจัดการคาร์บอนเครดิตภาคป่าไม้ โดยมุ่งหวังที่จะมีส่วนร่วมในการลดการปล่อยและดูดซับคาร์บอนไดออกไซด์ ควบคู่ไปกับการสนับสนุนการบรรลุเป้าหมายการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ของกรุงศรี โดยมีรายละเอียดการดำเนินงาน ดังนี้

- **โครงการจัดการคาร์บอนเครดิตในป่าเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน** โดยร่วมมือกับมูลนิธิแม่ฟ้าหลวงในพระบรมราชูปถัมภ์ ในการดำเนินโครงการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่าชุมชนในภาคเหนือ จำนวน 1,000 ไร่ ซึ่งคาดว่าจะได้รับปริมาณคาร์บอนเครดิตจากโครงการดังกล่าว ประมาณ 0.9-1.5 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่าต่อไร่สะสมในระยะเวลา 3 ปี (2566-2568) นอกจากนี้ โครงการดังกล่าวยังมีวัตถุประสงค์เพื่อบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและพัฒนาคุณภาพชีวิตประชาชนในด้านเศรษฐกิจและสังคม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการส่งเสริมศักยภาพชุมชนในการอนุรักษ์หรือเพิ่มการกักเก็บคาร์บอนในพื้นที่ป่า รวมทั้งการสร้างรายได้เสริมให้แก่ชุมชนจากการมีส่วนร่วมในการดูแลรักษาป่าเพื่อให้เกิดความยั่งยืนในระยะยาว

2) **การจัดกิจกรรมที่มีการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์** (Carbon Neutral Event)

กรุงศรีตระหนักและให้ความสำคัญต่อการดำเนินกิจกรรมทางธุรกิจของธนาคารซึ่งอาจก่อให้เกิดก๊าซเรือนกระจก กรุงศรีจึงได้ริเริ่มการจัดกิจกรรมที่คำนึงถึงการลดผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ (Carbon Neutral Event) โดยพิจารณาตั้งแต่การเลือกสถานที่จัดงานที่ได้รับการรับรองมาตรฐานด้านสิ่งแวดล้อม สะดวกต่อการใช้บริการขนส่งสาธารณะ การใช้สื่อประชาสัมพันธ์รูปแบบอิเล็กทรอนิกส์ รวมทั้งการเลือกใช้วัสดุอุปกรณ์ที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม เพื่อลดปริมาณขยะ ของเสีย และก๊าซเรือนกระจกจากการจัดกิจกรรมต่างๆ

ปี 2568 กรุงศรียังคงมุ่งมั่นขับเคลื่อนแนวปฏิบัติที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมอย่างต่อเนื่อง เพื่อสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อสังคมและร่วมเป็นพลังสำคัญในการขับเคลื่อนอนาคตที่ยั่งยืนของประเทศต่อไป โดยได้มีการจัดกิจกรรมโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและมีการปล่อยคาร์บอนเป็นศูนย์ ดังนี้

- งาน Krungsri ESG Awards 2025 ในวันที่ 5 สิงหาคม 2568 ณ โรงแรมเซ็นทราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์โดยมีผู้เข้าร่วมงานจำนวน 218 ท่าน
- งาน Krungsri-MUFG Business Forum: Thriving to Sustainable Future จัดขึ้นในวันที่ 5 สิงหาคม 2568 ณ ห้องเวิลด์บอลรูม โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ โดยมีผู้เข้าร่วมงานจำนวน 969 ท่าน
- งาน Krungsri 80th Anniversary Sustainability Together: Thriving through Time จัดขึ้นในวันที่ 5 สิงหาคม 2568 ณ ห้องบางกอกคอนเวนชั่นเซ็นเตอร์ โรงแรมเซ็นทาราแกรนด์ แอท เซ็นทรัลเวิลด์ โดยมีผู้เข้าร่วมงานจำนวน 225 คน

กิจกรรมทั้งหมดนี้จัดขึ้นโดยคำนึงถึงผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมเป็นหลัก และได้ดำเนินมาตรการชดเชยคาร์บอนจนมีการปล่อยคาร์บอนสุทธิเป็นศูนย์ พร้อมได้รับการรับรอง Carbon Neutral Event จากองค์การบริหารจัดการก๊าซเรือนกระจก (องค์การมหาชน) โดยมีปริมาณการชดเชยคาร์บอนรวมทั้งสิ้น 37 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า

ณ วันที่ 31 ธันวาคม 2568 กรุงศรีมีคาร์บอนเครดิตจำนวน 387 ตันคาร์บอนไดออกไซด์เทียบเท่า (tCO_2e) เพื่อสำรองไว้สำหรับการชดเชยการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในอนาคต โดยคาร์บอนเครดิตดังกล่าวมีแผนจะนำมาใช้เพื่อสนับสนุนเส้นทางการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจก (decarbonization pathway) และกลยุทธ์การบริหารจัดการคาร์บอน (carbon management strategy) ของธนาคารในอนาคต



การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้บริการทางการเงิน

ธนาคารกรุงศรีตระหนักถึงความสำคัญมากยิ่งขึ้นสำหรับความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศต่อภาคการเงิน และยังคงมุ่งมั่นที่จะสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ส่วนต่อไปนี้จะเน้นถึงความคืบหน้าของธนาคารกรุงศรีในการลดการปล่อยคาร์บอนจากการดำเนินงานด้านบริการทางการเงิน โดยการลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เกิดจากการให้สินเชื่อ เพิ่มพอร์ตโฟลิโอการเงินเพื่อสังคมและความยั่งยืน และทยอยลดการลงทุนในโรงไฟฟ้าถ่านหิน

1) **การลดการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงิน**

กลุ่มกรุงศรีตระหนักถึงความสำคัญและความเร่งด่วนของการแก้ไขปัญหาการเพิ่มขึ้นของอุณหภูมิโลก ตลอดจนบทบาทที่สำคัญของสถาบันการเงินในการสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ โดยตระหนักว่าการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากกิจกรรมการให้สินเชื่อและการลงทุน (financed emissions) เป็นสัดส่วนที่มากที่สุดของการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทั้งหมดของกลุ่มกรุงศรีจึงมุ่งมั่นที่จะดำเนินการอย่างจริงจังและเป็นรูปธรรม โดยตั้งแต่ปี 2567 กรุงศรีได้เข้าเป็นสมาชิกของ Partnership for Carbon Accounting Financials (PCAF) เพื่อประยุกต์ใช้ระเบียบวิธีการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับการยอมรับในระดับสากลตามกรอบของ PCAF โดยกลุ่มกรุงศรีได้เริ่มประเมินการปล่อยก๊าซเรือนกระจกทางอ้อมในขอบเขตที่ 3 หมวดที่ 15 (Scope 3, Category 15) สำหรับ 3 ภาคส่วนสำคัญ ได้แก่ ภาคการผลิตไฟฟ้า ภาคน้ำมันและก๊าซธรรมชาติ และภาคการขนส่งทางบก

ในปี 2568 กลุ่มกรุงศรีได้จัดทำแผนการเปลี่ยนผ่าน (Transition Plan) ฉบับแรก ซึ่งกำหนดวิสัยทัศน์และแนวทางการดำเนินงานเพื่อลดคาร์บอนฟุตพริ้นท์ (carbon footprint) ของพอร์ตสินเชื่อและการลงทุน พร้อมทั้งปรับแนวทางการดำเนินธุรกิจให้สอดคล้องกับเป้าหมายตามข้อตกลงปารีส (Paris Agreement) และกลุ่มกรุงศรีเชื่อว่าการบูรณาการประเด็นด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับกระบวนการตัดสินใจทางการเงินจะช่วยขับเคลื่อนการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน และสร้างผลกระทบเชิงบวกต่อเศรษฐกิจจริง โดยมีเป้าหมายสูงสุดในการบรรลุการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุนเป็นศูนย์สุทธิ (Net Zero Financed Emissions) ภายในปี 2593

ตารางต่อไปนี้สรุปแนวทางและสมมติฐานสำคัญของการคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการให้สินเชื่อและการลงทุน ซึ่งดำเนินการในปี 2568 ภายใต้กรอบการทำงานของ PCAF ที่ครอบคลุม 3 ภาคส่วนที่กรุงศรีให้ความสำคัญเป็นลำดับแรก

ขอบเขต	
ภาคอุตสาหกรรมและห่วงโซ่คุณค่า	• โรงไฟฟ้า: กิจกรรมต้นน้ำ (การผลิตไฟฟ้า) และกิจกรรมกลางน้ำ (การส่งไฟฟ้า) • น้ำมันและก๊าซ: กิจกรรมต้นน้ำ (การขุดเจาะ) และกิจกรรมกลางน้ำ (การกลั่น) • การขนส่งทางบก: กิจกรรมต้นน้ำ (การผลิต) และ กิจกรรมกลางน้ำ (โครงสร้างพื้นฐาน, กระบวนการขนส่ง)
ประเภทสินทรัพย์	• สินเชื่อธุรกิจ, • สินเชื่อโครงการ; และ • หุ้นจดทะเบียน และ พันธบัตรองค์กร

ขอบเขต	
ข้อมูลปีฐาน	ปี พ.ศ. 2565 (ข้อมูลตั้งแต่ 1 มกราคม – 31 ธันวาคม 2565)
วิธีการคำนวณ	PCAF
สมการพื้นฐาน	Financed Emissions = Customer Emissions X Attribution Factor (Financed Emissions หมายถึง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงิน Customer Emissions หมายถึง การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้า) (Attribution Factor หมายถึง ส่วนที่สนับสนุนทางการเงินคิดเป็นร้อยละของจำนวนเงินลงทุนทั้งหมด)
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้า	ภายใต้กรอบของ PCAF การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงินอย่างน้อยให้รวมการปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 เป็นอย่างน้อย สำหรับขอบเขตที่ 3 จะนำมารวมเฉพาะภาคอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ ทั้งนี้เนื่องจากมีนัยสำคัญและความท้าทายด้านความน่าเชื่อถือ ความโปร่งใส และการครอบคลุมข้อมูลขอบเขตที่ 3 ของภาคอุตสาหกรรมอื่น ๆ
ขอบเขตการปล่อยก๊าซเรือนกระจก	• โรงไฟฟ้า: การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2 • น้ำมันและก๊าซ: การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 2 และ 3 • การขนส่งทางบก: การปล่อยก๊าซเรือนกระจกในขอบเขตที่ 1 และ 2
การปล่อยก๊าซเรือนกระจก	กรุงศรีได้รวบรวมข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ลูกค้าเปิดเผย (PCAF Score 1 และ 2) ในกรณีที่ไม่มีข้อมูลดังกล่าว กรุงศรีจะประมาณการการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้าด้วยวิธีการที่แตกต่างกันไปตามแต่ละภาคส่วน **1) ภาคการผลิตไฟฟ้า** นอกเหนือจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนที่ลูกค้ารายงานแล้ว การปล่อยก๊าซคาร์บอนของลูกค้ายังได้รับการประมาณการโดยส่วนใหญ่จากวิธีการกิจกรรมทางกายภาพ (PCAF Score 3) โดยใช้ปัจจัยการปล่อยก๊าซที่ยอมรับได้ของ PCAF ซึ่งสามารถหาปัจจัยกำลังการผลิตของเทคโนโลยีการผลิตไฟฟ้าแต่ละประเภทได้ ในกรณีที่มีข้อมูลกำลังการผลิตจะกำหนดข้อมูลการผลิตของโรงไฟฟ้าแต่ละแห่งโดยใช้ปัจจัยกำลังการผลิตที่เผยแพร่ต่อสาธารณะ (ระดับท้องถิ่นและระดับภูมิภาคหากมี) ในกรณีที่ไม่มีข้อมูลกิจกรรมทางกายภาพ จะใช้วิธีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจ (PCAF Score 4 และ 5) โดยใช้ปัจจัยการปล่อยมลพิษที่ยอมรับได้ของ PCAF

ขอบเขต	
	2) ภาคอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ นอกเหนือจากการปล่อยก๊าซคาร์บอนที่ลูกค้ารายงาน ซึ่งมีให้สำหรับลูกค้าส่วนใหญ่ในภาคอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซแล้ว การปล่อยก๊าซคาร์บอนของลูกค้าจะถูกประมาณการโดยอาศัยวิธีการประเมินกิจกรรมทางกายภาพเป็นหลัก (PCAF Score 3) โดยใช้ปัจจัยการปล่อยมลพิษที่ยอมรับได้ของ PCAF ซึ่งสามารถรวบรวมข้อมูลการผลิตสำหรับลูกค้าแต่ละรายในหน่วยลูกบาศก์เมตรหรือลูกบาศก์ฟุต (ก๊าซธรรมชาติ) หรือบาร์เรลน้ำมัน (น้ำมัน) และแปลงเป็นบาร์เรลเทียบเท่าน้ำมันต่อปี ในกรณีที่ไม่มีข้อมูลกิจกรรมทางกายภาพ จะใช้วิธีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจ (PCAF Score 4 และ 5) โดยใช้ปัจจัยการปล่อยมลพิษที่ยอมรับได้ของ PCAF **3) ภาคการขนส่งทางบก** เนื่องจากขาดข้อมูลสำคัญที่จำเป็นสำหรับประเภทสินทรัพย์สินเชื่อรถยนต์ เช่น ระยะทางในการเดินทางจริงหรือโดยประมาณ หรือจำนวนยานพาหนะ ดังนั้นจึงจัดประเภทความเสี่ยงจากการให้สินเชื่อขนส่งทางบกทั้งหมดเป็นสินเชื่อธุรกิจ โดยอ้างอิงข้อมูลการปล่อยมลพิษที่ลูกค้าเปิดเผยต่อสาธารณะ ซึ่งคิดเป็นอัตราร้อยละ 57 ของการปล่อยมลพิษจากการขนส่งทางบกทั้งหมดในปี 2565 และร้อยละ 30 ของการปล่อยมลพิษจากการขนส่งทางบกทั้งหมดในปี 2566 ส่วนวิธีการประเมินมูลค่าทางเศรษฐกิจจะถูกนำมาใช้กับส่วนที่เหลือของพอร์ตโฟลิโอการขนส่งทางบก เนื่องจากไม่มีข้อมูลการปล่อยมลพิษและกิจกรรมทางกายภาพที่เปิดเผยต่อสาธารณะ
Attribution Factor	Attribution Factor ใช้สูตรคำนวณที่แตกต่างกันไปตามประเภทสินทรัพย์ตามหลักการของ PCAF
มูลค่าของสินทรัพย์	• ยอดคงค้างจากเงินให้สินเชื่อและเงินลงทุนในตราสารทุน • มูลค่าทางบัญชีของเงินลงทุนในหุ้นกู้หรือพันธบัตร
ข้อมูลการเงินของลูกค้า	กรุงศรีใช้ข้อมูลในการคำนวณมาจาก 3 แหล่ง ดังนี้ 1) ข้อมูลภายในธนาคารของลูกค้าแต่ละราย 2) ข้อมูลจากผู้ให้บริการข้อมูล 3) ข้อมูลที่เปิดเผยต่อสาธารณะ เช่น รายงานประจำปีของลูกค้า และ www.settrade.com

ด้วยการพัฒนาศักยภาพอย่างต่อเนื่องและมุ่งมั่นเพื่อการเรียนรู้ กรุงศรีได้ทบทวนการคำนวณของปี 2565 และพบว่ามีการปรับปรุงหลายประการ รวมถึงล่าสุดได้มีการพัฒนาตามเกณฑ์ของ PCAF ซึ่งได้คำนวณปริมาณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่ได้รับเงินทุนสนับสนุนในปี 2565 อีกครั้ง และได้มีการเปิดเผยในรายงานการเปิดเผยข้อมูลทางการเงินที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ (TCFD) ปี 2567 จาก 5.10 ล้านตัน CO_2e เป็น 4.59 ล้านตัน CO_2e สำหรับภาคการผลิตไฟฟ้า และจาก 3.89 ล้านตัน CO_2e เป็น 3.90 ล้านตัน CO_2e สำหรับภาคอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซ โดยมีรายละเอียดการแก้ไขดังต่อไปนี้

ส่วน	ขอบเขต	แหล่งข้อมูลสำหรับต้นฉบับ (การเปิดเผยข้อมูลปี 2567)	แหล่งข้อมูลสำหรับฉบับปรับปรุง (การเปิดเผยข้อมูลปี 2568)	เหตุผล
การผลิตไฟฟ้า	ปัจจัยกำลังการผลิตสำหรับแหล่งพลังงานจากแสงอาทิตย์ ชีวมวล และก๊าซชีวภาพ	รายงานจากสถาบันในต่างประเทศ	รายงานสถานการณ์พลังงานทางเลือกของประเทศไทย ปี 2565 จัดทำโดยกรมพัฒนาพลังงานทางเลือก	ใช้ข้อมูลที่ระดับประเทศเพื่อความแม่นยำยิ่งขึ้น
	ปัจจัยการปล่อยมลพิษทางกายภาพสำหรับก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน	รายงาน World Energy Outlook 2023 จัดทำโดยสำนักงานพลังงานระหว่างประเทศ (IEA)	ข้อมูลเฉพาะของประเทศไทยจาก IEA	ใช้ข้อมูลที่ระดับประเทศเพื่อความแม่นยำยิ่งขึ้น
	ปัจจัยการปล่อยมลพิษทางกายภาพสำหรับชีวมวลและก๊าซชีวภาพ	รายงาน World Energy Outlook 2023 ที่จัดทำโดย IEA	ข้อมูลทั่วโลกจากรายงาน World Energy Outlook 2023 ที่จัดทำโดย IEA	ระบุข้อมูลเฉพาะตามประเภทเชื้อเพลิงเท่าที่มีอยู่เพื่อให้ได้ความแม่นยำยิ่งขึ้น
	ปัจจัยการปล่อยมลพิษทางเศรษฐกิจ	EXIOBASE	CEDA*	เสนอแนะโดย PCAF

ส่วน	ขอบเขต	แหล่งข้อมูลสำหรับต้นฉบับ (การเปิดเผยข้อมูลปี 2567)	แหล่งข้อมูลสำหรับฉบับปรับปรุง (การเปิดเผยข้อมูลปี 2568)	เหตุผล
น้ำมันและก๊าซ	ห่วงโซ่อาหาร		การเพิ่มลูกค้าอีกหนึ่งรายซึ่งจัดอยู่ในกลุ่มย่อย “การขนส่งผ่านท่อส่ง”	การขยายขอบเขตเพื่อครอบคลุมห่วงโซ่คุณค่าของภาคอุตสาหกรรมน้ำมันและก๊าซให้สอดคล้องกับระบบจำแนกประเภทสินค้าของประเทศไทย

* ค่าสัมประสิทธิ์การปล่อยก๊าซเรือนกระจกของ Climate Trace ถูกนำมาใช้กับการผลิตไฟฟ้าจากก๊าซธรรมชาติและถ่านหิน โดยมีการปรับค่าตามอัตราเงินเฟ้อโดยใช้ค่าเงินเฟ้อของประเทศไทย

ตารางต่อไปนี้ แสดงการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงินของกรุงศรี โดยจะใช้เป็นข้อมูลปีฐานของปี พ.ศ.2565 และ พ.ศ.2566 สำหรับภาคอุตสาหกรรมการผลิตไฟฟ้า ธุรกิจน้ำมันและก๊าซ และการขนส่งทางบก

	โรงไฟฟ้า	น้ำมันและก๊าซ		การขนส่ง	รวม
	ขอบเขตที่ 1 และ 2	ขอบเขตที่ 1 และ 2	ขอบเขตที่ 3	ทางบกขอบเขตที่ 1 และ 2	
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงิน ปี 2565	4.59	0.37	3.53	0.11	8.60
คะแนนคุณภาพข้อมูลตาม PCAF ปี 2565	3.34	2.34	2.49	2.31	
การปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงิน ปี 2566	4.76	0.69	5.44	0.15	11.04
คะแนนคุณภาพข้อมูลตาม PCAF ปี 2566	2.6	2.02	2.19	3.13	

ข้อจำกัดของข้อมูล

การคำนวณการปล่อยก๊าซเรือนกระจกจากการสนับสนุนทางการเงินอ้างอิงจากข้อมูลที่ดีที่สุดที่มีอยู่ ณ วันที่คำนวณ ซึ่งอาจมีการเปลี่ยนแปลงได้ตามความพร้อมของข้อมูลในอนาคต โดยกรุงศรีจะดำเนินการปรับปรุงกระบวนการคำนวณและปรับปรุงข้อมูลอย่างต่อเนื่อง เพื่อขยายขอบเขตการคำนวณและสะท้อนข้อมูลให้มีความแม่นยำมากยิ่งขึ้น ตัวอย่างเช่น ข้อมูลการปล่อยก๊าซเรือนกระจกของลูกค้าที่ได้รับการทวนสอบแล้ว

2) **การเพิ่มการสนับสนุนทางการเงินแก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน**

กรุงศรีตระหนักและสนับสนุนโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ซึ่งเกิดขึ้นจากการเปลี่ยนผ่านไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำและมีความสามารถในการรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ โดยการระดมเงินทุนผ่านสินเชื่อเพื่อสังคมและความยั่งยืน (Social and Sustainable Finance: SSF) ไปยังโครงการและกิจกรรมทางธุรกิจที่มีส่วนช่วยในการลดผลกระทบจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Mitigation) และการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Climate Adaptation) พร้อมทั้งส่งเสริมความร่วมมือกับผู้ให้บริการเทคโนโลยีและผู้พัฒนาโซลูชัน เพื่อขยายการเข้าถึงนวัตกรรมด้านสภาพภูมิอากาศ มูลค่าและสัดส่วนของสินทรัพย์และกิจกรรมทางธุรกิจที่สอดคล้องกับโอกาสด้านสภาพภูมิอากาศ

สะท้อนบทบาทของกรุงศรีในการสนับสนุนลูกค้าให้สามารถเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน และส่งเสริมการเติบโตทางเศรษฐกิจอย่างยั่งยืน เพื่อสนับสนุนการเปลี่ยนผ่านสู่ความยั่งยืน กรุงศรีได้ขยายพอร์ตสินเชื่อเพื่อสังคมและความยั่งยืนอย่างต่อเนื่อง ตัวชี้วัดนี้สะท้อนถึงความมุ่งมั่นเชิงรุกของธนาคารในการสนับส นุนทางการเงินแก่โครงการและธุรกิจที่ส่งเสริมความยั่งยืนด้านสิ่งแวดล้อมและสังคม ในปี 2568 นิยามของสินเชื่อเพื่อสังคมและความยั่งยืนได้รับการปรับปรุงให้หมายถึงการให้การสนับสนุนทางการเงินผ่านผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินต่าง ๆ (รวมถึงสินเชื่อ การรับประกันการจัดจำหน่ายตราสารหนี้ และการลงทุน) โดยเป็นไปตามมาตรฐานภายนอกที่เกี่ยวข้อง และสอดคล้องกับคำประกาศด้านความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon Neutrality Declaration) ของ Mitsubishi UFJ Financial Group (MUFG) ซึ่งมีรายละเอียดเพิ่มเติมระบุไว้ในหมายเหตุใต้ตารางผลการดำเนินงาน ทั้งนี้ การปรับเป้าหมาย SSF ดังกล่าวได้รับการติดตามและรับทราบโดยคณะกรรมการความยั่งยืน เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของความพยายามอย่างต่อเนื่องในการเสริมสร้างกลยุทธ์การเงินเพื่อความยั่งยืนของธนาคาร

กรุงศรีเปิดเผยมูลค่าเงินทุนที่จัดสรรเพื่อรองรับความเสี่ยงและโอกาสที่เกี่ยวข้องกับสภาพภูมิอากาศ ผ่านกิจกรรมด้านการให้สินเชื่อแ ละการลงทุน ซึ่งรวมถึงสินเชื่อที่สนับสนุนโครงการที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม และการลงทุนในตราสารหนี้ด้านสิ่งแวดล้อม สังคม และธรรมาภิบาล ที่นำเงินไปสนับสนุนโครงการด้านสภาพภูมิอากาศ การจัดสรรเงินทุนดังกล่าวสะท้อนถึงความมุ่งมั่นของกรุงศรีในการระดมเงินทุนเพื่อสนับสนุนการดำเนินการด้านสภาพภูมิอากาศ ควบคู่ไปกับการบูรณาการปัจจัยด้านสภาพภูมิอากาศเข้ากับกระบวนการตัดสินใจด้านสินเชื่อและการลงทุนของธนาคารอย่างเป็นระบบ

เป้าหมายและการติดตามผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย: ปรับเพิ่มเป้าหมายสนับสนุนเงินให้แก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนจากเดิม 250,000 ล้านบาท เป็น 350,000 ล้านบาท ภายในปี 2573 (จากปีฐาน 2564)

ผลการดำเนินงาน: ณ สิ้นปี 2568 กรุงศรีได้ให้เงินสนับสนุนแก่โครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืนเพิ่มขึ้นจากปี 2564 (ปีฐาน) จำนวน 255,606 ล้านบาทตามตารางดังนี้

หมวดหมู่		จำนวนเงิน (บาท)				จำนวนสะสม
		2565	2566	2567	2568	
ด้านสิ่งแวดล้อม	การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้เพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	6,595	5,847	1,500	1,520	15,462
	การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้อนุรักษ์สิ่งแวดล้อม (Self-Issuance)	-	14,236	-	-	14,236
	สินเชื่อเพื่ออนุรักษ์สิ่งแวดล้อม	3,000	3,500	16,400	7,000	29,900
	สินเชื่อธุรกิจพลังงานหมุนเวียน	3,549	6,129	2,560	2,249	14,487
	สินเชื่ออื่น	4	297	173	-	474
	รวม	13,148	30,009	20,633	10,769	74,559
ด้านสังคม	การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้เพื่อพัฒนาสังคม	-	-	500	-	500
	การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้เพื่อพัฒนาสังคม (Self-Issuance)	-	-	-	-	-
	สินเชื่อจากพันธบัตรเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการสตรี	4,035	5,264	3,824	3,069	16,192
	สินเชื่อเพื่อสังคม	12,360	5,732	5,729	3,912	27,733
	สินเชื่อเพื่อการพัฒนาภูมิภาค	7,752	5,916	3,488	5,975	23,131
	รวม	24,147	16,912	13,541	12,956	67,556
ด้านความยั่งยืน	การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ - ตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืน	23,861	3,232	9,372	1,500	37,965
	การจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ – ตราสารหนี้ส่งเสริมความยั่งยืน	-	-	7,938	12,705	20,642
	สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน	3,000	-	4,500	5,000	12,500
	สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานด้านความยั่งยืน	-	2,290	16,850	16,120	35,260
	การลงทุนในพันธบัตร ESG	2,315	1,175	1,705	1,930	7,125
	รวม	29,176	6,697	40,364	37,255	113,492
รวมทั้งสิ้น		66,471	53,618	74,538	60,979	255,606

หมายเหตุ:

1) คำจำกัดความ: การสนับสนุนโครงการธุรกิจเพื่อสังคมและความยั่งยืน หมายถึง การจัดหาเงินทุนสำหรับผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่ประกอบด้วย การให้สินเชื่อ การจัดจำหน่ายพันธบัตร การลงทุน โดยอ้างอิงตามมาตรฐานที่เกี่ยวข้องได้แก่ หลักการการปล่อยสินเชื่อสีเขียว หลักการพันธบัตรสีเขียวและพันธบัตรเพื่อสังคม ซึ่งสอดคล้องกับการประกาศความเป็นกลางทางคาร์บอนของมิตซูบิชิ ยูเอฟเจ ไฟแนนเชียล กรุ๊ป (MUFG) โดยมีการแบ่งประเภทของผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินเป็น 3 ด้าน ดังนี้

   <u>ด้านสิ่งแวดล้อม</u>

   - ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สนับสนุนด้านการปรับตัวเพื่อรับมือกับการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ รวมถึงการสนับสนุนด้านพลังงานหมุนเวียน การปรับปรุงประสิทธิภาพพลังงานและการพัฒนาอาคารที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม ได้แก่ การให้สินเชื่อและสนับสนุนเงินในโครงการพลังงานหมุนเวียนและสินเชื่ออื่นๆ (เช่น สินเชื่อพลังงานแสงอาทิตย์ การจัดจำหน่ายพันธบัตรสีเขียว)

   <u>ด้านสังคม</u>

   - ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินขั้นพื้นฐานตลอดจนธุรกิจที่เกี่ยวข้องกับโครงสร้างพื้นฐาน เช่น โรงพยาบาล การประปา และโรงเรียน (เช่น การให้สินเชื่อและสนับสนุนเงินในโครงสร้างพื้นฐาน การจัดจำหน่ายพันธบัตรเพื่อสังคม)
   - ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สนับสนุนการพัฒนาของธุรกิจสตาร์ทอัพ การสร้างงาน และการบรรเทาความยากจน (ได้แก่ พันธบัตรเพื่อสนับสนุนผู้ประกอบการสตรี)
   - ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สนับสนุนการส่งเสริมชุมชนและการฟื้นฟูระดับภูมิภาค (ได้แก่ การสนับสนุนสินเชื่อเพื่อการลงทุนในพื้นที่ระเบียงเศรษฐกิจภาคตะวันออก (The Eastern Economic Corridor: EEC) ซึ่งครอบคลุม 3 จังหวัดภาคตะวันออกของประเทศไทย ได้แก่ ชลบุรี ระยอง และฉะเชิงเทรา)

   <u>ด้านความยั่งยืน</u>

   - ผลิตภัณฑ์และบริการทางการเงินที่สนับสนุนโครงการที่เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อมและโครงการเพื่อสังคมตามวัตถุประสงค์และผลการดำเนินงานด้านความยั่งยืนของลูกค้า (ได้แก่ สินเชื่อเพื่อความยั่งยืน สินเชื่อที่เชื่อมโยงกับความยั่งยืน การจัดจำหน่ายตราสารหนี้เพื่อความยั่งยืนและตราสารหนี้ที่เชื่อมโยงกับการดำเนินงานความยั่งยืน)
   - การลงทุนในพันธบัตร ESG
2) สินเชื่อธุรกิจเท่านั้น
3) ภายใต้วิธีการคำนวณที่ปรับปรุงใหม่ ซึ่งประกอบด้วย วงเงินสินเชื่อใหม่ (รวมทั้งส่วนที่เบิกใช้แล้วและยังไม่ได้เบิกใช้) สำหรับการให้สินเชื่อ ตลอดจนมูลค่าธุรกรรมใหม่สำหรับการจัดจำหน่ายหลักทรัพย์ (Underwriting) และการลงทุน วิธีการดังกล่าวแตกต่างจากวิธีการเดิมที่อ้างอิงจากยอดคงค้าง (Outstanding Amount) โดยได้มีการปรับปรุงข้อมูลย้อนหลังตั้งแต่ปี 2565 (ค.ศ. 2022) เป็นต้นมา เพื่อให้ข้อมูลมีความสอดคล้องและสามารถเปรียบเทียบกันได้ภายใต้วิธีการคำนวณใหม่
4) สำหรับข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับ Social and Sustainable Finance (SSF) และการปรับปรุงที่เกี่ยวข้อง สามารถดูได้ที่หน้า SSF Disclosure บนเว็บไซต์ของ Bank of Ayudhya (Krungsri) ภายใต้หัวข้อ SSF Disclosure | Bank of Ayudhya (Krungsri).

3) **การยุติการสนับสนุนทางการเงินให้กับโรงไฟฟ้าถ่านหิน**

ความเสี่ยงจากช่วงเปลี่ยนผ่านก่อให้เกิดความท้าทายอย่างมากสำหรับภาคส่วนที่เปราะบางและปล่อยคาร์บอนสูงภายในพอร์ตโฟลิโอของธนาคาร เนื่องจากอุตสาหกรรมเหล่านี้เผชิญกับแรงกดดันด้านกฎระเบียบที่เพิ่มขึ้น ความต้องการของตลาดที่เปลี่ยนแปลงไป และการหยุดชะงักทางเทคโนโลยีที่เกี่ยวข้องกับการเปลี่ยนไปสู่เศรษฐกิจคาร์บอนต่ำ ดังนั้น การทำความเข้าใจและจัดการความเสี่ยงจากช่วงเปลี่ยนผ่านอย่างเชิงรุกจึงเป็นสิ่งสำคัญในการรักษาความยืดหยุ่นของพอร์ตโฟลิโอ สนับสนุนเส้นทางการลดการคาร์บอนของลูกค้าและสอดคล้องกับความคาดหวังด้านความยั่งยืนที่เกิดขึ้นใหม่จากหน่วยงานกำกับดูแลและนักลงทุน

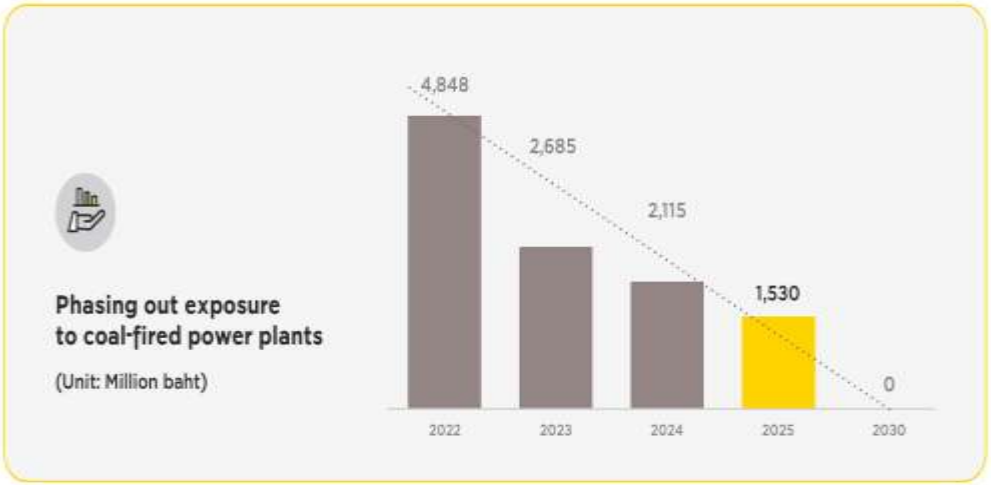
การประเมินความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศมี 3 ภาคส่วนที่เปราะบางต่อความเสี่ยงจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ ได้แก่ การผลิตไฟฟ้า น้ำมันและก๊าซ และการขนส่งทางบก ซึ่งครอบคลุมมูลค่าประมาณ 99,899 บาท หรือ 10.19% ของพอร์ตสินเชื่อภาคธุรกิจของกรุงศรี ณ ปี 2568 ในแต่ละภาคส่วนเหล่านี้มีความเสี่ยงเป็นพิเศษต่อราคาคาร์บอนที่สูงขึ้น มาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการปล่อยก๊าซเรือนกระจกที่เข้มงวดขึ้น และการจัดสรรเงินทุนใหม่ไปสู่ทางเลือกที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อมมากขึ้น เพื่อรับมือกับความเสี่ยงเหล่านี้ กรุงศรีได้จัดทำแผนการเปลี่ยนผ่านสำหรับภาคส่วนที่มีความสำคัญเหล่านี้ เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นของพอร์ตโฟลิโอ ส่งเสริมการเปลี่ยนผ่านของลูกค้าไปสู่รูปแบบธุรกิจที่ยั่งยืนมากขึ้น และสนับสนุนการสอดคล้องกับพันธสัญญาด้านสภาพภูมิอากาศระยะยาวของกรุงศรี

กรุงศรีปรับกลยุทธ์การลงทุนและพอร์ตสินเชื่อตามแนวทาง “การให้สินเชื่ออย่างรับผิดชอบ” ที่สอดคล้องกับนโยบายเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงด้านสินเชื่อและนโยบายเพื่อการให้สินเชื่ออย่างยั่งยืนของกรุงศรี โดยเพิ่มสัดส่วนการปล่อยสินเชื่อสีเขียวให้แก่ภาคอุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น โครงการพลังงานสะอาด และอุตสาหกรรมที่ปล่อยคาร์บอนต่ำ และลดความเสี่ยงจากการปล่อยสินเชื่อให้กับธุรกิจที่มีผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมหรือปล่อยก๊าซเรือนกระจกสูงไปในขณะเดียวกัน เช่น โรงไฟฟ้าถ่านหิน ทั้งนี้ กรุงศรียึดถือและดำเนินการตามนโยบายเพื่อการให้สินเชื่ออย่างยั่งยืน ซึ่งรวมถึงข้อจำกัดของธุรกรรมโรงไฟฟ้าถ่านหินซึ่งถูกจัดเป็นธุรกรรมที่ไม่รับพิจารณา โดยกรุงศรีมุ่งมั่นในการดูแลสิ่งแวดล้อมและได้ตั้งเป้าหมายที่ชัดเจนในการยุติการสนับสนุนทางการเงินให้กับโรงไฟฟ้าถ่านหินให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ.2573

เป้าหมายและการติดตามผลการดำเนินงาน

เป้าหมาย - การลดการสนับสนุนทางการเงินให้กับโรงไฟฟ้าถ่านหินให้เหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ.2573

ผลการดำเนินงาน - ณ วันที่ 31 ธันวาคม พ.ศ.2568 กรุงศรีมียอดเงินให้สินเชื่อคงค้างแก่โรงไฟฟ้าถ่านหินเหลือเพียง 1,530 ล้านบาท ซึ่งคาดว่าเงินให้สินเชื่อดังกล่าวจะลดลงจนเหลือศูนย์ภายในปี พ.ศ.2573 ตามเป้าหมายที่ตั้งไว้



โดยการติดตามตัวชี้วัดที่สำคัญเหล่านี้ กรุงศรีมีเป้าหมายในการเสริมสร้างกลยุทธ์การบริหารความเสี่ยงด้านสภาพภูมิอากาศ เพื่อเพิ่มความเชื่อมั่นให้แก่ผู้มีส่วนได้เสียและมีส่วนสนับสนุนในการเปลี่ยนผ่านไปสู่ระบบการเงินเพื่อความยั่งยืนและปรับตัวรับมือกับผลกระทบในวงกว้าง โดยกรุงศรีจะทบทวนเป้าหมายอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายของประเทศ ข้อตกลงด้านสภาพภูมิอากาศในระดับสากล และกฎเกณฑ์ทางการที่เปลี่ยนแปลงไป



แนวทางดำเนินงานในระยะถัดไป (Next Step)

กรุงศรีตระหนักว่าความเสี่ยงทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ (Physical Risks) อาจส่งผลกระทบอย่างมีนัยสำคัญต่อภาคธุรกิจที่มีความเปราะบางภายในพอร์ตสินเชื่อของธนาคาร โดยเฉพาะภาคธุรกิจที่มีความเสี่ยงสูงต่อเหตุการณ์สภาพอากาศรุนแรงในระยะสั้น (Acute Weather Events) และการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระยะยาว (Chronic Climate Changes) อุตสาหกรรมต่าง ๆ เช่น ภาคเกษตรกรรม อสังหาริมทรัพย์ การผลิต โลจิสติกส์ และโครงสร้างพื้นฐานด้านพลังงาน กำลังเผชิญความเสี่ยงเพิ่มขึ้นจากอุทกภัย ภัยแล้ง พายุ คลื่นความร้อน และระดับน้ำทะเลที่สูงขึ้น ซึ่งอาจส่งผลให้เกิดการหยุดชะงักในการดำเนินงาน ความเสียหายต่อทรัพย์สิน และต้นทุนประกันภัยที่สูงขึ้น นำไปสู่การลดลงของกำลังการผลิต การเพิ่มขึ้นของค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน การหยุดชะงักทางธุรกิจ และผลการดำเนินงานทางการเงินที่อ่อนแอลง

ผลกระทบดังกล่าวอาจส่งผ่านมายังธนาคารในรูปของความเสี่ยงด้านเครดิตที่เพิ่มขึ้น มูลค่าหลักประกันที่ลดลง และความผันผวนของพอร์ตการลงทุนและสินเชื่อที่สูงขึ้น ดังนั้น กรุงศรีจึงเห็นว่าการบูรณาการปัจจัยความเสี่ยงทางกายภาพเข้ากับกลยุทธ์การปล่อยสินเชื่อเป็นสิ่งสำคัญ เพื่อเสริมสร้างความยืดหยุ่นของพอร์ตสินเชื่อในระยะยาว และสนับสนุนลูกค้าในการพัฒนาศักยภาพด้านการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศและการบริหารจัดการความเสี่ยงที่เกี่ยวข้อง

เพื่อให้สอดคล้องกับแนวทางดังกล่าว ปัจจุบันกรุงศรีอยู่ระหว่างการพัฒนาตัวชี้วัด (Metrics) และเป้าหมาย (Targets) สำหรับการประเมินและบริหารจัดการความเสี่ยงทางกายภาพจากการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศในระดับพอร์ตโดยรวมของธนาคาร โดยรายละเอียดเพิ่มเติมจะมีการเปิดเผยในโอกาสต่อไป

ภาคผนวก

List of Abbreviations	Full Term
AC	Audit Committee
AI	Artificial Intelligence
BCP	Business Continuity Plan
BEV	Battery Electric Vehicle
BOD	Board of Directors
BOT	Bank of Thailand
CEO	Chief Executive Officer
CIB	Corporate and Investment Banking
CRA	Climate Risk Assessment
CRO	Chief Risk Officer
DCCE	Department of Climate Changes and Environment
DRP	Disaster Recovery Plan
E&C	Environmental and Climate changes
ECL	Expected Credit Loss
EEC	Eastern Economic Corridor
EGAT	Electric Generating Authority of Thailand
ERMF	Enterprise Risk Management Framework
ESG	Environmental, Social and Governance
ESS	Energy Storage System
EV	Electronic Vehicle
EVP	Executive Vice President
EXCOM	Executive Committee
EXIM	Export-Import Bank of Thailand
GHG	Greenhouse Gas
GWM	Global Warming Potential
HO	Head Office
ICMA	International Capital Market Association
IEA	International Energy Agency
IECC	Internalizing Environmental and Climate Change
IFRS	International Financial Reporting Standards
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change

List of Abbreviations	Full Term
ISSB	International Sustainability Standards Board
KPI	Key Performance Indicator
KRIs	Key Risk Indicators
LGD	Loss Givern Default
MOU	Memorandum of Understanding
NDC	Nationally Determined Contrbution
NGFS	Network for Greening the Financial System
NRC	Nomination and Remuneration Committee
NZBA	Net Zero Banking Alliance
PCAF	Partnership for Carbon Accounting Financials
PPA	Power Purchase Agreement
PRB	Principles for Responsible Banking
RACI	Responsible, Accountable, Consulted, Informed
RCC	Risk and Compliance Committee
RMC	Risk Management Committee
RWA	Risk-Weight Assets
SC	Sustainability Committee
Scope 1	Direct Emissions
Scope 2	Indirect Energy Emissions
Scope 3	Other Indirect Emission
SLB	Sustainability-Linked Bond
SLL	Sustainability-Linked Loan
SME	Small Medium Enterprise
SSF	Social and Sustainable Finance
TBA	Thai Bankers' Association
TCCA	Thailand's Climate Change Act
TCFD	Task Force on Climate-related Financial Disclosures
TGO	Thailand Greenhouse Gas Management Organization
TOM	Target Operating Model
UN's SDGs	United Nations Sustainable Development
WRI	World Resources Institue